

Sympany
Techniekweg 22
3542 DT UTRECHT

JAARVERSLAG 2016

RAPPORT

Inzake jaarverslag 2016

JAARVERSLAG 2016

INHOUD	Pagina
<u>1. Bestuursverslag</u>	3
1.1 Algemene informatie	4
1.2 Activiteiten en financiële positie	6
1.3 Informatie over directie/bestuur	10
1.4 Middellange termijn beleid en toekomstparagraaf	11
1.5 Verslag toezichthoudend orgaan	13
<u>2. Jaarrekening</u>	
2.1 Geconsolideerde balans per 31 december 2016	14
2.2 Geconsolideerde winst- en verliesrekening over 2016	16
2.3 Geconsolideerd kasstroomoverzicht	17
2.4 Grondslagen van waardering en van bepaling van het resultaat	18
2.5 Toelichting op de geconsolideerde balans per 31 december 2016	22
2.6 Toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening over 2016	29
2.7 Enkelvoudige balans per 31 december 2016	35
2.8 Enkelvoudige winst- en verliesrekening over 2016	37
2.9 Toelichting op de enkelvoudige balans per 31 december 2016	38
2.10 Toelichting op de enkelvoudige winst- en verliesrekening over 2016	43
Ondertekening	44
<u>3. Overige gegevens</u>	
3.1 Statutaire bepalingen omtrent de bestemming van het resultaat	46
3.2 Resultaatbestemming 2016	46
3.3 Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	47

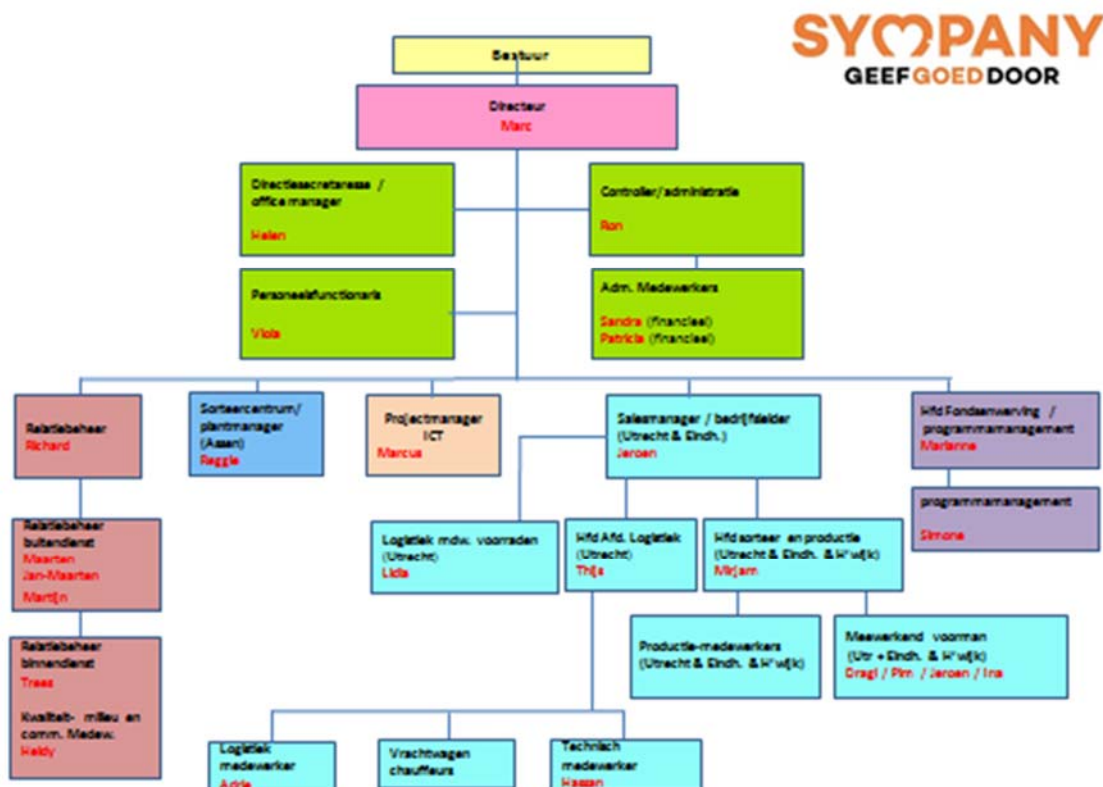
1.1 Algemene informatie

Sympany richt zich op het (doen) verkrijgen van gelden, ten behoeve van Sympany⁺, zodat Sympany⁺ de opbrengsten uit kan keren aan algemeen nut beogende instellingen en aan projecten die door overdracht van kennis en het aanleren van vaardigheden mensen zelfredzaam maken. Bij elk project gaan we zorgvuldig om met het milieu en bij onze projecten bestaat jaren later nog een blijvend effect. We leveren een bijdrage aan een duurzame samenleving.

Omdat zowel Sympany als Sympany⁺ als stichtingen onverbrekkelijk met elkaar verbonden waren en alle donaties via Sympany⁺ liepen, zijn de jaarrekeningen geconsolideerd.

Sympany en Sympany⁺ hebben dezelfde bestuurder/directeur. Ze delen de kernwaarden: duurzaamheid en zelfredzaamheid. In Sympany worden werkzaamheden verricht die nagenoeg uitsluitend zijn gericht op het inzamelen, het hergebruik en de verkoop van kleding en schoenen. Ook innoveert Sympany (via onderzoek naar nieuwe toepassingen voor textiel, zowel herdraagbaar als niet herdraagbaar textiel). Sympany keert als goed sociale ondernemer alle verworven gelden/goederen uit aan Sympany⁺. De overige fondsenwerving vindt plaats in Sympany⁺. Alle donaties lopen via Sympany⁺.

Samen met bestuurder, Marc Vooges, werken op het hoofdkantoor in Utrecht 20 kantoormedewerkers. De overige 25 medewerkers werken in Utrecht, Assen, Eindhoven en Harderwijk.



In Assen is de sorteercentrale Sympany Assen (HKA B.V.) gevestigd. In dit bedrijf werkt Sympany samen met werk-/leerbedrijf Alescon. Sympany is voor 51% aandeelhouder en Alescon voor de overige 49%. In 2016 heeft Sympany drie nieuwe sorteerbedrijven geopend. In Uithuizen staat een kleine vestiging waar Sympany personeel aan het werk heeft via Ability, een leer/werkbedrijf dat zich in de eerste plaats richt op mensen met een afstand tot de reguliere arbeidsmarkt. Samen met The Base Holding heeft Sympany

sorteerbedrijf MeerGoed opgericht, in Nieuw Venne. Beide partners hebben 50%. Sympany Harderwijk is in het tweede kwartaal opgericht, mede met de financiële bijdrage van de Nationale Postcode Loterij. Sympany heeft ook een 51% belang in de retailformule Het Kaufhaus dat eind 2016 haar laatste vestiging heeft gesloten nadat de formule niet levensvatbaar bleek. Sympany heeft een 1/3 belang in MVO Bouw, een bedrijf dat isolatiemateriaal en akoestische panelen maakt en op de markt brengt. Het materiaal, Métisse, is gemaakt van gerecycled textiel.

De Raad van Toezicht kende in 2016 de volgende samenstelling:

Naam		Degelijke functie	Neven functie(s)	Datum benoeming	Datum aftreden
De heer Charles Gevers	Voorzitter	NAM Assen - manager schade afhandeling	Diakonessehuis Utrecht - lid cliëntenraad Ch. Gevers Organisatie & Advies en Interim management - eigenaar	1-1-2015	31-12-2016
De heer Bert Blase	Vice voorzitter	Burgemeester Vlaardingen	Auteur Kleurrijk wonen - lid van RvT PvdA - Lid Congrespresidium	1-1-2015	31-12-2016
Mevrouw Anke Mastenbroek	lid	Royal Haskoning DHV - director business line water	Sisiza Ukusiza Pty Ltd. - director	1-1-2015	31-12-2017
De heer Cor Brockhoven	lid	Enexis bv - directeur communicatie	Milieucentraal - bestuurslid	1-1-2015	31-12-2017
Mevrouw Anouk Talitsch	lid	Advocaat Mediator ondernemingsrecht en arbeidsrecht - eigenaar	Izer - lid RvC	26-10-2015	26-10-2019
De heer Rik Plomp	lid	PGGM Investments - hoofd Real Assets	ASN Beleggingsfondsen - lid RvC ASN Groenprojectenfonds - lid van RvT	26-10-2015	26-10-2019
De heer dr. Ir. Anton Franken	lid	Hogeschool Utrecht - bestuurslid College	Centrum Wiskunde en Informatie - bestuurslid VSB Fonds - lid adviesraad Academic Transfer - lid RvA	2-1-2016	2-1-2020

In de vergadering van de Raad van Toezicht op 16 december zijn de heer Coen de Bruin en mevrouw Anne Koning benoemd tot nieuwe leden. Per 1 januari 2017 vervangen zij respectievelijk Charles Gevers en Bert Blase.

1.2 Activiteiten en financiële positie

De jaarrekeningen van beide stichtingen worden geconsolideerd. Indien in dit verslag verder over Sympany wordt gesproken, wordt bedoeld op beide stichtingen, tenzij het tegendeel blijkt.

Terugblik 2016

Sympany heeft in 2016 22,7 miljoen kilo textiel ingezameld en verwerkt. Dat is iets meer dan begroot. De grote hoeveelheid is prima verwerkt door onze flexibele organisatie. Dit was geen sinecure. 2016 gaf een lastige afzetmarkt voor de gesorteerde textiel te zien. Sommige markten zaten (tijdelijk) op slot. Over het algemeen konden we onze soorten textiel nog steeds afzetten, maar tegen lagere prijzen dan in 2015. Daar hadden we rekening mee gehouden. Sympany heeft bijna 3 miljoen euro overgehouden om te doneren aan Sympany⁺. En dit allemaal ondanks de voortgegangene ontwikkeling dat gemeenten steeds minder aandacht hebben voor het charitatieve aspect van textielinzameling. Sympany heeft ruim 4,4 miljoen euro aan gemeenten of gemeentelijke afvaldiensten betaald om te mogen inzamelen of het door hen ingezamelde textiel te kopen.

Sympany zamelde in 2016 gebruikte kleding, textiel en schoenen van particulieren in via bijna 2.400 kledingcontainers in 130 Nederlandse gemeenten. Ook werd via huis-aan-huis acties ingezameld. De ingezamelde kleding werd voor een gedeelte na sortering verkocht aan textiel- en sorteerbebedrijven in binnen- en buitenland. Uit de opbrengst van deze verkoop financierde Sympany haar logistieke organisatie en de donaties aan Sympany⁺. Kleding die geschikt was voor verkoop in Nederland ging naar winkels voor verkoop van tweedehands kleding. De kleding die na sortering geschikt was voor Afrika werd verkocht aan partnerorganisaties en verscheept naar Angola, Malawi, Zambia en DR Congo. De lokale partners verkochten de kleding via agenten of hun eigen tweedehands kledingwinkels. Hierdoor hadden velen in die landen een betaalde baan en verdienden onze partners geld dat ze zelf investeerden in eigen ontwikkelingsprojecten. Bij de verkoop werd een vierwekelijks kortingssysteem gehanteerd, zodat ook de armere laag van de bevolking goede en betaalbare kleding en schoenen kon aanschaffen. Door deze aanpak werd een groot deel van de Nederlandse kleding en schoenen waardevol herdragen.

Doordat de kledinginzameling jaarlijks zorgt voor een financiële donatie aan Sympany⁺ beschikt deze stichting over een stabiele bron van inkomsten. Begin 2016 had Sympany⁺ 2,5 miljoen euro beschikbaar voor de door haar goedgekeurde projecten in Afrika en India. Het hebben van eigen gelden is vaak een voorwaarde voor het toekennen van subsidies van de Nederlandse overheid. Mede daardoor werkt Sympany⁺ als penvoerder aan twee privaat publieke partnerschappen. Samen met bedrijven runt Sympany⁺ twee projecten waarbij circa twintigduizend mensen in Malawi zelfredzaam worden. Sympany⁺ ontvangt ieder kwartaal of half jaar per project een voortgangsrapportage van alle door haar gesteunde projecten. Over inhoudelijke beleidsmatige projectvoortgang wordt uitvoerig gesproken tijdens de jaarlijkse monitoring en evaluatiebezoeken aan de partnerorganisaties ter plekke. In 2016 zijn India en Malawi bezocht door projectmedewerkers of directeur.

Land. Regio	Projectnaam	Uitgegeven 2016	Aantal mensen
Angola			
Caxito	Vorbereidend beroepsonderwijs team 2015	90.084	70
Caxito	Naaiopleiding voor vrouwen	58.863	120
Luanda	Cazenga Tailoring for Women		80
Caxito	EPP Caxito Tailoring&Design	60.000	
Luanda	Cazenga Tailoring for Women	95.837	
DR Congo			
Kinshasa	Praktijkopleiding voor jongens	64.146	378
Kinshasa	Praktijkopleiding voor vrouwen		328
Kinshasa	Extended Skills Training for Women in Kinshasa	115.056	nvt
Malawi			
Mikolongwe	Loodgieters en WASH		40
Chilangoma	Beurzenprogramma onderwijzeressen in Malawi	110	56
Mikolongwe	Timmermansopleiding Mikolongwe beroepsopleiding		20
Chilangoma	Voedingsonderwijs	8.936	90
Chiradzulu	Gemeenschapsontwikkeling en landbouwtraining (Going Nuts)	65.274	2.500
Mikolongwe	Cursus duurzame energie en electrotechniek beroepsopleiding	2.000	25
Mikolongwe	Naaiopleiding Mikolongwe		25
Mikolongwe	Naaiopleiding Mikolongwe level 1 en 2	90.067	30
South Malawi	Mobile trainings centres	47.989	nvt
South Malawi	Macadamia, bijdrage door BUZA	537.131	3.000
Malawi	Satelliet cursussen Malawi	21.814	nvt
	Gemeenschapsontwikkeling en landbouwtraining (Going Nuts, bijdrage door BUZA)	694.561	16.603
India			
Zuid India	Van moderne slavernij naar zelfredzaamheid	89.626	4.514
Zuid India	Enviu recycle project India	85.675	nvt
	Panipat India	132.027	518
	Kadam Dholu Chowk (Panipat 2)	129.789	340
Ethiopië			
Ethiopië	Better Mill Initiative	92.906	nvt
Ethiopië	Textile&Training Project (ism EduKans en DEC)	65.392	120
Totaal			
	Doorstorting gelden Nationale Postcode Loterij naar Sympany	600.000	
	Totaal	3.147.283	28.857

Sympany streefde ook in 2016 naar het verbeteren van haar organisatie en een optimale besteding van de beschikbare middelen. De door Sympany+ gesteunde projecten zijn met veel zorg uitgekozen. Op de besteding van middelen en de effectiviteit wordt nader ingegaan op pagina 8. De donaties gaan rechtstreeks naar de projecten van de partnerorganisaties in Afrika en India, of naar partners in Nederland met wie we een project uitvoeren.

Sympany gaf in 2016 invulling aan duurzaamheid. Wij geloven dat negatieve effecten op mens (people), milieu (planet) en economie (profit) zoveel mogelijk moeten worden beperkt, zodat de kwaliteit van ons leefmilieu en onze werkomgeving positief worden beïnvloed. Doordat we deze thema's op praktische en relevante wijze invullen, beschikken wij over diverse certificeringen (zie website). Daar waar Sympany kan sturen, verbetert het op systematische wijze continu haar resultaten rond kwaliteit, milieu en duurzaamheid. De procedures en bereikte resultaten worden gecontroleerd door onafhankelijke beoordelaars.

Sympany is lid van Nederlands Water Platform (NWP), Partos, MVO Nederland, Nederlandse Vereniging Reinigingsdiensten en VHT (Vereniging Herwinning Textiel), en Pifworld.

Kengetallen

Sympany's verzuimpercentage inclusief langdurig zieke werknemers lag in 2016 op 4,9 (in 2015 was dit nog 7,8). Hoofdredeken hiervoor zijn dat twee van hen weer volledig aan het werk zijn, en een in de WIA is gekomen. Het percentage exclusief de langdurig zieke collega's lag in 2016 op het gelijke niveau als in 2015, namelijk op 3,4.

	2016	2015
Ontwikkeling omzet	€ 15.442.225	€ 15.644.180
Procentuele verandering omzet	-1,29%	8,93%
Ontwikkeling brutomarge	€ 8.507.465	€ 9.322.470
Brutomarge in percentage	55,09%	59,59%
<u>Solvabiliteit</u>		
Solvabiliteitsratio	0,78	0,69
<u>Liquiditeit</u>		
Quick ratio	3,92	2,86
Current ratio	4,11	3,02

Beleid kosten en methoden fondsenwerving

Sympany* streeft naar minder dan 10% kosten fondsenwerving ten opzicht van de baten, zodat er zoveel mogelijk gedoneerd kan worden aan projecten.

	realisatie 2016	begroot 2016	realisatie 2015
Doelbestedingspercentage van de baten:			
Bestedingen aan doelstellingen/totale baten	89,8%	99,0%	64,3%
Doelbestedingspercentage van de lasten:			
Bestedingen aan doelstellingen/totale lasten	98,2%	99,0%	98,3%
Fondsenwervingspercentage:			
Eigen fondsenwerving/baten eigen fondsenwerving	0,0%	0,0%	0,0%
Kosten beheer en administratie			
Kosten beheer en administratie/totale lasten	1,2%	0,4%	1,0%

Sympany⁺ hanteert intern een norm van maximaal 10 % voor het percentage beheer en administratie ten opzichte van de baten eigen fondsenwerving. Het doelbestedingspercentage van de baten is lager dan begroot, maar veel hoger dan voorgaand boekjaar. Dat de besteding lager is dan gepland heeft er mee te maken dat er voor een aantal project de uitbetaling is doorgeschoven naar een later tijdstip. Doordat de kosten met betrekking tot eigenfondsen werving voor Sympany⁺ miniem is, is het fondsenwervingspercentage afgerond 0%.

Beleid met betrekking tot omvang en functie van reserves en fondsen, en beleggingen

Het eigen vermogen van Sympany bestaat uit de continuïteitsreserves en bestemmingsreserves. Deze reserves en fondsen dienen ter ondersteuning van de statutaire doelen van de stichting. Sympany volgt de richtlijn 650 *Fondsenwervende instellingen* met betrekking tot de hoogte van deze reserves. Als we geen bestemmingsreserve hebben dan is ons beleid in deze dat we als continuïteitsreserve minimaal de hoogte hebben die de richtlijn ons toelaat. Het eigen vermogen dient de continuïteit van de werkzaamheden passend binnen haar doelstellingen, te waarborgen.

Beleggingen mogen uitsluitend plaatsvinden bij Nederlandse banken die vallen onder het depositogarantiestelsel. Beleggingen mogen uitsluitend plaatsvinden in de vorm van een lopende rekening courant, deposito's en spaarrekeningen. Andere vormen van beleggingen zijn niet toegestaan.

Vrijwilligersbeleid

Bij Sympany hebben in 2016 drie vrijwilligers gewerkt. Daarnaast hebben enkele stagiaires geholpen met diverse werkzaamheden en hebben via de reclassering diversen mensen een taakstraf kunnen uitvoeren.

Communicatie

Om mensen in onze focuslanden in Afrika en India een kans te bieden om zelfredzaam te zijn, hebben wij inkomsten nodig om onze projecten te financieren. Bekendheid van Sympany helpt bij het werven van fondsen bij particulieren, bedrijven, stichtingen en andere organisaties. Vooralsnog zet Sympany geen betaalde publiciteit in als middel om de naamsbekendheid te verhogen.

Met Sympany's belangrijkste stakeholders – gemeenten en afnemers van textiel - hebben we veel en persoonlijk contact. De congressen, workshops, bezoeken en telefonische contacten hebben we in 2016 ondersteund door middel van onder andere rapportages, nieuwsbrieven, folders, mailingen met terugbelacties, adverteren in vakbladen zoals Afval! en Gram. In communicatie met burgers is ingestoken op het thema dat alle textiel in de container mag. Daar waar het kon, benadrukte Sympany dat textielinzameling charitatief zou moeten blijven.

De communicatie met stichtingen, ministerie van Buitenlandse Zaken, familiefondsen en het bedrijfsleven verloopt veelal via gesprekken, en emailcontact. In afstemming met de financiële donor stuurt Sympany (half)jaarlijkse rapportages van het ondersteunde project. Waar mogelijk verzorgt Sympany⁺ tussentijdse, meer informele rapportages met foto's of presentaties.

1.3 Informatie over directie/bestuur

Sympany⁺ voldoet aan alle vereisten van de Raad voor de Jaarverslaggeving en de Code Goed Bestuur voor Goede Doelen ("Code Wijffels"). Sympany⁺ is dit jaar door het CBF erkend als Goed Doel (de opvolger van het CBF-keurmerk). Sympany⁺ bezit het certificaat Partos ISO 9001. Sympany bezit de certificering ISO kwaliteitsnorm 9001:2008 en ISO milieunorm 14001:2004. Sympany en Sympany⁺ hebben de ANBI-status. De Raad van Toezicht en de bestuurder achten openheid van wezenlijk belang. Belanghebbenden kunnen vragen stellen en klachten doorgeven via de website en de telefoon. Een goede inventarisatie, monitoring, evaluatie en afhandeling van opmerkingen of klachten, zorgen ervoor dat Sympany weet wat de behoeften van belanghebbenden zijn en of deze wijzigen. Daarnaast volgt Sympany de media nauwgezet om te weten wat belanghebbenden belangrijk vinden.

Bij Sympany zijn de functies toezicht houden en besturen duidelijk gescheiden. In de statuten en het bestuurs- en RvT-reglement is vastgelegd dat de Raad van Toezicht (onder andere):

- het meerjarenplan en het jaarplan met begroting, de jaarrekening en het jaarverslag vaststelt;
- over aanpassingen in het arbeidsvoorwaardenbeleid van een aanmerkelijk aantal werknemers tegelijkertijd beslist;
- het oprichten van/deelnemen in dochterbedrijven/samenwerkingsverbanden of het beëindigen ervan dient goed te keuren;
- betalingen en/of het aangaan van verplichtingen die niet zijn opgenomen in een jaarlijkse begroting boven een bedrag van € 50.000 dient te fatteren;
- de accountant benoemt;
- de bestuursleden benoemt en ontslaat;
- op basis van een voorstel van het bestuur vaststelt welke projecten worden gesteund.

De bestuurder is verantwoordelijk voor de te bereiken resultaten, en het dagelijks leiding geven aan de organisatie en het uitvoeren van het beleid. In de statuten is aan de bestuurder/directeur een statutaire volmacht gegeven om Sympany binnen de aangegeven grenzen te vertegenwoordigen.

Nevenfuncties van directeur/bestuurder en leden Raad van Toezicht

De bestuurder en de leden van de Raad van Toezicht hebben geen zakelijke relaties met Sympany of Sympany⁺. De (neven)functies van RvT-leden staan in de tabel op een van de vorige pagina's. Van belangenverstrengeling is geen sprake. De bestuurder was in 2016 voorzitter van Stichting Clubhuis DSS, een stichting in Haarlem die de velden en het clubhuis beheert van twee sportverenigingen in Haarlem.

Bezoldigings- en vergoedingsbeleid

De heer Vooges is per 1 januari 2015 directeur/bestuurder bij Sympany. Het salaris van de bestuurder is in 2016 verhoogd. Bij de bepaling van het bezoldigingsbeleid en de vaststelling van de beloning volgt Sympany de Adviesregeling Beloning Directeuren van Goede Doelen van Vereniging van Fondsenwervende Instellingen (VFI) en de Code Wijffels (zie www.vfi.nl). Het jaarinkomen van de directeur bedroeg in 2015 € 88.031 en was in 2016 € 89.266. Naast het jaarinkomen betaalde Sympany een bijdrage in zijn pensioenopbouw en ziektekostenverzekering. Sympany heeft aan de bestuurder een auto ter beschikking gesteld. Aan hem zijn geen leningen, voorschotten of garanties verstrekt.

De leden van de Raad van Toezicht zijn vrijwilligers die voor hun werkzaamheden – wanneer ze dat wensen - een vergoeding ontvangen. Voor de leden ligt dit bedrag op 1.500 euro per jaar en voor de voorzitter op 2.250 euro per jaar.

Eén maal per jaar wordt het functioneren van de Raad van Toezicht en de bestuurder geëvalueerd en beoordeeld. De evaluatie over 2016 heeft plaatsgevonden in december 2016.

1.4 Middellange-termijn beleid en toekomstparagraaf

In 2016 heeft Sympany de te volgen strategie voor de komende drie jaar vastgesteld. De doelstelling van het middellange-termijn beleid van Sympany is de donaties aan Sympany⁺ uit de reguliere textielinzameling en sortering zo hoog mogelijk te houden. Daarnaast zal Sympany de komende jaren volledig inzetten op het vinden van nieuwe business modellen in de textielketen om de geldstroom voor mooie projecten na de komende drie jaren nog steeds op een acceptabel niveau te hebben.

In 2017 wordt de strategie rond het projectenbeleid van Sympany⁺ vastgesteld, evenals die voor fondsenwerving.

Risico analyse

Sympany loopt diverse risico's. Door het naleven van monitoringprotocollen en -procedures komen de zich eventueel voordoende risico's vroegtijdig aan het licht, zodat passende maatregelen kunnen worden genomen. In de maandelijkse managementteamvergaderingen besteedt Sympany aandacht aan het voorkomen van of reageren op bedreigingen of risico's. De belangrijkste risico's voor Sympany zijn:

Financiële risico's

Op de lange termijn kan de textielinzameling door Sympany zoveel kosten dat de jaarlijkse donatie aan Sympany⁺ fors vermindert. Doordat Sympany een continuïteitsreserve (deel van het vermogen) die de kosten van haar financiële verplichtingen zou kunnen dekken, hanteert, zal Sympany⁺ niet onverwacht hiermee worden geconfronteerd. Om niet geheel afhankelijk te zijn van de donaties van Sympany, is het beleid van Sympany⁺ erop gericht te zoeken naar andere vormen van financiering, zoals subsidies van de overheid, bijdragen van derden zoals stichtingen en vermogensfondsen, en van bedrijven. Sympany⁺ maakt geen geld over naar regeringen of andere overheden. Sympany⁺ minimaliseert het risico van fraude door overeengekomen project donaties over te maken naar de partnerorganisaties en controle uit te laten voeren op de besteding door erkende accountants.

Het charitatief inzamelen van textiel blijft onder druk staan. Soms gaan gemeenten via gemeentelijke afvalbedrijven zelf textiel inzamelen. Diverse gemeenten gunnen de inzameling aan een commercieel sorteerbijbedrijf. Kringloopbedrijven winnen aan marktaandeel door lokale gunning. Door het systeem van aanbestedingen loopt de marge voor een inzamelaar terug. Sympany biedt deze ontwikkelingen het hoofd door bestaande relaties optimaal te houden en beeldvorming (charitatieve inzameling heeft geen toegevoegde waarde) om te buigen.

Operationele risico's

Het risico dat protocollen en procedures voor een goede bedrijfsvoering, zoals beschreven in de ISO 14001, ISO 9001 en ISO Partos 9001, onvoldoende worden nageleefd, is ondervangen doordat in het maandelijkse managementteamoverleg de normen worden besproken en waar nodig geëvalueerd. Alle leidinggevenden bij Sympany weten hoe te handelen. Wanneer blijkt dat medewerkers niet beschikken over de benodigde kennis, vaardigheden, competenties of ervaring, worden in het jaarlijkse opleidingsplan de gewenste opleidingen, verplichte keuringen en bijscholingscursussen opgenomen.

Er is een kans dat de opbrengst vermindert doordat een afnemer wegvalt of bepaalde gesorteerde textielkwaliteiten minder opleveren. Om afhankelijkheid van afnemers te voorkomen, sorteert Sympany verschillende kwaliteiten en heeft ze meerdere afnemers. Sympany zoekt continu naar nieuwe kopers van originele (niet gesorteerde) kleding en van gesorteerde kleding.

Reputatie risico's

Het kan voorkomen dat Sympany negatief in het nieuws komt. In zulke gevallen zullen we snel openheid van zaken geven.

Toekomstparagraaf en geleerde lessen uit 2016

Voor 2017 voorziet Sympany geen grote wijzigingen. Einde 2016 kreeg Sympany berichten dat twee opdrachtgevende partijen de inzamelcontracten aan een concurrent hebben gegund (of het zelf zijn gaan vermarkten). Dit brengt met zich mee dat Sympany in 2017 een kleine 2 miljoen kilo textiel verliest. De in 2016 geopende sorteerbebedrijven hebben bijna allemaal verlies gedraaid in 2016, maar in 2017 zullen de financiële resultaten van deze sorteerbebedrijven aanzienlijk verbeteren.

Op het gebied van financiering en personeelsbezetting wijzigt er bijna niets in vergelijking met 2016. De begrote omzet en vooral het begrote resultaat voor het goede doel probeert Sympany als vanouds zo goed mogelijk in te schatten. Hierbij zijn we voorzichtig. Dit heeft tot gevolg dat we niet snel met tegenvallende cijfers worden geconfronteerd. Ons beleid om actief naar buiten te treden richting opdracht gevende instanties om bij het verlenen van vergunningen om textiel in te zamelen niet alleen de hoogste prijs na te streven, wordt in 2017 onverminderd voortgezet.

Geleerde lessen op basis van onze ervaringen in 2016 zijn:

1. Gemeentelijke aanbestedingen waarbij een hoge prijs door een textiel inzamelaar moet worden betaald, gekoppeld aan eisen in de vorm van het verschaffen van banen voor de SW-doelgroep is in het huidige tweedehands textiellandschap geen houdbaar fenomeen. Sympany en concurrenten zullen opdracht gevende partijen moeten opvoeden met het idee dat de goede jaren in onze branche verleden tijd zijn.
2. Velen hebben de mond vol van de toekomst van gerecyclede textiel voor de kledingindustrie. Veelal adviseurs, helaas geen investeerders. Ook grote modemerken of kledingretailers zijn op zijn hoogst op hele kleine schaal bezig op dit vlak. Sympany blijft streven naar een grote doorbraak op dit vlak.

Het aantal in te zamelen kilo's kleding wordt in 2017 begroot op circa 24 miljoen kg. Het personeelsbestand zal in 2017 naar verwachting niet substantieel wijzigen.

M.J. Vooges
Bestuurder
Utrecht, 29 juni 2017

1.5 Verslag toezichthoudend orgaan

Belangrijkste aandachtspunten en besluiten van de Raad van Toezicht

In 2016 hebben vijf reguliere vergaderingen met de Raad van Toezicht en twee speciale vergadering om het middellange termijn beleid vast te stellen, plaatsgevonden in aanwezigheid van de directeur/bestuurder. De belangrijkste discussies en besluiten in 2016 hadden betrekking op:

- Opheffing bv Kringloop Eindhoven.
- Opheffing KNIB BV.
- Opschorting levering aan Wieland / KMH.
- Vaststellen van het bestedingsbeleid Projecten 2016 Sympany+.
- Mogelijke rechtszaak in Kenia.
- Het goedkeuren van het jaarplan 2017 en de bijbehorende begroting.
- Het benoemen van de heer C. de Bruin per 01-01-2017 tot voorzitter van de Raad van Toezicht.
- Het benoemen van mevrouw Anne Koning per 01-01-2017 tot lid van de Raad van Toezicht.

Wijze benoemen en zittingsduur leden Raad van Toezicht

De Raad van Toezicht van Sympany bestaat uit zeven personen. Nieuwe leden worden aangezocht via een extern wervingstraject. Een benoeming tot lid geschiedt in beginsel voor een periode van vier jaar. Een lid kan maximaal twee keer worden herbenoemd. De raad van Toezicht is zodanig samengesteld dat het op een adequate manier de klankbordfunctie ten behoeve van de bestuurder/directeur kan vervullen. Binnen de Raad van Toezicht is sprake van onder meer:

- een duidelijke affiniteit met de doelstellingen van Sympany;
- een brede maatschappelijke binding en functionele netwerken;
- een ruime spreiding van maatschappelijke achtergronden en deskundigheden, zoals internationale samenwerking, (tweedehands)kledingbranche, openbaar bestuur, PR en communicatie, financieel-economisch, juridisch, politiek-, sociaal- en bedrijfskundig);
- een onafhankelijke en kritische houding tegenover mede leden Raad van Toezicht.

C. de Bruin
Voorzitter Raad van Toezicht
Utrecht, 30 juni 2017

2.1 Geconsolideerde balans per 31 december 2016

(na voorstel resultaatbestemming)

ACTIVA		31-12-2016		31-12-2015	
		€	€	€	€
<u>Vaste activa</u>					
Materiële vaste activa	2.5.1				
Bedrijfsmiddelen			892.642		706.402
Financiële vaste activa	2.5.2				
Langlopende vorderingen		15.600		-	
Overige deelnemingen		1.250		1.250	
			16.850		1.250
<u>Vlottende activa</u>					
Vorraden	2.5.3				
Bedrijfsvoorraden			438.519		433.872
Vorderingen	2.5.4				
Debiteuren		2.809.870		2.205.580	
Participanten en maatschappijen waarin wordt deelgenomen		-		-	
Belastingen en premies sociale verzekeringen		93.447		76.146	
Overige vorderingen		130.397		172.029	
			3.033.713		2.453.755
Liquide middelen	2.5.5		5.977.987		6.567.021
Totaal activa			10.359.711		10.162.300

PASSIVA		31-12-2016		31-12-2015	
		€	€	€	€
Reserves en fondsen	2.5.6				
Continuïteitsreserve		2.206.438		2.033.444	
Bestemmingsreserve		5.417.674		4.346.818	
Bestemmingsreserve activa		254.503			
Bestemmingsfondsen		150.663		600.000	
			8.029.278		6.980.262
Aandeel derden	2.5.7		31.957		22.535
Kortlopende schulden	2.5.8				
Leningen		44.000		44.000	
Crediteuren		922.935		1.090.559	
Belastingen en premies sociale verzekeringen		42.366		267.162	
Overige kortlopende schulden		1.289.175		1.757.782	
			2.298.476		3.159.503
Totaal passiva			<u>10.359.711</u>		<u>10.162.300</u>

2.2 Geconsolideerde winst- en verliesrekening over 2016

		2016		2015	
		€	€	€	€
Netto-omzet	2.6.1				
Netto omzet kleding		14.239.951		14.227.580	
Donaties en giften		286.753		107.467	
Baten uit acties van derden		-		600.000	
Subsidies overheden		915.521		709.133	
			15.442.225		15.644.180
Kostprijs van de omzet	2.6.2				
Overige omzet gerelateerde kosten		6.934.760		6.321.710	
			6.934.760		6.321.710
Brutowinst			8.507.465		9.322.470
Lonen en salarissen	2.6.3	2.407.999		2.363.812	
Sociale lasten		327.709		306.473	
Pensioenlasten		-41.941		421.133	
Afschrijvingen	2.5.1	380.129		364.616	
Overige bedrijfskosten	2.6.4	1.503.721		1.639.695	
Som der bedrijfskosten			4.577.617		5.095.729
Bedrijfsresultaat			3.929.848		4.226.741
Donaties aan projecten			-2.645.901		-2.553.282
Financiële baten en lasten	2.6.5		-322.639		-49.469
Resultaat uit gewone bedrijfs- uitoefening vóór belastingen			961.309		1.623.990
Belastingen					-
Resultaat na belastingen			961.309		1.623.990

2.3 Geconsolideerd kasstroomoverzicht

	2016
	€
Operationele activiteiten	
Bedrijfsresultaat	3.929.848
Afschrijvingen	380.129
Mutaties in voorraden	78.124
Mutaties in vorderingen	-579.958
Mutaties in kortlopende schulden	<u>-862.268</u>
	2.945.875

Donaties aan projecten	-2.645.901
Financiële baten en lasten	-322.639
Belastingen	
	<u>-2.968.540</u>

Kasstroom uit operationele activiteiten	<u>-22.664</u>
	=====
Investeringsactiviteiten	
Investeringsactiviteiten in immateriële en materiële vaste activa	-619.434
Desinvesteringen in materiële vaste activa	53.064
	<u>-566.370</u>
	=====
Totale kasstroom	<u>-589.034</u>
	=====
Saldo liquide middelen begin	6.567.021
Totale kasstroom	-589.034
	<u>5.977.987</u>
	=====

2.4 Grondslagen van waardering en van bepaling van het resultaat

2.4.1 Algemeen

De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld volgens het bepaalde in BW Boek 2 Titel 9, tevens conform 'RJ 630 Commerciële stichtingen en verenigingen' en de stellige uitspraken van de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving van de Raad voor de Jaarverslaggeving. De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld in Euro. Activa en passiva zijn, voor zover niet anders vermeld, opgenomen tegen de geamortiseerde kostprijs.

2.4.2 Vergelijkende cijfers

De cijfers over 2015 zijn waar nodig aangepast om vergelijkbaarheid met het verslagjaar mogelijk te maken.

2.4.3 Vreemde valuta

Een transactie in vreemde valuta wordt bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen de functionele valuatakoers op transactiedatum. Monetaire balansposten in vreemde valuta worden omgerekend tegen de functionele valuatakoers op balansdatum.

Koersverschillen die optreden bij de afwikkeling dan wel de omrekening van monetaire posten in vreemde valuta worden verwerkt in de winst- en verliesrekening.

2.4.4 Consolidatie

In de consolidatie zijn betrokken de financiële gegevens van:

- Stichting Sympany te Utrecht
- Stichting Sympany⁺ te Utrecht
- Humana Kledinghergebruik Assen B.V.
- Het Kaufhaus B.V.

De consolidatie heeft plaatsgevonden overeenkomstig de grondslagen van balanswaarderingen en resultaatbepaling van het hoofd van de groep. Intercompany-verhoudingen en –transacties zijn hierbij geëlimineerd.

2.4.5 Toepassing van artikel 2:402 Burgerlijk Wetboek

Aangezien de winst- en verliesrekening over 2016 van Sympany in de geconsolideerde jaarrekening is verwerkt is in de enkelvoudige jaarrekening volstaan met de weergave van een beknopte winst- en verliesrekening in overeenstemming met artikel 2:402 Burgerlijk Wetboek.

2.4.6 Verbonden partijen

Als verbonden partij worden alle rechtspersonen aangemerkt waarover overheersende zeggenschap, gezamenlijke zeggenschap of invloed van betekenis kan worden uitgeoefend. Transacties van betekenis met verbonden partijen worden toegelicht voor zover deze niet onder normale marktomstandigheden zijn aangegaan. Hiervan wordt toegelicht de aard en de omvang van de transacties en andere informatie die nodig is voor het verschaffen van het inzicht.

2.4.7 Kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De liquide middelen in het kasstroomoverzicht betreffen tegoeden bij bankiers.

Waarderingsgrondslagen voor de balans

2.4.8 Materiële vaste activa

De materiële vaste activa zijn gewaardeerd tegen de verkrijgingprijs verminderd met de op basis van de geschatte levensduur bepaalde afschrijvingen, met inachtneming van een eventuele restwaarde. De afschrijvingen bedragen een percentage van deze verkrijgingprijs.

2.4.9 Financiële vaste activa

Deelnemingen waarin invloed van betekenis kan worden uitgeoefend worden gewaardeerd volgens de vermogensmutatiemethode (nettovermogenswaarde). De nettovermogenswaarde wordt berekend volgens de grondslagen die gelden voor deze jaarrekening. Als resultaat wordt verantwoord het bedrag waarmee de boekwaarde van de deelneming sinds de voorgaande jaarrekening is gewijzigd als gevolg van het door de deelneming behaalde resultaat.

Deelnemingen waarop geen invloed van betekenis kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd tegen verkrijgingprijs. Als resultaat wordt in aanmerking genomen het in het verslagjaar gedeclareerde dividend van de deelneming.

2.4.10 Voorraden

De voorraad grond- en hulpstoffen en gereed product zijn gewaardeerd tegen vervaardigingprijs dan wel verkrijgingprijs of, indien lager, tegen de marktwaarde per balansdatum.

In het boekjaar 2016 heeft er een stelselwijziging plaatsgevonden, aangezien de voorraden in 2015 nog tegen actuele waarde zijn gewaardeerd. De reden voor de stelselwijziging komt voort uit de wijziging van het Besluit actuele waarde waarin is opgenomen dat voor boekjaren op of na 1 januari 2016 alleen agrarische voorraden nog gewaardeerd mogen worden tegen actuele waarde. Overige voorraden dienen tegen kostprijs (of lagere marktwaarde) te worden gewaardeerd.

De stelselwijziging is retrospectief in de jaarrekening 2016 verwerkt, waarbij de effecten van de wijziging in het beginvermogen 2016 zijn verwerkt (zie 2.5.6 en 2.9.5). De stelselwijziging leidt tot een daling van het beginvermogen met € 98.372 ten opzichte van het eindvermogen in de jaarrekening 2015. Voor het boekjaar 2016 leidt de stelselwijziging tot een daling van het vermogen en resultaat met € 79.220 ten opzichte van toepassing van het oude stelsel.

De stelselwijziging heeft gevolgen voor de volgende (geconsolideerde) posten:

Voorraden

- Waarde per 31-12-2015 volgens oude stelsel:	€ 532.244
- Waarde per 31-12-2015 volgens nieuwe stelsel:	€ 433.872
- Waarde per 31-12-2016 volgens oude stelsel:	€ 517.739

- Waarde per 31-12-2016 volgens nieuwe stelsel: € 438.519

Continuïteitsreserve

- Waarde per 31-12-2015 volgens oude stelsel: € 2.131.816

- Waarde per 31-12-2015 volgens nieuwe stelsel: € 2.033.444

- Waarde per 31-12-2016 volgens oude stelsel: € 2.285.658

- Waarde per 31-12-2016 volgens nieuwe stelsel: € 2.206.438

2.4.11 Vorderingen, liquide middelen, schulden en overlopende activa en passiva

De vorderingen, liquide middelen, schulden en overlopende activa en passiva zijn opgenomen tegen geamortiseerde kostprijs; waardering geschiedt onder aftrek van een voorziening wegens oninbaarheid, gebaseerd op een individuele beoordeling van de vorderingen.

De onder de kortlopende activa en passiva opgenomen posten hebben een resterende looptijd van maximaal één jaar.

Projectverplichtingen zijn opgenomen op basis van een besluit ter zake, welke schriftelijk is kenbaar gemaakt aan de ontvanger van de subsidie en worden ten laste gebracht van het boekjaar waarin de projectactiviteiten dienen te worden uitgevoerd door de uitvoerende projectpartner.

2.4.12 Reserves en fondsen

Reserves betreffen gelden ter vrije besteding van de Stichting. Doelreserves kunnen worden aangehouden voor aanwending aan een specifiek doel.

Fondsen betreffen gelden die besteed moeten worden in het kader voor de doelstelling waarvoor deze ter beschikking zijn gesteld. Dit betreft het niet bestede deel van toegekende donaties en andere fondsen en gelden die vastliggen in vaste activa.

Waarderingsgrondslagen voor de resultaatbepaling

2.4.13 Resultaat

Het resultaat is bepaald als het verschil tussen de netto-omzet en alle hiermee verbonden kosten en andere aan het verslagjaar toe te rekenen lasten, met inachtneming van de hiervoor vermelde waarderingsgrondslagen.

Winsten zijn verantwoord in het jaar waarin de goederen zijn geleverd c.q. de diensten zijn verricht. Verliezen welke hun oorsprong vinden vóór het einde van het boekjaar worden in aanmerking genomen zodra deze voorzienbaar zijn.

2.4.14 Netto-omzet

De netto-omzet is gevormd door de opbrengst van de in het verslagjaar verrichte diensten c.q. geleverde goederen, onder aftrek van kortingen, provisies en de over de omzet geheven belastingen.

2.4.15 Vennootschapsbelasting

De vennootschapsbelasting over het resultaat is berekend met inachtneming van de fiscale faciliteiten. De vennootschapsbelasting over de buitengewone baten en lasten is berekend naar het geldende tarief en afzonderlijk onder het buitengewoon resultaat verwerkt. De berekening vindt plaats tegen het actuele belastingtarief.

2.4.16 Personeelsbeloning

Reguliere betalingen

Salarissen, lonen en sociale lasten worden verantwoord in de periode waarop ze betrekking hebben en in overeenstemming met de arbeidsovereenkomsten.

Pensioen

De vennootschap heeft een pensioenregeling op basis van toegezegde bijdrage. De pensioenpremies worden afgedragen aan de pensioenmaatschappij. Op grond van de uitvoeringsovereenkomst en RJ 271 is het de vennootschap toegestaan de pensioenregeling te verwerken overeenkomstig de verplichting aan de pensioenuitvoerder benadering. Uit dien hoofde worden de over een jaar verschuldigde pensioenpremies als pensioenlasten in de winst- en verliesrekening verwerkt.

2.4.17 Financiële instrumenten

Algemeen

De stichting hanteert diverse vormen van financiële instrumenten. Financiële instrumenten omvatten alleen deze die in de balans zijn opgenomen.

Financiële instrumenten op de balans omvatten voornamelijk langlopende vorderingen, debiteuren, overige kortlopende vorderingen, kortlopende leningen, liquide middelen, langlopende schulden, kortlopende opgenomen leningen, crediteuren en overige kortlopende schulden. De financiële instrumenten zijn opgenomen tegen reële waarde. De stichting maakt geen gebruik van off-balance financiële instrumenten behoudens die zijn toegelicht onder de Niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen.

Kredietrisico's

Financiële activa die onderhevig zijn aan kredietrisico's bestaan voornamelijk uit liquide middelen en vorderingen op debiteuren. Liquide middelen worden gehouden bij betrouwbare financiële instellingen. Vorderingen op debiteuren worden gewaardeerd onder aftrek van een voorziening van oninbaarheid. Kredietrisico's ten aanzien van vorderingen op debiteuren is beperkt, gezien de kredietwaardigheid van de cliënten.

Renterisico

De stichting is onderhevig aan renterisico op rentedragende vorderingen (voornamelijk en liquide middelen) en rentedragende langlopende schulden.

2.5 Toelichting op de geconsolideerde balans

Vaste activa

2.5.1. Materiële vaste activa

De mutaties over het jaar 2016 in de materiële vaste activa worden als volgt weergegeven:

	Verbouwing	Magazijninv./ Prod.midd. en kledingcont.	Vervoer- Middelen	Kantoor- inventaris	Totaal
	€	€	€	€	€
<u>Stand per 1 januari</u>					
Aanschaffingswaarde	88.686	2.191.189	198.025	203.044	2.680.944
Cumulatieve afschrijvingen	-72.440	-1.587.880	-148.658	-165.564	-1.974.542
Boekwaarde	16.246	603.309	49.367	37.480	706.402
<u>Mutaties in de boekwaarde</u>					
Investeringen	40.824	561.675		16.935	619.434
Desinvestering aanschafwaarde		-98.099	-44.594		142.693
Desinvestering cum. afschrijving		61.518	28.111		89.629
Afschrijvingen	-7.675	-333.429	-19.250	-19.776	-380.130
Saldo	33.149	191.665	-35.733	-2.842	186.240
<u>Stand per 31 december</u>					
Aanschaffingswaarde	129.510	2.654.765	153.431	219.979	3.157.685
Cumulatieve afschrijvingen	-80.115	-1.859.791	-139.797	-185.340	-2.265.043
Boekwaarde	49.395	794.974	13.634	34.638	892.642
De afschrijvingen zijn berekend op basis van de volgende jaarlijkse afschrijvingspercentages:					
Afschrijvingspercentages	10% / 20%	20%	20%	20%	

	2016	2015
	€	€
<u>2.5.2 Financiële vaste activa</u>		
Langlopende vorderingen	15.600	
Deelneming Retourette B.V. (33,33%)	1.250	1.250
Saldo per 31 december	<u>16.850</u>	<u>1.250</u>
Vlottende activa		
<u>2.5.3 Voorraden</u>		
Bedrijfsvoorraden	438.519	433.872
Direct beschikbaar voor de doelstelling	-	-
Saldo per 31 december	<u>438.519</u>	<u>433.872</u>
<p>In het boekjaar 2016 heeft een stelselwijziging plaatsgevonden inzake de waardering van de voorraden. De achtergrond en gevolgen van de stelselwijziging zijn toegelicht in paragraaf 2.4.10.</p>		
<u>2.5.4 Vorderingen</u>		
Debiteuren		
Openstaande posten debiteuren	3.175.451	2.391.645
Af: voorziening dubieuze debiteuren	-365.581	- 186.065
Saldo per 31 december	<u>2.809.870</u>	<u>2.205.580</u>
Belastingen en premies sociale verzekeringen		
Omzetbelasting	56.551	52.330
Vennootschapsbelasting	36.896	23.816
Pensioenpremie	-	-
Saldo per 31 december	<u>93.447</u>	<u>76.146</u>

	2016	2015
	€	€
Overige vorderingen		
Vooruitbetaalde kosten	69.150	58.108
Containerkosten		31.200
Waarborgsommen	40.486	32.641
Te ontvangen opbrengsten	19.320	7.299
Tussenrekening salarissen	1.343	42.318
Overige vorderingen	98	463
Saldo per 31 december	<u>130.397</u>	<u>172.029</u>

2.5.5 Liquide middelen

Kas	749	4.381
Geld onderweg	3.711	7.289
ING Bank, rekening-courant	1.568.286	2.503.432
ING Bank, spaarrekening	3.460.954	2.416.708
Triodos	944.288	1.635.211
Rabobank, spaarrekeningen	-	-
Rabobank, rekening-courant	-	-
Saldo per 31 december	<u>5.977.987</u>	<u>6.567.021</u>

De liquide middelen zijn vrij opneembaar.

	2016	2015
	€	€
<u>2.5.6 Reserves en fondsen</u>		
<u>Reserves</u>		
Continuïteitsreserve		
Saldo per 1 januari voor stelselwijziging	2.131.816	2.131.816
Retrospectieve correctie voorraden inzake stelselwijziging	-98.372	-
Saldo per 1 januari na stelselwijziging	2.033.444	-
Mutatie volgens resultaatbestemming	172.994	-
Correctie voorraden inzake stelselwijziging	-	-98.372
Saldo per 31 december	2.206.438	2.033.444
De continuïteitsreserve wordt gevormd voor dekking van risico's op korte termijn en om zeker te stellen dat ook in de toekomst aan verplichtingen kan worden voldaan.		
In het boekjaar 2016 heeft een stelselwijziging plaatsgevonden inzake de waardering van de voorraden. De achtergrond en gevolgen van de stelselwijziging zijn toegelicht in paragraaf 2.4.10.		
De continuïteitsreserve wordt gevormd voor dekking van risico's op korte termijn en om zeker te stellen dat ook in de toekomst aan verplichtingen kan worden voldaan.		
Bestemmingsreserve		
Saldo per 1 januari	4.346.818	3.322.828
Mutatie volgens resultaatbestemming	1.070.856	1.023.990
Saldo per 31 december	5.417.674	4.346.818
De bestemming van deze reserve betreft gelden bestemd voor toekomstige projecten.		
Bestemmingsreserve activa		
Saldo per 1 januari	-	-
Investeringen	291.176	-
Afschrijvingen	36.673	-
Saldo per 31 december	254.503	-

De bestemmingsreserve activa houdt verband met de investering in de sorteercentrale Harderwijk en valt vrij met de jaarlijkse afschrijvingen.

Bestemmingsfondsen

Saldo per 1 januari	600.000	-
Mutatie volgens resultaatbestemming	-449.337	600.000
	<hr/>	<hr/>
Saldo per 31 december	150.663	600.000
	<hr/>	<hr/>

Dit betreffen ontvangen fondsen van de Nationale Postcode Loterij voor een sociale sorteer centrale, die nog niet zijn besteed aan het betreffende doel.

Aansluiting reserves en fondsen

Totaal reserves en fondsen Sympany enkelvoudig	5.150.370
Deelneming HKA B.V.	-44.666
Reserves en fondsen Sympany ⁺	2.890.313
Aandeel in eigen vermogen HKA B.V.	42.707
Aandeel in eigen vermogen Het Kaufhaus B.V.	-9.446
	<hr/>
Totaal reserves en fondsen Sympany geconsolideerd	8.029.278
	<hr/>

Aansluiting resultaat

Totaal resultaat Sympany enkelvoudig	627.811
Resultaat deelneming HKA B.V.	5.735
Resultaat Sympany ⁺	311.052
Resultaat HKA B.V.	-11.245
Resultaat Kaufhaus B.V.	27.957
	<hr/>
Totaal resultaat Sympany geconsolideerd	961.309
	<hr/>

2.5.7 Aandeel derden

Aandeel derden HKA B.V.	41.032	44.815
Aandeel derden Kaufhaus B.V.	-9.075	-22.280
	<hr/>	<hr/>
Saldo per 31 december	31.957	22.535
	<hr/>	<hr/>

	2016	2015
	€	€
<u>2.5.8 Kortlopende schulden</u>		
Belastingen en premies sociale verzekeringen		
Loonbelasting	26.435	38.400
Pensioenen	15.931	228.762
Saldo per 31 december	<u>42.366</u>	<u>267.162</u>
Leningen		
Niet uitgekeerde managementvergoeding aan de minderheidsaandeelhouders, die is omgezet in een lening	44.000	
Saldo per 31 december	<u>44.000</u>	
Overige kortlopende schulden		
Nog uit te betalen donaties	273.186	94.829
Vooruit ontvangen subsidies	-	477.015
Waarborgen debiteuren	198.500	198.500
Nog te ontvangen facturen	24.039	49.251
Nog te ontvangen facturen gemeenten	648.979	782.475
Reservering vakantiegeld	79.074	83.164
Reservering vakantiedagen	38.928	49.170
Tussenrekening salarissen	-	-
Overige kortlopende schulden	26.467	23.378
Saldo per 31 december	<u>1.289.175</u>	<u>1.757.782</u>

2.5.9 Niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen

Voorwaardelijke vorderingen

Indien partners toegekende projectgelden niet geheel besteden in de betreffende projectperiode is sprake van onderbesteding. Sympany⁺ heeft dan het voorwaardelijke recht deze gelden terug te vorderen.

Per balansdatum is niet in te schatten of er sprake is van onderbestedingen.

Onderbestedingen worden, na vaststelling en nadat dit is kenbaar gemaakt aan de partner, in de regel verrekend met de volgende toegezegde projectperiode.

Langlopende voorwaardelijke schulden

Met partners zijn voorwaardelijke meerjarige raamovereenkomsten gesloten. Het totaal van deze langlopende voorwaardelijke schulden bedraagt per 31-12-2016 € 4.224.238,-

Langlopende contracten

Op 31 december 2016 waren er de volgende huur- en leaseverplichtingen:

	< 1 Jaar	> 1 Jaar < 5 jaar	> 5 Jaar	Totaal
	€	€	€	€
Huur gebouwen	254.306	301.836	-	556.142
Huur vervoermiddelen	138.862	252.799	-	391.661
Huur productiemiddelen	19.888	33.411	-	53.299
	<u>413.056</u>	<u>588.046</u>	<u>-</u>	<u>1.001.102</u>

Mogelijke Claim

Mogelijk komt er een claim van Wieland met betrekking tot de afval in het geleverde textiel. De uitkomst daarvan is op dit moment nog niet in te schatten.

2.6 Toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening

	2016	2015
	€	€
2.6.1 Netto-omzet		
Netto omzet kleding		
Netto omzet kleding	14.239.951	14.227.580
	<u>14.239.951</u>	<u>14.227.580</u>
	<u><u>14.239.951</u></u>	<u><u>14.227.580</u></u>
Donaties en giften		
Donaties en giften (in natura)	175.196	54.589
Donaties en giften (in geld)	5.214	4.579
Donaties bedrijven en instellingen	106.344	48.299
	<u>286.753</u>	<u>107.467</u>
	<u><u>286.753</u></u>	<u><u>107.467</u></u>
Baten uit acties van derden		
Baten uit acties van derden	-	600.000
	<u>-</u>	<u>600.000</u>
	<u><u>-</u></u>	<u><u>600.000</u></u>
Subsidies overheden		
Subsidie Going nuts	498.214	646.832
Subsidie Macadamia	417.307	62.301
	<u>915.521</u>	<u>709.133</u>
	<u><u>915.521</u></u>	<u><u>709.133</u></u>

De activiteiten omvatten zowel commerciële als niet commerciële activiteiten. De netto-omzet kleding heeft betrekking op de commerciële activiteiten en de baten uit fondsenwerving, acties van derden en subsidies overheden hebben betrekking op de niet-commerciële activiteiten.

	2016	2015
	€	€
<u>2.6.2 Kostprijs van de omzet</u>		
Overige omzet gerelateerde kosten		
Afdracht prijs per kilo	4.536.688	4.584.889
Kosten gemeente m.b.t. containers	225.161	312.819
Kosten afvalverwerking	141.497	99.910
Vrachtkosten extern	1.461.050	1.143.733
Inkoop kleding	561.896	91.897
Transportkosten t.b.v. Nordic Rode kruis Zweden	8.468	88.462
	<u>6.934.760</u>	<u>6.321.710</u>

2.6.3 Lonen en salarissen

Lonen en salarissen	1.594.059	1.636.429
Ingehuurd personeel	667.272	472.861
Managementvergoeding	-25.000	71.000
Vakantiegeld	130.486	137.267
Vakantiedagen	-1.209	15.075
Bonussen	36.063	25.207
Belaste vergoedingen	6.328	5.973
	<u>2.407.999</u>	<u>2.363.812</u>

Het gemiddeld aantal FTE
verdeeld over de volgende entiteiten bedroeg:

	2016	2015
Stichting Sympany	35,9	39,2
Stichting Sympany ⁺	1,8	1,8
Humana Kledinghergebruik Assen B.V.	21,0	19,0
Het Kaufhaus B.V.	0,1	0,2
	<u>58,8</u>	<u>60,2</u>

Directiebezoldiging

De heer M.J. Vooges

Functie: Directeur

Dienstverband

onbepaald

Aard (looptijd)

40

Parttime percentage

100

Periode

1/1 – 31/12

Jaarbezoldiging

Brutosalaris/vergoeding

89.266

Vakantiegeld

7.621

Sociale lasten

9.919

Pensioenlasten

15.236

Totaal bezoldiging 2016

122.042

Totaal bezoldiging 2015

120.031

2016

2015

€

€

2.6.4. Overige bedrijfskosten

Overige personeelskosten

148.618

179.388

Huisvestingskosten

474.942

401.545

Exploitatie- en machinekosten

251.636

216.827

Kantoorkosten

100.634

137.037

Verkoopkosten

58.598

93.147

Autokosten

313.301

409.624

Algemene kosten

155.992

202.127

1.503.721

1.639.695

	2016	2015
	€	€
<i>Overige personeelskosten</i>		
Reis- en verblijfkosten personeel	82.233	87.828
Kantinekosten	11.426	5.444
Bedrijfskleding	3.367	5.160
Cursus- en opleidingskosten	10.383	6.585
Werving en selectie	-	6.376
Arbodienst	9.579	12.529
Onkostenvergoedingen	10.953	15.862
Ziekengeld	-23.250	-1.288
Kosten bestuur / raad van toezicht	25.128	32.767
Vergoeding vrijwilligers en stagiairs	8.701	10.199
Personeelsverzekeringen	6.293	-10.325
Overige personeelskosten	3.807	8.249
	<u>148.618</u>	<u>179.388</u>
	<u><u>148.618</u></u>	<u><u>179.388</u></u>
<i>Huisvestingskosten</i>		
Huur onroerend goed	358.400	295.480
Gas, water en elektra	67.646	60.203
Reparatie en onderhoud	1.697	5.632
Schoonmaakkosten	16.303	11.747
Gemeentelijke belastingen	1.529	6.561
Overige huisvestingskosten	29.367	21.922
	<u>474.942</u>	<u>401.545</u>
	<u><u>474.942</u></u>	<u><u>401.545</u></u>
<i>Exploitatie- en machinekosten</i>		
Kosten verpakkingsmaterialen	99.329	103.234
Kosten sorteren en verpakken	65.118	57.410
Onderhoud kledingcontainers	36.709	26.902
Opbrengst oud ijzer containers	-219	-2.390
Innovatiekosten duurzame recycling	50.700	31.671
	<u>251.636</u>	<u>216.827</u>
	<u><u>251.636</u></u>	<u><u>216.827</u></u>

	2016	2015
	€	€
<i>Kantoorkosten</i>		
Telefoonkosten	14.209	14.431
Porto	1.329	2.124
Drukwerk en kantoorartikelen	25.796	31.053
Automatisering	51.319	82.304
Kleine aanschaffingen	7.980	4.310
Overige kantoorkosten	-	2.815
	<u>100.633</u>	<u>137.037</u>
<i>Verkoopkosten</i>		
Representatiekosten	6.275	3.785
Juridische kosten collecteren	1.009	3.160
Advertenties en campagnes	24.148	40.922
Bestickering vrachtwagens	-	9.879
Speciale promotie acties	750	5.200
Digitale media	10.051	7.162
Beurzen en events	7.162	10.960
Onderhoud productiemiddelen	9.133	12.019
Relatiegeschenken	69	60
	<u>58.598</u>	<u>93.147</u>
<i>Autokosten</i>		
Brandstofkosten	95.666	153.722
Leasekosten auto's	99.363	119.286
Reparatie en onderhoud	80.581	65.409
Verzekeringen	11.195	19.448
Motorrijtuigenbelasting	9.219	9.666
Huur vervoermiddelen	2.973	6.655
Overige autokosten	14.303	35.438
	<u>313.301</u>	<u>409.624</u>

	2016	2015
	€	€
<i>Algemene kosten</i>		
Accountantskosten	56.379	46.295
Advieskosten	20.328	39.157
Contributies en abonnementen	30.528	36.725
Verzekeringen	37.751	40.911
Juridische kosten	5.766	2.815
Kosten fusie	607	33.001
Overige algemene kosten	4.633	3.223
	<u>155.992</u>	<u>202.127</u>
	<u><u>155.992</u></u>	<u><u>202.127</u></u>
 <u>2.6.5. Financiële baten en lasten</u>		
Financiële baten		
Rente opbrengsten	20.122	13.630
Overige financiële baten	0	27.665
	<u>20.122</u>	<u>41.295</u>
	<u><u>20.122</u></u>	<u><u>41.295</u></u>
 Financiële lasten		
Bankkosten	-12.789	-10.633
Rente en kosten fiscus	-	-2.116
Kosten overig	-15.108	-1.719
Nagekomen kosten W&V	3.795	-3.329
	<u>-24.102</u>	<u>-17.797</u>
	<u><u>-24.102</u></u>	<u><u>-17.797</u></u>
 Bijzondere waardeverminderingen		
Voorziening lening MVO bouw	-10.000	-72.967
Voorziening lening Meergoed bv	-70.000	-
Voorziening debiteuren	-238.659	-
	<u>-318.659</u>	<u>-72.967</u>
Totaal financiële baten en lasten	<u>-318.659</u>	<u>-72.967</u>
	<u><u>-318.659</u></u>	<u><u>-72.967</u></u>
 Totaal financiële baten en lasten		
	<u>-322.639</u>	<u>-49.469</u>
	<u><u>-322.639</u></u>	<u><u>-49.469</u></u>

2.7 Enkelvoudige balans per 31 december 2016
(na voorstel resultaatbestemming)

ACTIVA		31-12-2016		31-12-2015	
		€	€	€	€
<u>Vaste activa</u>					
Materiële vaste activa	2.9.1				
Bedrijfsmiddelen			852.124		675.491
Financiële vaste activa	2.9.2				
Langlopende vorderingen		15.600		-	
Deelnemingen		44.666		50.401	
Overige deelnemingen		1.250		1.250	
			61.516		51.651
<u>Vlottende activa</u>					
Vorraden					
Bedrijfsvoorraden		407.216		405.075	
			407.216		405.075
Vorderingen	2.9.3				
Debiteuren		2.748.850		2.215.633	
Participanten en maatschappijen waarin wordt deelgenomen		-		-	
Belastingen en premies sociale verzekeringen		95.083		88.263	
Overige vorderingen		139.801		262.153	
			2.983.734		2.566.050
Liquide middelen	2.9.4		2.843.126		3.281.698
Totaal activa			7.147.716		6.979.965

PASSIVA		31-12-2016		31-12-2015	
		€	€	€	€
Reserves en fondsen	2.9.5				
Continuïteitsreserve		1.945.004		1.846.632	
Bestemmingsreserve		2.800.200		2.577.556	
Bestemmingsreserve activa		254.503		-	
Bestemmingsfonds		150.663		-	
			5.150.370		4.424.188
Kortlopende schulden	2.9.6				
Crediteuren		726.302		1.038.903	
Schulden aan groepsmaatschappijen		160.126		67.162	
Belastingen en premies sociale verzekeringen		24.900		254.470	
Overige kortlopende schulden		1.086.018		1.195.242	
			1.997.346		2.555.777
Totaal passiva			<u>7.147.716</u>		<u>6.979.965</u>

2.8 Enkelvoudige winst- en verliesrekening over 2016

		2016		2015	
		€	€	€	€
Netto-omzet					
Netto omzet kleding		14.051.833		13.884.172	
Overige bedrijfsopbrengsten		<u>600.000</u>		<u>-</u>	
			14.651.833		13.884.172
Kostprijs van de omzet					
Kostprijs van de omzet		6.844.765		6.211.515	
Uitbesteed werk		<u>98.618</u>		<u>406.688</u>	
			6.943.383		6.618.203
Brutowinst					
			<u>7.708.450</u>		<u>7.265.969</u>
Lonen en salarissen	2.10.1	1.624.014		1.560.455	
Sociale lasten		232.279		249.150	
Pensioenlasten		-80.991		390.032	
Afschrijvingen		372.385		355.882	
Overige bedrijfskosten	2.10.2	<u>2.021.396</u>		<u>2.089.016</u>	
Som der bedrijfskosten					
			<u>4.169.083</u>		<u>4.644.535</u>
Bedrijfsresultaat					
			3.539.367		2.621.434
Donaties aan Sympany +			-2.577.556		-2.115.007
Financiële baten en lasten			<u>-319.265</u>		<u>-50.668</u>
Resultaat uit gewone bedrijfs- uitoefening vóór belastingen					
			642.546		455.759
Resultaat deelneming			<u>-14.735</u>		<u>6.790</u>
Belastingen					
			-		-
Resultaat na belastingen					
			<u>627.811</u>		<u>462.549</u>

2.9 Toelichting op de enkelvoudige balans

Vaste activa

2.9.1. Materiële vaste activa

De mutaties over het jaar 2016 in de materiële vaste activa worden als volgt weergegeven:

	Verbouwing	Magazijninv./ prod.midd. en kledingcont.	Vervoer middelen	Kantoor- inventaris	Totaal
	€	€	€	€	€
<u>Stand per 1 januari</u>					
Aanschaffingswaarde	26.467	2.094.797	181.792	194.532	2.497.588
Cumulatieve afschrijvingen	-10.680	-1.520.160	-132.424	-158.832	-1.822.096
Boekwaarde	15.787	574.637	49.368	35.700	675.491
<u>Mutaties in de boekwaarde</u>					
Investeringen	40.824	559.040		2.218	602.082
Desinvestering aanschafwaarde		-98.099	-44.594		-142.693
Desinvestering cum. afschrijving		61.518	28.111		89.629
Afschrijvingen	-7.493	-326.843	-19.251	-18.799	-372.386
Saldo	33.331	195.616	-35.734	-16.581	176.632
<u>Stand per 31 december</u>					
Aanschaffingswaarde	67.291	2.555.738	137.198	196.750	2.956.977
Cumulatieve afschrijvingen	-18.173	-1.785.485	-123.564	-177.631	-2.104.853
Boekwaarde	49.118	770.253	13.634	19.119	852.124
De afschrijvingen zijn berekend op basis van de volgende jaarlijkse afschrijvingspercentages:					
Afschrijvingspercentages	10% / 20%	20%	20%	20%	

	2016	2015
	€	€
<u>2.9.2 Financiële vaste activa</u>		
Langlopende vordering Gem. Uithoorn	15.600	-
Deelneming Retourette B.V. (33,33%)	1.250	1.250
Deelneming HKA B.V. (51%)	44.666	50.401
Saldo per 31 december	<u>61.516</u>	<u>51.651</u>
Vlottende activa		
<u>2.9.3 Vorderingen</u>		
Debiteuren		
Openstaande posten debiteuren	3.114.431	2.401.698
Af: voorziening dubieuze debiteuren	-365.581	-186.065
Saldo per 31 december	<u>2.748.849</u>	<u>2.215.633</u>
Participanten en maatschappijen waarin wordt deelgenomen		
Lening MVO Bouw	82.967	72.967
Lening Meergoed bv	70.000	-
Af: Voorziening leningen	-152.967	-72.967
Saldo per 31 december	<u>-</u>	<u>-</u>
Belastingen en premies sociale verzekeringen		
Omzetbelasting	92.971	80.619
Vennootschapsbelasting	2.112	7.644
Pensioenpremies	-	-
Saldo per 31 december	<u>95.083</u>	<u>88.263</u>

	2016	2015
	€	€
Overige vorderingen		
Rekening courant Sympany ⁺	26.406	119.152
Vooruitbetaalde kosten	50.136	72.684
Waarborgsommen	40.486	25.986
Rekening-courant Kaufhaus	462	463
Tussenrekening salarissen	1.343	41.855
Going nuts	2.013	2.013
Overige	18.955	-
Saldo per 31 december	<u>139.801</u>	<u>262.153</u>

2.9.4 Liquide middelen

Kas	222	1.729
ING Bank, rekening-courant	1.304.439	1.058.584
ING Bank, spaarrekening	652.743	651.078
Triodos	885.722	1.570.307
Rabobank, rekening-courant	-	-
Rabobank, spaarrekening	-	-
Saldo per 31 december	<u>2.843.126</u>	<u>3.281.698</u>

De liquide middelen zijn vrij opneembaar.

2016

€

2.9.5 Reserves en fondsen

Reserves

Continuïteitsreserve

Saldo per 1 januari	1.945.004
Retrospectieve correctie voorraden inzake stelselwijziging	-98.372
	<hr/>
	1.846.632
Mutatie volgens resultaatbestemming	98.372
	<hr/>
Saldo per 31 december	1.945.004
	<hr/> <hr/>

De continuïteitsreserve wordt gevormd voor dekking van risico's op korte termijn en om zeker te stellen dat ook in de toekomst aan verplichtingen kan worden voldaan.

In het boekjaar 2016 heeft een stelselwijziging plaatsgevonden inzake de waardering van de voorraden. De achtergrond en gevolgen van de stelselwijziging zijn toegelicht in paragraaf 2.4.10.

Bestemmingsreserve

Saldo per 1 januari	2.577.556
Mutatie volgens resultaatbestemming	222.644
	<hr/>
Saldo per 31 december	2.800.200
	<hr/> <hr/>

Bestemmingsreserve activa

Investeringen	291.176
Afschrijvingen	36.673
	<hr/>
	254.503
	<hr/> <hr/>

Bestemmingsfondsen

Saldo per 1 januari	-
Ontvangen bestemmingsfonds	600.000
Mutatie volgens resultaatbestemming	-449.337
	<hr/>
Saldo per 31 december	150.663
	<hr/> <hr/>

	2016	2015
	€	€
<u>2.9.6 Kortlopende schulden</u>		
Belastingen en premies sociale verzekeringen		
Loonbelasting	17.549	30.762
Pensioenpremies	7.351	223.708
Saldo per 31 december	<u>24.900</u>	<u>254.470</u>
Overige kortlopende schulden		
Rekening courant Sympany ⁺	-	-
Rekening courant Kringlooplijn Eindhoven	-	-
Reservering crediteringen	-	-
Tussenrekening personeel	-	-
Nog uit te betalen donaties	113.316	94.829
Waarborgen debiteuren	198.500	198.500
Nog te ontvangen facturen	2.705	2.860
Nog te ontvangen facturen gemeenten	648.979	782.475
Reservering vakantiegeld	52.595	59.102
Reservering vakantiedagen	36.940	47.157
Overige kortlopende schulden	32.983	10.320
Saldo per 31 december	<u>1.086.018</u>	<u>1.195.243</u>

2.9.7 Niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen

Langlopende contracten

Op 31 december 2016 waren er de volgende huur- en leaseverplichtingen:

	< 1 Jaar	> 1 Jaar < 5 jaar	> 5 Jaar	Totaal
	€	€	€	€
Huur gebouwen	180.941	76.376	-	257.317
Huur vervoermiddelen	138.862	252.799	-	391.661
Huur productiemiddelen	19.888	33.410	-	53.299
	<u>339.691</u>	<u>362.586</u>	<u>-</u>	<u>702.277</u>

2.10 Toelichting op de enkelvoudige winst- en verliesrekening

	2016	2015
	€	€
<u>2.10.1 Lonen en salarissen</u>		
Lonen en salarissen	1.204.996	1.297.251
Ingehuurd personeel	300.926	121.250
Vakantiegeld	89.106	101.937
Vakantiedagen	-4.358	14.810
Bonussen	33.345	25.207
	<u>1.624.014</u>	<u>1.560.455</u>

Het gemiddeld aantal werknemers over 2016 bedroeg 35,9 fte (2015:39,2)

	2016	2015
	€	€
<u>2.10.2 Overige bedrijfskosten</u>		
Overige personeelskosten	54.773	84.810
Huisvestingskosten	242.999	170.760
Exploitatie- en machinekosten	1.156.765	1.058.510
Kantoorkosten	92.594	124.565
Verkoopkosten	41.281	71.645
Autokosten	303.274	400.493
Algemene kosten	129.710	178.233
	<u>2.021.396</u>	<u>2.089.016</u>

Vastgesteld en goedgekeurd te Utrecht op 18 juli 2017.

De heer C. de Bruin
Voorzitter

Mevrouw A. Koning
Lid

De heer F.H. Plomp
Portefeuillehouder financiën

Mevrouw mr. A.A.F. Talitsch
Lid

Mevrouw A.A.H. Mastenbroek
Lid

De heer C.G.M. Brockhoven
Lid

De heer Dr.Ir. A.A.J.M. Franken MBA
Lid

De heer M.J. Vooges
Directeur/Bestuurder

OVERIGE GEGEVENS

3.1 Statutaire bepalingen omtrent het resultaat

Artikel 3.1 De stichting heeft ten doel:

a. het (doen) verkrijgen van gelden, ten behoeve van Stichting Sympany⁺, inhoudende dat de stichting de gelden geheel of nagenoeg geheel uitkeert aan Stichting Sympany⁺, zodat Sympany⁺ de opbrengsten uit kan keren aan algemeen nut beogende instellingen en aan projecten met een algemeen sociaal of anderszins algemeen maatschappelijk belang.

3.2 Resultaatbestemming 2016 Sympany

	Realisatie 2016
	€
Resultaatbestemming reserves	
Continuïteitsreserve	98.372
Correctie voorraden inzake stelselwijziging	-98.372
Bestemmingsreserves	222.645
Bestemmingsreserves activa	254.503
Bestemmingsfonds	150.663
	<hr/> 627.811 <hr/> <hr/>
Het bedrag dat in 2017 naar Sympany ⁺ zal worden overgemaakt betreft:	
Bedrijfsresultaat	3.539.368
Financiële baten en lasten	-319.265
Resultaatdeelneming	-14.735
Toevoeging bestemmingsreserve activa	-254.503
Toevoeging bestemmingsfonds	-150.663
	<hr/> 2.800.200 <hr/> <hr/>

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: het bestuur en Raad van Toezicht van Stichting Sympany

Ons kenmerk
C0044719-806876

Verklaringnummer
CV1129

A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2016

Ons oordeel met beperking

Wij hebben de geconsolideerde jaarrekening 2016 van Stichting Sympany te Utrecht gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen geconsolideerde jaarrekening, uitgezonderd de mogelijke effecten van de aangelegenheid beschreven in de paragraaf “De basis voor ons oordeel met beperking”, een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Sympany per 31 december 2016 en van het resultaat over 2016 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW en de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 630 Commerciële stichtingen en verenigingen.

De jaarrekening bestaat uit:

- de balans per 31 december 2016 met een balanstotaal van € 10.359.711;
- de winst- en verliesrekening over 2016 met een resultaat van € 961.309 (overschot); en
- de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel met beperking

Er is sprake van een materiele onzekerheid inzake de volgende posten in de jaarrekening:

1. *Nog te ontvangen facturen gemeenten (€ 648.979) en nog uit te betalen donaties (€ 273.186)*
Het ontbreken van afdoende controle technische functiescheiding in het proces leidt ertoe dat we de volledigheid van de verplichtingen in onvoldoende mate hebben kunnen controleren.
2. *Netto-omzet kleding (€ 14.239.951)*
Vanwege een aantal controle technische leemten betreffende de netto-omzetverantwoording van Sympany en het groepsonderdeel Kaufhaus hebben we de volledigheid van deze post in onvoldoende mate kunnen controleren.

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Sympany zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het bestuursverslag;
- de overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW en de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 630 Commerciële stichtingen en verenigingen vereist is.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW en de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 630 Commerciële stichtingen en verenigingen.

C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW en de in Nederland geldende RJ-630 Commerciële stichtingen en verenigingen. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;

- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een stichting haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen;
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de raad van toezicht onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Was getekend te Alphen aan den Rijn, 19 juli 2017

LANSIGT ACCOUNTANTS EN BELASTINGADVISEURS B.V.

P. Alblas RA