

Stichting Sympany
Techniekweg 22 3542 DT Utrecht

Rapport inzake het jaarverslag 2018
Dit rapport heeft 81 pagina's



Inhoudsopgave

	Pagina
1. Accountantsrapport	
1.1 Geconsolideerde resultaten	4
1.2 Financiële positie	6
2. Bestuursverslag	8
3. Jaarrekening	
3.1 Geconsolideerde balans per 31 december 2018	21
3.2 Geconsolideerde staat van baten en lasten over 2018	23
3.3 Geconsolideerd kasstroomoverzicht over 2018	25
3.4 Grondslagen van waardering en resultaatbepaling van de geconsolideerde jaarrekening	27
3.5 Toelichting op de geconsolideerde balans	36
3.6 Toelichting op de geconsolideerde staat van baten en lasten	51
4. Enkelvoudige jaarrekening	
4.1 Enkelvoudige balans per 31 december 2018	57
4.2 Enkelvoudige staat van baten en lasten over 2018	59
4.3 Grondslagen van waardering en resultaatbepaling van de enkelvoudige jaarrekening	60
4.4 Toelichting op de enkelvoudige balans	61
4.5 Toelichting op de enkelvoudige staat van baten en lasten	72
5. Overige gegevens	
5.1 Statutaire regeling omtrent de bestemming van de winst	77
5.2 Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	78



Stichting Sympany
Techniekweg 22
3542 DT Utrecht

1. Accountantsrapport



1.1 Geconsolideerde resultaten

Vergelijking van de geconsolideerde resultaten

	2018		2017		2016	
	€	%	€	%	€	%
Baten	833.564	6,6	324.056	2,4	1.027.080	7,1
Nettobaten	12.609.022	100,0	13.546.096	100,0	14.496.361	100,0
Inkoopwaarde van de baten	-7.403.254	-58,7	-6.499.457	-48,0	-7.034.185	-48,5
Brutowinst	5.205.768	41,3	7.046.639	52,0	7.462.176	51,5
Overige opbrengsten	45.500	0,4	-	-	-	-
Brutomarge	5.251.268	41,7	7.046.639	52,0	7.462.176	51,5
	6.084.832	48,3	7.370.695	54,4	8.489.256	58,6
Personeelskosten	3.473.541	27,5	3.318.504	24,5	2.842.382	19,6
Afschrijvingen materiële vaste activa	296.468	2,4	318.212	2,3	380.128	2,6
Huisvestingskosten	418.850	3,3	405.973	3,0	474.942	3,3
Exploitatie- en machinekosten	381.175	3,0	497.715	3,7	251.640	1,7
Verkoopkosten	381.154	3,0	603.138	4,5	297.255	2,1
Autokosten	296.032	2,3	332.640	2,5	313.300	2,2
Kantoorkosten	77.608	0,6	105.048	0,8	100.635	0,7
Algemene kosten	203.535	1,6	212.214	1,6	155.992	1,1
Donaties	2.109.761	16,7	2.978.195	22,0	2.627.693	18,1
Som der lasten	7.638.124	60,4	8.771.639	64,9	7.443.967	51,4
Saldo van baten en lasten	-1.553.292	-12,1	-1.400.944	-10,5	1.045.289	7,2
Financiële baten en lasten	-72.569	-0,6	-200.801	-1,5	-83.980	-0,6
	-1.625.861	-12,7	-1.601.745	-12,0	961.309	6,6
Belastingen	-21.436	-0,2	-	-	-	-
	-1.647.297	-12,9	-1.601.745	-12,0	961.309	6,6
Aandeel in resultaat deelnemingen	261	-	-19.771	-0,1	-	-
Groepexploitatie resultaat	-1.647.036	-12,9	-1.621.516	-12,1	961.309	6,6
Resultaat aandeel derden	-	-	41.284	0,3	5.511	-
Groepssaldo van baten en lasten	-1.647.036	-12,9	-1.580.232	-11,8	966.820	6,6



Resultaatanalyse

	2018	
	€	€
Resultaatverhogend		
Hogere baten	509.508	
Hogere overige opbrengsten	45.500	
Lagere afschrijvingen materiële vaste activa	21.744	
Lagere exploitatie- en machinekosten	116.540	
Lagere verkoopkosten	221.984	
Lagere autokosten	36.608	
Lagere kantoorkosten	27.440	
Lagere algemene kosten	8.679	
Lagere donaties	868.434	
Hogere financiële baten en lasten	128.232	
Hoger aandeel in resultaat deelnemingen	20.032	
	<u>20.032</u>	
		2.004.701
Resultaatverlagend		
Lagere brutowinst	1.840.871	
Hogere personeelskosten	155.037	
Hogere huisvestingskosten	12.877	
Hogere belastingen	21.436	
Lager resultaat aandeel derden	41.284	
	<u>41.284</u>	
		<u>2.071.505</u>
Daling van het saldo van baten en lasten		<u><u>66.804</u></u>



Stichting Sympany
Jaarrapport 2018

1.2 Financiële positie

Financiële structuur

	<u>31-12-2018</u>		<u>31-12-2017</u>	
	€	%	€	%
Activa				
Materiële vaste activa	648.547	8,9	866.982	8,8
Financiële vaste activa	-	-	7.800	0,1
Vorraden	450.715	6,2	508.980	5,2
Vorderingen	2.789.372	38,0	3.393.549	34,4
Liquide middelen	3.433.839	46,9	5.074.511	51,5
	<u>7.322.473</u>	<u>100,0</u>	<u>9.851.822</u>	<u>100,0</u>
Passiva				
Stichtingsvermogen	4.842.107	66,1	6.477.013	65,7
Aandeel derden in groepsvermogen	-	-	-253	-
Voorzieningen	-	-	100.000	1,0
Langlopende schulden	-	-	60.400	0,6
Kortlopende schulden	2.480.366	33,9	3.214.662	32,7
	<u>7.322.473</u>	<u>100,0</u>	<u>9.851.822</u>	<u>100,0</u>



Stichting Sympany
Jaarrapport 2018

Analyse van de financiële positie

	<u>31-12-2018</u>	<u>31-12-2017</u>
	€	€
Op korte termijn beschikbaar		
Vorderingen	2.789.372	3.393.549
Liquide middelen	<u>3.433.839</u>	<u>5.074.511</u>
	6.223.211	8.468.060
Kortlopende schulden	<u>-2.480.366</u>	<u>-3.214.662</u>
Liquiditeitssaldo	3.742.845	5.253.398
Voorraden	<u>450.715</u>	<u>508.980</u>
Werkkapitaal	<u>4.193.560</u>	<u>5.762.378</u>
Vastgelegd op lange termijn		
Materiële vaste activa	648.547	866.982
Financiële vaste activa	-	7.800
	<u>648.547</u>	<u>874.782</u>
Gefinancierd met op lange termijn beschikbare middelen	<u>4.842.107</u>	<u>6.637.160</u>
Financiering		
Stichtingsvermogen	4.842.107	6.477.013
Aandeel derden in groepsvermogen	-	-253
Voorzieningen	-	100.000
Langlopende schulden	-	60.400
	<u>4.842.107</u>	<u>6.637.160</u>



Stichting Sympany
Jaarrapport 2018

2. Bestuursverslag



Stichting Sympany
Jaarrapport 2018



BESTUURSVERSLAG



Stichting Sympany
Jaarrapport 2018



2.1 Algemene informatie

Sympany richt zich op het (doen) verkrijgen van gelden, ten behoeve van Sympany, zodat Sympany* de opbrengsten uit kan keren aan algemeen nut beogende instellingen en aan projecten die door overdracht van kennis en het aanleren van vaardigheden mensen zelfredzaam maken. Bij elk project wordt zorgvuldig omgegaan met het milieu en bij de projecten bestaat jaren later nog een blijvend effect. Op die manier levert Sympany een bijdrage aan een duurzame samenleving.*

Sympany en Sympany* zijn statutair als stichtingen onverbrekkelijk met elkaar verbonden. Zij hebben dezelfde bestuurder en Raad van Toezicht. Vanwege deze zeggenschap zijn de jaarrekeningen geconsolideerd.

Sympany en Sympany* delen de kernwaarden: duurzaamheid en zelfredzaamheid. Binnen Sympany worden werkzaamheden verricht die zijn gericht op het inzamelen, het hergebruik en de verkoop van kleding en schoenen. Ook innoveert Sympany (via onderzoek naar nieuwe toepassingen voor textiel, zowel herdraagbaar als niet herdraagbaar textiel). Sympany keert als sociale ondernemer alle verworven gelden uit aan Sympany*. Sympany* voert zelf ook andere activiteiten met betrekking tot fondsenwerving uit.

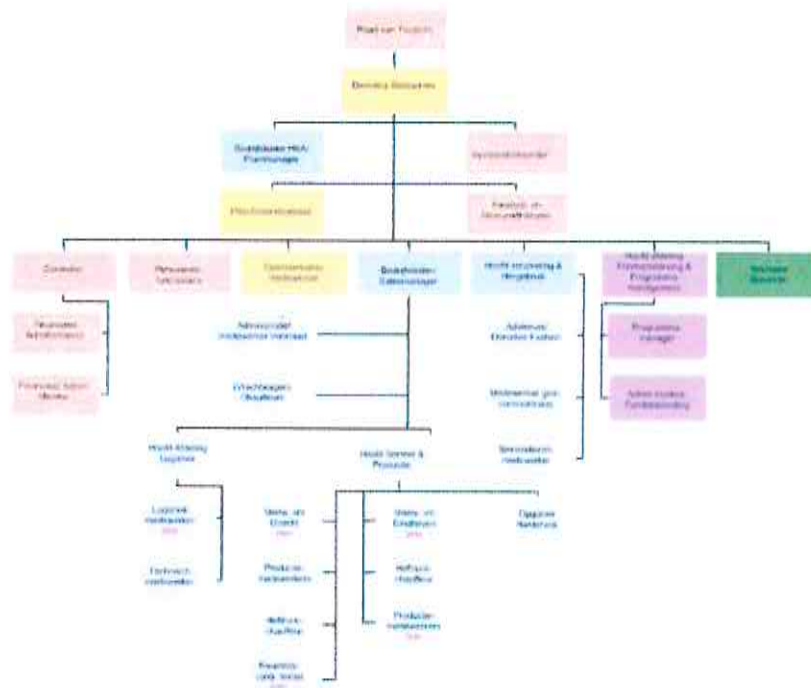
Er werkten gemiddeld 38,5 FTE (inclusief de bestuurder) in 2018 voor Sympany en Sympany*, waarvan 17,2 FTE kantoormedewerkers op het hoofdkantoor in Utrecht. De overige 21,3 FTE in het sorteercentrum in Utrecht of ten behoeve van de andere vestigingen van Sympany (Assen, Eindhoven en Harderwijk).

In Assen is de sorteercentrale Sympany Assen (Humana Kledinghergebruik Assen B.V.) gevestigd. In 2018 heeft Sympany 100% van de aandelen verworven. Sympany is bovendien de enige bestuurder. In 2018 werd besloten om tot een juridische fusie over te gaan waardoor de B.V. zal verdwijnen en Sympany als verkrijgende stichting zal optreden.

Het belang van 50% in het sorteerbeidrijf Meergoed B.V. in Nieuw Vennep werd in 2018 van de hand gedaan. Sympany heeft een 1/3 belang in MVOBouw B.V., een bedrijf dat isolatiemateriaal en akoestische panelen maakt en op de markt brengt. Het materiaal, Métisse, is gemaakt van gerecycled textiel. In 2018 werd een belang van 50% verworven in Khaloom BV: een ontwerp- en productiebedrijf in Bangalore dat handgemaakte kleding levert wat is vervaardigd uit gerecycled en biologisch materiaal.



Stichting Sympany
Jaarrapport 2018



De Raad van Toezicht kende in 2018 de volgende samenstelling:

NIJVER FUNCTIES - RAAD VAN TOEZICHT SYMPANY					12-12-2018	
NAAM		DAGELIJKE FUNCTIE	NIJVER FUNCTIES	datum benoeming	datum aftreden	
De heer C.H.J.F. de Bruijn	voorzitter	DPDS Groep, Looenen ad Vecht, groot aandeelhouder	J. Ton Cate, bestuurslid - commissie Recon B.V, Schiphol Rijk - adviseur Compan Finance, Looenen ad Vecht - adviseur Pruisen Maximo Centrum Rally - voorzitter Coen de Buijn Ltd, Iemé Turfjê - DGA	1-1-2014	31-12-2020	
Mevrouw A.A.H. Mastenbroek (afgetreden 1-1-2019)	Lid	Royal Hoekwag DHV - directeur Business line water	SA: Sista Utulaba Pty Ltd. - directeur India: Hoekwag DHV consulting Private Ltd. - di SA: DHV Hoekwag Pty Ltd. - non executive di Muzambique: Hoekwag DHV Mozambique Ltd - lid Zimbabwe: SSI Zimbabwe - lid NL: SLA Bontwater Belfrage - lid	1-1-2015	31-12-2020	
De heer C.G.M. Broekhoven	Lid	Eneko Group - directeur Communicatie & Public Affairs	MilieuCentraal - bestuurslid	1-1-2015	31-12-2019	
Mevrouw A.A.F. Taltsch	Lid commissiehouder financien	Amak Taltsch Advocatuur en Mediation advocaat	iZen - lid RvC GeiCall@Home - lid RvC KIVV-commissie van Bezorgd Taalrechtspreek Ambassade@bel West Samen Presterino Arbeidsmarkt voor de sport - v2 Bezuurgocommissie De Haagse Muziekcentrale - v2 bestuurs	20-10-2015	20-10-2019	
De heer F.H. Blom	Lid sachtoefthouder financien	PDGM Investments - Senior Investment Manager	ASN Beleggingsfondsen - lid RvC	20-10-2014	20-10-2019	
De heer dr. ir. A.A.J.M. Franzen MSc	Lid	Hogeschool Utrecht - bestuurslid College	Academisc. TransAct - lid RvC	2-1-2016	2-1-2020	
Mevrouw A.L. Koning	Lid	Stad2.0 - eigenaar	Pruis Staten Zuid-Holland - lid Woningstichting Samenwerking Vlaardingen - v2 RvC Boschvereniging Spelen en Beroep - v2 Alp. Bezorgschiffencommissie Wadam - lid Woningstichting Wooncampagne Houten - lid RvC Stichting Veilig Spelen - v2 Meerwonen Roelofsruuderen - lid RvC	1-1-2017	31-12-2020	





2.2 Activiteiten en financiële positie

De jaarrekeningen van beide stichtingen worden geconsolideerd. Indien in dit verslag verder over Sympany wordt gesproken, wordt bedoeld op beide stichtingen, tenzij het tegendeel blijkt.

Terugblik 2018

Sympany zamelde in 2018 gebruikte kleding, textiel en schoenen als vanouds in via ruim 2.500 kledingcontainers in circa 125 Nederlandse gemeenten. Ook werd via huis-aan-huis acties ingezameld.

In 2018 heeft Sympany 23,7 miljoen kilo textiel ingezameld en verwerkt.

In 2018 heeft Sympany € 154.414 netto overgehouden, dit is exclusief de afdracht van het resultaat 2017 € 607.200,- aan Sympany*. Dit is ruim 80% lager dan begroot. De belangrijkste oorzaak hiervoor is dat een relatief groot bedrag van € 421.825 aan incidentele lasten op het resultaat drukt. Zonder deze eenmalige incidenten zou het resultaat € 576.239 zijn geweest.

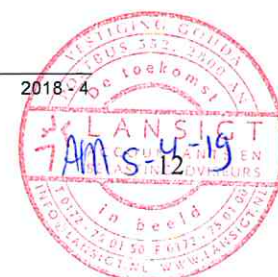
Sympany heeft in 2018 ruim € 4,7 miljoen aan gemeenten of gemeentelijke afvaldiensten betaald om te mogen inzamelen of het door hen ingezamelde textiel te kopen. Dit is nog altijd een fors bedrag, maar het is verheugend te constateren dat bij veel gemeenten andere doelstellingen in aanbestedingen een grotere rol gaan spelen. Daar waar voorheen 'zoveel mogelijk geld' werd gevraagd, wordt nu het streven naar circulariteit en transparantie steeds belangrijker. Deze doelstellingen sluiten goed aan bij de filosofie van Sympany.

De ingezamelde kleding werd voor een gedeelte na sortering verkocht aan textiel- en sorteerbedrijven in binnen- en buitenland. Uit de opbrengst van deze verkoop financierde Sympany haar logistieke organisatie en de donaties aan Sympany*. Kleding geschikt voor verkoop in Nederland ging naar tweedehands kledingwinkels. De kleding die na sortering geschikt was voor Afrika werd verkocht aan partnerorganisaties en verscheept naar Angola, Malawi, Zambia en DR Congo. De lokale partners verkochten de kleding via agenten of hun eigen tweedehands kledingwinkels. Hierdoor hadden velen in die landen een betaalde baan en verdienden onze partners geld dat ze zelf investeerden in eigen ontwikkelingsprojecten. Bij de verkoop werd een kortingsstelsel gehanteerd, zodat ook de armere laag van de bevolking goede en betaalbare kleding en schoenen kon aanschaffen. Door deze aanpak werd een groot deel van de Nederlandse kleding en schoenen waardevol herdragen.

Doordat de kledinginzameling jaarlijks zorgt voor een financiële donatie aan Sympany* beschikt deze stichting over een belangrijke bron van inkomsten. Begin 2018 had Sympany* € 3,3 miljoen beschikbaar. Hiervan was € 3,0 miljoen als toegezegde donatie voor 2018 van Sympany voor de door haar goedgekeurde projecten in Afrika en India. Het hebben van eigen gelden is vaak een voorwaarde voor het toekennen van subsidies van de Nederlandse overheid.

Sympany* ontvangt ieder half jaar per project een voortgangsrapportage van alle door haar gesteunde projecten. Over inhoudelijke beleidsmatige projectvoortgang wordt uitvoerig gesproken tijdens de jaarlijkse monitoring en evaluatiebezoeken aan de partnerorganisaties ter plekke. In 2018 zijn projecten in Malawi en India bezocht voor monitoring en fondsenwerving door medewerkers.

Sympany* streefde ook in 2018 naar een optimale besteding van de beschikbare middelen. De door Sympany* gesteunde projecten zijn met veel zorg uitgekozen. De donaties gaan rechtstreeks naar de projecten van de partnerorganisaties in Afrika en India, of naar partners in Nederland met wie Sympany* een project uitvoert.



Stichting Sympany
Jaarrapport 2018



Zowel Sympany als Sympany* gaven ook in 2018 invulling aan duurzaamheid. Daar waar de beide stichtingen kunnen sturen, verbetert het op systematische wijze continu haar resultaten rond kwaliteit, milieu en duurzaamheid. De procedures en bereikte resultaten worden gecontroleerd door onafhankelijke beoordelaars. Negatieve effecten op mens (People), milieu (Planet) en economie (Profit) moeten zoveel mogelijk moeten worden beperkt, zodat de kwaliteit van leefmilieu en werkomgeving positief wordt beïnvloed. Doordat deze thema's op praktische en relevante wijze worden ingevuld, beschikt de organisatie over diverse certificeringen (zie website) en is lid van Nederlands Water Platform (NWP), Partos, MVO Nederland, Nederlandse Vereniging Reinigingsdiensten, VHT (Vereniging Herwinning Textiel) en Pifworld.

Kengetallen	2018	2017
Omzet:		
Ontwikkeling omzet	€ 12.609.022	€ 13.546.096
Procentuele verandering omzet	-6,92%	-8,04%
Brutowinst:		
Ontwikkeling brutomarge	€ 5.251.268	€ 7.046.639
Brutomarge in percentage	41,65%	50,41%
Solvabiliteit:		
Solvabiliteitsratio	0,54	0,48
Liquiditeit:		
Quick ratio	1,73	1,55
Current ratio	1,94	1,71
Ziekteverzuim:		
Ziekteverzuimpercentage	8,13	6,58

Sympany's verzuimpercentage inclusief langdurig zieke medewerkers lag in 2018 op 8,13 (in 2017 was dit nog 6,58). Wanneer we alleen naar het kort en middellang verzuim kijken, is het verzuimcijfer 2,78. Het grote verschil hiertussen is te verklaren door de 4 langdurig ziektegevallen die in 2018 zijn ontstaan. Er zijn inmiddels 3 medewerkers weer volledig hersteld en van 1 medewerker is het tijdelijk contract tijdens ziekte beëindigd. Het verzuimcijfer van het eerste kwartaal is extreem hoog door de lange en heftige griep epidemie die in ons land geheerst heeft.

Beleid kosten en methoden fondsenwerving

	realisatie 2018	begroot 2018	realisatie 2017
Doelbestedingspercentage van de baten:			
Bestedingen aan doelstellingen/totale baten	191,0%	134,8%	75,4%

Het doelbestedingspercentage is hoger dan 100% doordat er uit de bestemmingsreserves is uitgekeerd t.b.v. de projecten. Dat betekent dat er totaal nog € 2,1 miljoen beschikbaar is voor reeds toegezegde projecten en voor nieuwe projecten. Hier komt voor 2018 nog € 140.000,- van Sympany bij.



Stichting Sympany
Jaarrapport 2018



Doelbestedingspercentage van de lasten:			
Bestedingen aan doelstellingen/totale lasten	92,3%	98,0%	93,8%
Kosten beheer en administratie			
Kosten beheer en administratie/totale lasten	1,2%	0,7%	1,4%
Fondsenwervingspercentage:			
Eigen fondsenwerving/baten eigen fondsenwerving	0,0%	1,65%	0,0%

Sympany* streeft naar minder dan 10% kosten fondsenwerving ten opzichte van de baten, zodat er zoveel mogelijk gedoneerd kan worden aan projecten.

Doordat de kosten met betrekking tot eigen fondsenwerving voor Sympany* minimaal zijn, is het fondsenwervingspercentage afgerond 0%.

Beleid met betrekking tot omvang en functie van reserves, fondsen en beleggingen.

Het eigen vermogen van Sympany bestaat uit de continuïteitsreserves en bestemmingsreserves. Deze reserves dienen ter ondersteuning van de statutaire doelen van de stichting. Sympany volgt de richtlijn 650 *Fondsenwervende instellingen* met betrekking tot de hoogte van deze reserves. Als er geen bestemmingsreserve is dan is het beleid dat de continuïteitsreserve minimaal de hoogte heeft die volgens de richtlijn noodzakelijk is. Het eigen vermogen dient de continuïteit van de werkzaamheden passend binnen haar doelstellingen te waarborgen.

Sympany beschikt niet over fondsen.

Beleggingen mogen uitsluitend plaatsvinden bij Nederlandse banken die vallen onder het depositogarantiestelsel. Beleggingen mogen uitsluitend plaatsvinden in de vorm van een lopende rekening courant, deposito's en spaarrekeningen. Andere vormen van beleggingen zijn niet toegestaan.

Vrijwilligers/stagiaires/reclassering

Bij Sympany hebben in 2018 twee vrijwilligers gewerkt. Daarnaast heeft er in de eerste helft van 2018 een student stage gelopen op Communicatiegebied. Via de reclassering hebben er diverse mensen een taakstraf uit kunnen voeren.

Communicatie

Om ervoor te zorgen dat er zoveel mogelijk textiel in de textielcontainers belandt werkt Sympany aan het imago en de naamsbekendheid. De naamsbekendheid helpt bij het werven van fondsen bij particulieren, bedrijven, stichtingen en andere organisaties. Vooral nog zet Sympany alleen betaalde publiciteit in via social media als middel om de naamsbekendheid te verhogen en koppelt Sympany budgetten aan diverse communicatiecampagnes.

Met Sympany's belangrijkste stakeholders – gemeenten en afnemers van textiel - is er regelmatig persoonlijk contact. Deze vinden telefonisch plaats, door middel van persoonlijk bezoek en ook via netwerken tijdens congressen en workshops. Naar aanleiding van deze contacten worden rapportages, nieuwsbrieven, folders, mailingen met terugbelacties en adverteren in vakbladen zoals GRAM opgesteld.

In communicatie met burgers is ingestoken op het duidelijk communiceren wat wel en niet welkom is in de textielcontainer aan de hand van pictogrammen. Meer dan in voorgaande jaren is gecommuniceerd over het stijgende percentage afval (10%) dat aangetroffen wordt in de textielcontainers wat onacceptabel is en waardoor het aanbieden van textiel verpakt in een goed gesloten zak belangrijk is. Sympany benadrukt dat textielinzameling charitatief zou moeten blijven.



SYMPANY
GEEF GOED DOOR

De communicatie met bedrijven, stichtingen, ministerie van Buitenlandse Zaken, familiefondsen en het bedrijfsleven verloopt via gesprekken en emailcontact. In afstemming met de financiële donor stuurt Sympany jaarlijkse rapportages over het ondersteunde project. Waar mogelijk verzorgt Sympany tussentijdse, meer informele rapportages met foto's of presentaties.

2.3 Informatie over bestuurder en Raad van Toezicht

De jaarrekening van Sympany* voldoet aan de vereisten van de Raad voor de Jaarverslaggeving. Sympany* is door het CBF erkend als Goed Doel. Sympany* bezit het certificaat Partos ISO 9001. Sympany bezit de certificering ISO kwaliteitsnorm 9001:2008 en ISO milieunorm 14001:2004. Sympany en Sympany* hebben de ANBI-status. De Raad van Toezicht en de bestuurder achten openheid van wezenlijk belang. Belanghebbenden kunnen vragen stellen en klachten doorgeven via de website en de telefoon. Een goede inventarisatie, monitoring, evaluatie en afhandeling van opmerkingen of klachten zorgen ervoor dat Sympany weet wat de behoeften van belanghebbenden zijn en of deze wijzigen. Daarnaast volgt Sympany de media nauwgezet om te weten wat belanghebbenden belangrijk vinden.

Bij Sympany zijn de functies toezicht houden en besturen gescheiden. In de statuten is vastgelegd dat de Raad van Toezicht (onder andere):

- het meerjarenplan en het jaarplan met begroting, de jaarrekening en het jaarverslag vaststelt;
- over aanpassingen in het arbeidsvoorwaardenbeleid van een aanmerkelijk aantal werknemers tegelijkertijd beslist;
- het oprichten van/deelnemen in dochterbedrijven/samenwerkingsverbanden of het beëindigen ervan dient goed te keuren;
- betalingen en/of het aangaan van verplichtingen die niet zijn opgenomen in een jaarlijkse begroting boven een bedrag van € 50.000 dient te fatteren;
- de accountant benoemt;
- de bestuursleden benoemt en ontslaat;
- op basis van een voorstel van het bestuur vaststelt welke projecten worden gesteund.

De statutair bestuurder is verantwoordelijk voor de te bereiken resultaten, het dagelijks leiding geven aan de organisatie en voor het uitvoeren van het beleid.

Nevenfuncties van directeur/bestuurder en leden Raad van Toezicht

De bestuurder en de leden van de Raad van Toezicht hebben geen zakelijke relaties met Sympany of Sympany*. De (neven)functies van RvT-leden staan in de eerdere tabel en van belangenverstrengeling is geen sprake. Per 21 september 2018 heeft er een bestuurswisseling plaatsgevonden. Voor beide bestuurders geldt dat er geen sprake was van nevenfuncties met belangenverstrengeling.

Bezoldigings- en vergoedingsbeleid

De heer M.J. Vooges was tot 21 september 2018 statutair bestuurder bij Sympany (bezoldigd tot 31 december 2018).. De interim-bestuurder, de heer B. Holvast, die per 21 september 2018 werd benoemd is niet in loondienst en ontving behalve een honorarium en reiskosten geen andere vergoedingen.





De leden van de Raad van Toezicht ontvangen, indien gewenst, voor hun werkzaamheden een vergoeding. Voor de gewone leden ligt dit bedrag op € 1.500,- per jaar en voor de voorzitter op € 2.250,- per jaar.

Eén maal per jaar wordt het functioneren van de Raad van Toezicht en de bestuurder geëvalueerd en beoordeeld. De evaluatie over 2017 heeft plaatsgevonden in juni 2018.

2.4 Middellange-termijn beleid en toekomstparagraaf

In het laatste kwartaal van 2018 is een start gemaakt met een heroriëntatie op de strategie en het beleid voor de middellange termijn. Naast het inzamelen van textiel en het verkopen van het herdraagbaar deel zal met name ook aandacht worden besteed aan de bestemming van het textiel dat niet herdraagbaar is. Deze laatste categorie neemt de laatste jaren in omvang toe en de verwachting is dat deze trend zich zal voortzetten.

Sympany zal zich ervoor in blijven zetten dat ook het ingezamelde textiel dat niet kan worden herdragen een goede bestemming krijgt en niet wordt verbrand. Transparantie in de textielstroom en circulariteit zijn en blijven hierbij sleutelbegrippen. In 2018 werd onder de naam 'By Sympany' de Kuyichi broek uit gerecycled materiaal geïntroduceerd. Sympany streeft ernaar om in de nabije toekomst meer producten onder het concept 'By Sympany' uit te brengen.

Sympany zal met complementaire partijen (nauwe) samenwerkingen blijven aangaan op het vlak van onder andere sorteren en recycling. Hiermee zal worden geborgd dat ook op de langere termijn adequaat uitvoering kan worden gegeven aan de doelstelling van Sympany: gelden genereren voor het 'goede doel'. Het investeringsbeleid van Sympany zal hiermee uiteraard in overeenstemming zijn.

Risico analyse

Sympany loopt diverse risico's. Door het naleven van monitoringprotocollen en -procedures komen de zich eventueel voordoende risico's vroegtijdig aan het licht, zodat passende maatregelen kunnen worden genomen. In de wekelijkse vergaderingen van het managementteam besteedt Sympany aandacht aan het voorkomen van of reageren op bedreigingen of risico's. De belangrijkste risico's voor Sympany zijn:

Financiële risico's

Het exploitatierisico wordt gevormd door de mogelijkheid dat de kosten meer stijgen dan de baten waardoor de rentabiliteit daalt. De ontwikkeling van rentabiliteit, liquiditeit en solvabiliteit worden door maandelijkse rapportages nauw gevolgd waardoor eventueel tijdig ingrijpen mogelijk is.

Een belangrijke kostenpost is de inzamelvergoeding aan gemeentes. Het beleid is erop gericht om deze post zoveel mogelijk te beperken en dit beleid lijkt zijn vruchten af te gaan werpen.

Een risico is dat de marktprijzen van het verkochte textiel onder druk komen te staan zonder dat de kosten navenant dalen. Hierop wordt geanticipeerd door te trachten zoveel mogelijk afspraken te maken voor de langere termijn.

Een ander belangrijk aandachtspunt is het debiteurenrisico. Het debiteurenbeleid is in 2018 aangescherpt en dit heeft een positief effect gehad. De debiteurenstand is in 2018 met ruim € 1 miljoen gedaald.

De baten van Sympany* worden voor een groot deel bepaald door het financiële resultaat van Sympany. Sympany* loopt het risico minder baten te ontvangen bij een tegenvallend resultaat van Sympany. Hierop wordt geanticipeerd door geen verplichtingen aan te gaan waar geen dekking tegenover staat. Bovendien wordt er een continuïteitsreserve aangehouden.



Stichting Sympany
Jaarrapport 2018



Operationele risico's

Het risico dat protocollen en procedures voor een goede bedrijfsvoering, zoals beschreven in de ISO 14001, ISO 9001 en ISO Partos 9001 2015, onvoldoende worden nageleefd, is ondervangen doordat in het wekelijkse overleg van het managementteam de normen worden besproken en waar nodig geëvalueerd. Alle leidinggevenden bij Sympany weten te handelen volgens de beschreven procedures. Wanneer blijkt dat medewerkers niet beschikken over de benodigde kennis, vaardigheden, competenties of ervaring, worden in het jaarlijkse opleidingsplan de gewenste opleidingen, verplichte keuringen en bijscholingscursussen opgenomen.

Er is een kans dat de opbrengst vermindert doordat een afnemer wegvalt of bepaalde gesorteerde textielkwaliteiten minder opleveren. Om afhankelijkheid van afnemers te voorkomen sorteert Sympany verschillende kwaliteiten en heeft ze meerdere afnemers. Sympany zoekt continu naar nieuwe kopers van gesorteerde kleding en originele (niet gesorteerde) kleding.

Toekomstparagraaf en geleerde lessen uit 2018

Voor 2019 blijft Sympany inzetten op het beter in balans brengen van de inzamelkosten ten opzichte van de verkoopprijzen voor de verschillende textielsoorten, zodat de financiële marge niet onder druk komt te staan.

Zoals eerder gesteld zal in (nauwe) samenwerking met andere (complementaire) partijen verder worden gewerkt aan toekomstbestendige verdienmodellen.

Het begrote resultaat voor 2019 ligt beduidend hoger dan het in 2018 gerealiseerde resultaat. Dit is reëel, omdat het resultaat van 2018 negatief werd beïnvloed door, met name, incidentele lasten.

Geleerde lessen op basis van onze ervaringen in 2018 zijn onder andere:

1. Door het kenbaar maken van de afnemende kwaliteit van de ingezamelde textiel aan de opdrachtgevers, resulteert dit over het algemeen in prijsreducties. Ook kunnen de gemaakte kosten voor het verwerken van afval steeds vaker in rekening worden gebracht.
2. De toekomst van gerecyclede textiel voor de kledingindustrie is aanstaande, het duurt veel langer dan gedacht maar hierop moet zeer actief worden geanticipeerd. Samenwerken met complementaire partijen is wenselijk en afzetmarkten zijn nodig.

Het aantal in te zamelen kilo's kleding wordt in 2019 begroot op circa 22 miljoen kg. Het personeelsbestand zal in 2019 stijgen van 41 naar 63, met name als gevolg van de fusie met HKA.

2.5 Integriteit

Sympany en Sympany⁺ hebben een gedragscode waarin onze normen en waarden zijn beschreven. De gedragscode gaat in op integriteit en maakt tevens duidelijk wat ontoelaatbaar gedrag is en geeft aan hoe potentiële slachtoffers beschermd worden en zorg krijgen. De code is beschikbaar en toegankelijk voor alle werknemers en op de website te vinden. Sympany heeft een meldpunt en een externe vertrouwenspersoon. In 2018 waren er geen meldingen van schendingen.

Bas Holvast, bestuurder



Stichting Sympany
Jaarrapport 2018



Utrecht, 5 april 2019

2.6 Verslag toezichhoudend orgaan

Belangrijkste aandachtspunten en besluiten van de Raad van Toezicht

De Raad heeft in 2018 viermaal vergaderd.

De belangrijkste agendapunten en besluiten in 2018 hadden betrekking op:

- Lidmaatschap Federatie Humana (HPP).
- Accountant, interim controle jaarrekening 2017.
- Debiteurenbeheer.
- Verkoop aandelen Meergoed BV per 28-05-2018
- Fusie HKA Assen – Sympany per 1-1-2018.
- Wijziging wetgeving AVG, vanaf 25-05-2018.
- 50% aandeelhouderschap Khaloom BV.
- Vaststellen van de middellange termijn strategie van Sympany en Sympany*.
- Het goedkeuren van de jaarplannen 2019 en de bijbehorende begrotingen.
- Het herbenoemen van de heer Cor Brockhoven per 01-01-2019 en werven van nieuw lid (termijn 4 jaar) in verband met aftreden van mevrouw Anke Mastenbroek per 31 december 2018.

Wijze benoemen en zittingsduur leden Raad van Toezicht

De Raad van Toezicht van Sympany bestaat uit zeven personen. Nieuwe leden worden aangezocht via een extern wervingstraject. Een benoeming tot lid geschiedt in beginsel voor een periode van vier jaar. Een lid kan maximaal één keer worden herbenoemd. De Raad van Toezicht is zodanig samengesteld dat het op een adequate manier zijn taken kan vervullen. Binnen de Raad van Toezicht is sprake van onder meer:

- een duidelijke affiniteit met de doelstellingen van Sympany;
- een brede maatschappelijke binding en functionele netwerken;
- een ruime spreiding van maatschappelijke achtergronden en deskundigheden, zoals internationale samenwerking, (tweedehands)kledingbranche, openbaar bestuur, PR en communicatie, financieel-economisch, juridisch, politiek-, sociaal- en bedrijfskundig);
- een onafhankelijke en kritische houding tegenover mede leden Raad van Toezicht.

C.H.J.F. de Bruin, voorzitter Raad van Toezicht
Vastgesteld en goedgekeurd te Utrecht op 5 april 2019

De heer C.H.J.F. de Bruin
Voorzitter

Mevrouw A.L. Koning
Lid

De heer F.H. Plomp
Portefuillehouder financiën

Mevrouw mr. A.A.F. Talitsch
Portefuillehouder financiën



Stichting Sympany
Jaarrapport 2018



Lid

Lid

De heer C.G.M. Brockhoven
Lid

De heer Dr. ir. A.A.J.M. Franken MBA
Lid

De heer S. Holvast
Bestuurder



Stichting Sympany
Jaarrapport 2018

Stichting Sympany
Techniekweg 22
3542 DT Utrecht, 05 april 2019

3. Jaarrekening



Stichting Sympany
Jaarrapport 2018

3.1 Geconsolideerde balans per 31 december 2018
(na resultaatbestemming)

	31 december 2018		31 december 2017	
	€	€	€	€
<u>ACTIVA</u>				
<u>Vaste activa</u>				
<i>Materiële vaste activa</i>				
1				
Gebouwen en terreinen	71.058		93.662	
Machines en installaties	560.503		752.972	
Inventarissen	12.681		16.269	
Vervoermiddelen	4.305		4.079	
		648.547		866.982
 <i>Financiële vaste activa</i>				
2				
3		-		7.800
 <u>Vlottende activa</u>				
4		450.715		508.980
 <i>Vorderingen</i>				
5	1.937.267		3.001.157	
6				
Vorderingen op participanten en op maatschappijen waarin wordt deelgenomen	1		1	
7	430.643		76.571	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	430.643		76.571	
8	7.800		7.800	
Leningen u/g	7.800		7.800	
9	413.661		308.020	
Overige vorderingen en overlopende activa	413.661		308.020	
		2.789.372		3.393.549
10		3.433.839		5.074.511
Liquide middelen		3.433.839		5.074.511
		7.322.473		9.851.822



Stichting Sympany
Jaarrapport 2018

3.2 Geconsolideerde staat van baten en lasten over 2018

		2018		2017	
		€	€	€	€
Baten					
Overige overheidsbijdragen en -subsidies	18		468.548		110.554
Giften en baten uit fondsenwerving	19		285.077		213.502
Financiële baten	20		2.718		-
Overige baten	21		77.221		-
			833.564		324.056
Nettobaten	22	12.609.022		13.546.096	
Inkoopwaarde van de baten	23		-7.403.254		-6.499.457
Brutowinst			5.205.768		7.046.639
Overige opbrengsten	24		45.500		-
Brutomarge			5.251.268		7.046.639
			6.084.832		7.370.695
Lasten					
Lonen en salarissen	25	2.805.245		2.655.989	
Sociale lasten	26	332.040		371.171	
Pensioenlasten	27	196.919		196.060	
Overige personeelskosten	28	139.337		95.284	
Afschrijvingen materiële vaste activa	29	296.468		318.212	
Huisvestingskosten	30	418.850		405.973	
Exploitatie- en machinekosten	31	381.175		497.715	
Verkoopkosten	32	381.154		603.138	
Autokosten	33	296.032		332.640	
Kantoorkosten	34	77.608		105.048	
Algemene kosten	35	203.535		212.214	
Donaties	36	2.109.761		2.978.195	
Som der lasten			7.638.124		8.771.639
Saldo van baten en lasten			-1.553.292		-1.400.944
Andere rentebaten en soortgelijke opbrengsten	37		10.711		18.245
Waardeveranderingen van vorderingen die tot de vaste activa behoren en van effecten			-74.086		-209.500
Rentelasten en soortgelijke kosten	38		-9.194		-9.546
Financiële baten en lasten			-72.569		-200.801
			-1.625.861		-1.601.745
Belastingen			-21.436		-



Stichting Sympany
Jaarrapport 2018

		-1.647.297	-1.601.745
Aandeel in resultaat deelnemingen	39	<u>261</u>	<u>-19.771</u>
Groepsexploitatieresultaat		-1.647.036	-1.621.516
Resultaat aandeel derden	40	<u>-</u>	<u>41.284</u>
Groepssaldo van baten en lasten		<u><u>-1.647.036</u></u>	<u><u>-1.580.232</u></u>



Stichting Sympany
Jaarrapport 2018

3.3 Geconsolideerd kasstroomoverzicht over 2018

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen bestaan uit de liquide middelen en de eventuele rekening-courant schuld bij kredietinstellingen.

	2018		2017	
	€	€	€	€
Kasstroom uit operationele activiteiten				
Saldo van baten en lasten		-1.553.292		-1.400.944
<i>Aanpassingen voor</i>				
Afschrijvingen op materiële vaste activa	296.468		318.212	
Resultaat deelnemingen niet via deelnemingen	261		17.270	
Dotatie voorzieningen	100.000		100.000	
Afname voorzieningen	-200.000		-	
Waardeveranderingen van vorderingen die tot de vaste activa behoren	-2.086		-209.500	
Correctie resultaat deelneming Humana Kledinghergebruik Assen B.V.	12.383		-	
		207.026		225.982
<i>Verandering in werkkapitaal</i>				
Mutatie voorraden en onderhanden werk	58.265		-70.461	
Debiteuren	1.063.890		-191.288	
Overige vorderingen	-451.913		-168.547	
Kortlopende schulden (exclusief banken)	-719.196		960.183	
		-48.954		529.887
Kasstroom uit bedrijfsoperaties		-1.395.220		-645.075
Ontvangen interest	10.711		18.245	
Betaalde interest	-9.194		-9.546	
Belastingen	-21.436		-	
		-19.919		8.699
Kasstroom uit operationele activiteiten		-1.415.139		-636.376
Kasstroom uit investeringsactiviteiten				
Investerings materiële vaste activa	-78.827		-292.828	
Investerings financiële vaste activa	-72.000		-	
Desinvesteringen materiële vaste activa	794		277	
Desinvesteringen financiële vaste activa	-		9.050	
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		-150.033		-283.501
Kasstroom uit financieringsactiviteiten				
Verhoging langlopende schulden	-		75.500	
Aflossingen langlopende schulden	-75.500		-59.100	
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		-75.500		16.400
Mutatie geldmiddelen		-1.640.672		-903.477



Stichting Sympany
Jaarrapport 2018

	2018	2017
	€	€
Verloop mutatie geldmiddelen		
Stand per begin boekjaar	5.074.511	5.977.988
Mutaties in boekjaar	<u>-1.640.672</u>	<u>-903.477</u>
Stand per eind boekjaar	<u><u>3.433.839</u></u>	<u><u>5.074.511</u></u>



3.4 Grondslagen van waardering en resultaatbepaling van de geconsolideerde jaarrekening

Informatie over de rechtspersoon

Vestigingsadres en inschrijfnummer handelsregister

Stichting Sympany is feitelijk en statutair gevestigd op Techniekweg 22, 3542 DT te Utrecht en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 61374016.

Algemene toelichting

De belangrijkste activiteiten van de rechtspersoon

Stichting Sympany richt zich op het (doen) verkrijgen van gelden, ten behoeve van Stichting Sympany+, zodat Stichting Sympany+ de opbrengsten uit kan keren aan algemeen nut beogende instellingen en aan projecten die door overdracht van kennis en het aanleren van vaardigheden mensen zelfredzaam maken. Bij elk project wordt zorgvuldig omgegaan met het milieu en bij de projecten bestaat jaren later nog een blijvend effect. Op die manier levert Stichting Sympany een bijdrage aan een duurzame samenleving.

Informatieverschaffing over groepsverhoudingen

De samenstelling van het bestuur en Raad van Toezicht van Stichting Sympany is eveneens het bestuur van Stichting Sympany+. Stichting Sympany is het hoofd van de groep bestaande uit Stichting Sympany, Stichting Sympany+ en Humana Kledinghergebruik Assen B.V.

Informatieverschaffing over schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening vormt de leiding van Stichting Sympany zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

Informatieverschaffing over consolidatie

In de consolidatie worden de financiële gegevens opgenomen van Stichting Sympany samen met haar groepsmaatschappijen en andere rechtspersonen waarop zij overheersende zeggenschap kan uitoefenen of waarover zij de centrale leiding heeft. Groepsmaatschappijen zijn rechtspersonen waarin Stichting Sympany direct of indirect overheersende zeggenschap kan uitoefenen doordat zij beschikt over de meerderheid van de stemrechten of op enige andere wijze de financiële en operationele activiteiten kan beheersen. Hierbij wordt tevens rekening gehouden met potentiële stemrechten die direct kunnen worden uitgeoefend op balansdatum.

De groepsmaatschappijen en andere rechtspersonen waarop zij een overheersende zeggenschap kan uitoefenen of waarover zij de centrale leiding heeft, worden voor 100% in de consolidatie betrokken. Het aandeel van derden in het groepsvermogen en in het groepsresultaat wordt afzonderlijk vermeld. Deelnemingen waarop geen overheersende zeggenschap kan worden uitgeoefend (geassocieerde deelnemingen) worden niet betrokken in de consolidatie.

Intercompany-transacties, intercompany-winsten en onderlinge vorderingen en schulden tussen



groepsmaatschappijen en andere in de consolidatie opgenomen rechtspersonen worden geëlimineerd, voor zover de resultaten niet door transacties met derden buiten de groep zijn gerealiseerd. Ongerealiseerde verliezen op intercompany-transacties worden ook geëlimineerd tenzij er sprake is van een bijzondere waardevermindering. Waarderingsgrondslagen van groepsmaatschappijen en andere in de consolidatie opgenomen rechtspersonen zijn waar nodig gewijzigd om aansluiting te krijgen bij de geldende waarderingsgrondslagen voor de groep.

De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld met toepassing van de grondslagen voor de waardering en de resultaatbepaling van Stichting Sympany.

De resultaten van nieuw verworven in de consolidatie meegenomen maatschappijen (rechtspersonen) worden geconsolideerd vanaf de overname datum. Op die datum worden de activa, voorzieningen en schulden gewaardeerd tegen de reële waarden. De betaalde goodwill wordt geactiveerd en afschreven over de economische levensduur. De resultaten van afgestoten deelnemingen worden in de consolidatie verwerkt tot het tijdstip waarop de groepsband wordt verbroken.

De volgende maatschappijen zijn integraal in de consolidatie opgenomen:

- Stichting Sympany te Utrecht 100%
- Stichting Sympany+ te Utrecht 100%
- Humana Kledinghergebruik Assen B.V. te Assen 100% per 29 mei 2018 (2017: 51%)

Buiten de consolidatie blijven, naast geassocieerde deelnemingen, enkele deelnemingen, die afzonderlijk en gezamenlijk van te verwaarlozen betekenis zijn.

Algemene grondslagen voor verslaggeving

De standaarden op basis waarvan de jaarrekening is opgesteld

De geconsolideerde en enkelvoudige jaarrekening is opgesteld volgens het bepaalde in BW Boek 2 Titel 9 en tevens conform 'RJ 630 Commerciële stichtingen en verenigingen'. De geconsolideerde en enkelvoudige jaarrekening is opgesteld in Euro.

Activa en passiva zijn, voor zover niet anders vermeld, opgenomen tegen de geamortiseerde kostprijs.

De vergelijkende cijfers over 2017 zijn waar nodig aangepast overgenomen voor de vergelijking met het verslagjaar.

Omrekening van in vreemde valuta luidende bedragen

De posten in de jaarrekening van Stichting Sympany worden gewaardeerd met inachtneming van de valuta van de economische omgeving waarin de stichting haar bedrijfsactiviteiten voornamelijk uitoefent (de functionele valuta). De jaarrekening is opgesteld in euro's; dit is zowel de functionele als de presentatievaluta van Stichting Sympany.



Stichting Sympany
Jaarrapport 2018

tot transacties in vreemde valuta

Een transactie in vreemde valuta wordt bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen de functionele valutakoers op transactiedatum. Monetaire balansposten in vreemde valuta worden omgerekend tegen de functionele valutakoers op balansdatum.

Koersverschillen die optreden bij de afwikkeling dan wel de omrekening van monetaire posten in vreemde valuta worden verwerkt in de Staat van baten en lasten.

Operationele leases

De stichting heeft leasecontracten waarbij een groot deel van de voor- en nadelen die aan de eigendom verbonden zijn, niet bij de stichting ligt. Deze leasecontracten worden verantwoord als operationele leasing. Leasebetalingen worden, rekening houdend met ontvangen vergoedingen van de lessor, op lineaire basis verwerkt in de geconsolideerde staat van baten en lasten over de looptijd van het contract.

Financiële instrumenten

Kredietrisico's

Financiële activa die onderhevig zijn aan kredietrisico's bestaan voornamelijk uit liquide middelen en vorderingen op debiteuren. Liquide middelen worden gehouden bij betrouwbare financiële instellingen. Vorderingen op debiteuren worden gewaardeerd onder aftrek van een voorziening van oninbaarheid. Kredietrisico's ten aanzien van vorderingen op debiteuren is beperkt, gezien de kredietwaardigheid van de cliënten.

Renterisico

De stichting is onderhevig aan renterisico op rentedragende vorderingen (voornamelijk liquide middelen) en rentedragende langlopende schulden.

Grondslagen

Materiële vaste activa

Bedrijfsgebouwen en -terreinen (inclusief verbouwingen) worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs plus bijkomende kosten of vervaardigingsprijs onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur. Er wordt rekening gehouden met de bijzondere waardeverminderingen die op balansdatum worden verwacht.

Overige materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen.

Financiële vaste activa

Deelnemingen waarin invloed van betekenis kan worden uitgeoefend worden gewaardeerd volgens de vermogensmutatiemethode (nettovermogenswaarde). Wanneer 20% of meer van de stemrechten uitgebracht kan worden, wordt ervan uitgegaan dat er invloed van betekenis is.



De nettovermogenswaarde wordt berekend volgens de grondslagen die gelden voor deze jaarrekening; voor deelnemingen waarvan onvoldoende gegevens beschikbaar zijn voor aanpassing aan deze grondslagen, wordt uitgegaan van de waarderingsgrondslagen van de desbetreffende deelneming.

Indien de waardering van een deelneming volgens de nettovermogenswaarde negatief is, wordt deze op nihil gewaardeerd. Indien en voor zover Stichting Sympany in deze situatie geheel of gedeeltelijk instaat voor de schulden van de deelneming, dan wel het stellige voornemen heeft de deelneming tot betaling van haar schulden in staat te stellen, wordt tot het maximale bedrag van de garantstelling eerst eventuele overige vorderingen op deze deelneming afgewaardeerd en voor het meerdere een voorziening voor vermogenstekort van de deelneming gevormd.

De eerste waardering van gekochte deelnemingen is gebaseerd op de reële waarde van de identificeerbare activa en passiva op het moment van acquisitie. Voor de vervolgwaardering worden de grondslagen toegepast die gelden voor deze jaarrekening, uitgaande van de waarden bij eerste waardering.

Als resultaat wordt verantwoord het bedrag waarmee de boekwaarde van de deelneming sinds de voorafgaande jaarrekening is gewijzigd als gevolg van het door de deelneming behaalde resultaat.

Deelnemingen waarop geen invloed van betekenis kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs. Als resultaat wordt in aanmerking genomen het in het verslagjaar gedeclareerde dividend van de deelneming, waarbij niet in contanten uitgekeerde dividenden worden gewaardeerd tegen reële waarde.

Indien sprake is van een bijzondere waardevermindering vindt waardering plaats tegen de realiseerbare waarde; afwaardering vindt plaats ten laste van de geconsolideerde staat van baten en lasten.

De onder financiële vaste activa opgenomen vorderingen worden initieel gewaardeerd tegen de reële waarde onder aftrek van transactiekosten. Vervolgens worden deze vorderingen gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, welke in het algemeen gelijk is aan de nominale waarde. Bij de waardering wordt rekening gehouden met eventuele waardeverminderingen.

De onder financiële vaste activa opgenomen overige vorderingen omvatten verstrekte leningen en overige vorderingen, alsmede gekochte leningen die tot het einde van de looptijd zullen worden aangehouden. Deze vorderingen worden initieel gewaardeerd tegen reële waarde. Vervolgens worden deze leningen gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Indien er bij de verstrekking van leningen sprake is van disagio of agio, wordt dit gedurende de looptijd ten gunste respectievelijk ten laste van het resultaat gebracht als onderdeel van de effectieve rente. Ook transactiekosten worden verwerkt in de eerste waardering en als onderdeel van de effectieve rente ten laste van het resultaat gebracht. Bijzondere waardeverminderingen worden ten laste van de geconsolideerde staat van baten en lasten gebracht.

Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa

De stichting beoordeelt op iedere balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Indien het niet mogelijk is de realiseerbare waarde voor het individuele actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort. Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde. Een bijzondere-waardevermindervingsverlies wordt direct als een last verwerkt in de staat van baten en lasten onder gelijktijdige verlaging van de boekwaarde van het betreffende actief.



De opbrengstwaarde wordt in eerste instantie ontleend aan een bindende verkoopovereenkomst; als die er niet is wordt de opbrengstwaarde bepaald met behulp van de actieve markt waarbij normaliter de gangbare biedprijs geldt als marktprijs. De in aftrek te brengen kosten bij het bepalen van de opbrengstwaarde zijn gebaseerd op de geschatte kosten die rechtstreeks kunnen worden toegerekend aan de verkoop en nodig zijn om de verkoop te realiseren. Voor de bepaling van de bedrijfswaarde wordt een inschatting gemaakt van de toekomstige netto kasstromen bij voortgezet gebruik van het actief / de kasstroomgenererende eenheid; vervolgens worden deze kasstromen contant gemaakt.

Indien wordt vastgesteld dat een bijzondere waardevermindering die in het verleden verantwoord is, niet meer bestaat of is afgenomen, dan wordt de toegenomen boekwaarde van de desbetreffende activa niet hoger gesteld dan de boekwaarde die bepaald zou zijn indien geen bijzondere waardevermindering voor het actief zou zijn verantwoord. Een bijzondere waardevermindering van goodwill wordt niet teruggenomen.

Vorraden

De voorraden worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs onder toepassing van de FIFO-methode (first in, first out) of lagere opbrengstwaarde.

De verkrijgings- of vervaardigingsprijs bestaat uit (alle kosten die samenhangen met de verkrijging of vervaardiging) alsmede de gemaakte kosten om de voorraden op hun huidige plaats en in hun huidige staat te brengen.

De opbrengstwaarde is de geschatte verkoopprijs onder aftrek van direct toerekenbare verkoopkosten. Bij de bepaling van de opbrengstwaarde wordt rekening gehouden met de incurantheid van de voorraden.

Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Als de ontvangst van de vordering is uitgesteld op grond van een verlengde overeengekomen betalingstermijn wordt de reële waarde bepaald aan de hand van de contante waarde van de verwachte ontvangsten en worden er op basis van de effectieve rente rente-inkomsten ten gunste van de Staat van baten en lasten gebracht. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

De onder de kortlopende activa opgenomen posten hebben een resterende looptijd van maximaal één jaar, tenzij anders toegelicht.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Aandeel van derden

Het aandeel derden als onderdeel van het groepsvermogen wordt gewaardeerd tegen het bedrag van het netto-belang in de netto-activa van de desbetreffende groepsmaatschappijen.



Stichting Sympany
Jaarrapport 2018

Voor zover de desbetreffende groepsmaatschappij een negatieve nettovermogenswaarde heeft, worden de negatieve waarde en de eventuele verdere verliezen niet toegewezen aan het aandeel derden, tenzij de derden-aandeelhouders een feitelijke verplichting hebben en in staat zijn om de verliezen voor hun rekening te nemen. Zodra de nettovermogenswaarde van de groepsmaatschappij weer positief is, worden resultaten toegekend aan het aandeel derden.

Eigen vermogen

Het begrip Eigen vermogen moet gelezen worden als Stichtingsvermogen.

Reserves en fondsen:

Reserves betreffen gelden ter vrije besteding van de Stichting. Doelreserves moeten worden aangehouden voor aanwending aan een specifiek doel.

Fondsen betreffen gelden van derden die besteed moeten worden in het kader voor de doelstelling waarvoor deze ter beschikking zijn gesteld. Dit betreft het niet bestede deel van toegekende donaties en andere fondsen en gelden die vastliggen in vaste activa.

Binnen de stichting zijn continuïteitsreserves en bestemmingsreserves aanwezig. De continuïteitsreserves worden gevormd voor dekking van risico's op korte termijn om zeker te stellen dat in de toekomst aan verplichtingen voldaan kan blijven worden. De continuïteitsreserves vormen beklemd vermogen en mogen niet vrij uitgekeerd worden. De bestemmingsreserve activa is een doelreserve die verband houdt met een investering in een sorteercentrale. De bestemmingsreserve valt vrij in samenhang met de jaarlijkse afschrijving op deze investering. De algemene bestemmingsreserve is het niet beklemd deel dat bestemd is voor toekomstige projectverplichtingen van de stichtingen.

Voorzieningen

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten.

De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen per balansdatum af te wikkelen. Voorzieningen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen af te wikkelen, tenzij anders vermeld.

Wanneer de verwachting is dat een derde de verplichtingen vergoedt, en wanneer het waarschijnlijk is dat deze vergoeding zal worden ontvangen bij de afwikkeling van de verplichting, dan wordt deze vergoeding als een actief in de balans opgenomen.

Langlopende schulden

Langlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van de langlopende schulden worden in de waardering bij eerste verwerking opgenomen. Langlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen



Stichting Sympany
Jaarrapport 2018

geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Indien geen sprake is van (dis)agio of transactiekosten is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde van de schuld.

Het verschil tussen de bepaalde boekwaarde en de uiteindelijke aflossingswaarde wordt op basis van de effectieve rente gedurende de geschatte looptijd van de langlopende schulden in de geconsolideerde staat van baten en lasten als interestlast verwerkt.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde.

De onder de kortlopende passiva opgenomen posten hebben een resterende looptijd van maximaal één jaar, tenzij anders toegelicht.

Projectverplichtingen zijn opgenomen op basis van een besluit ter zake, welke schriftelijk is kenbaar gemaakt aan de ontvanger van de subsidie en worden ten laste gebracht van het boekjaar waarin de projectactiviteiten dienen te worden uitgevoerd door de uitvoerende projectpartner.

Grondslagen voor de bepaling van het resultaat

Het begrip Grondslagen voor de bepaling van het resultaat moet gelezen worden als Grondslagen voor de bepaling van het saldo van baten en lasten.

Het saldo van baten en lasten, zijnde het resultaat, wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

Winsten zijn verantwoord in het jaar waarin de goederen zijn geleverd c.q. de diensten zijn verricht. Verliezen welke hun oorsprong vinden vóór het einde van het boekjaar worden in aanmerking genomen zodra deze voorzienbaar zijn.

Baten

De baten zijn gevormd door alle aan het verslagjaar toe te rekenen opbrengsten. Netto-baten omvat de opbrengsten uit levering van goederen en diensten, onder aftrek van kortingen, provisies, de (bijkomende) kosten van inkoop van de goederen en dergelijke en van over de baten geheven belastingen.

Nalatenschappen worden opgenomen in het verslagjaar waarin de omvang van de nalatenschap betrouwbaar kan worden vastgesteld, derhalve indien de betaling is aangekondigd. Voorschotten worden verantwoord in het boekjaar waarin zij worden ontvangen. Giften in natura worden gewaardeerd tegen de reële waarde.

Andere lasten



Stichting Sympany
Jaarrapport 2018

Projectverplichtingen worden ten laste gebracht van het boekjaar waarin de contractueel afgesproken projectperiode valt. De projectbestedingen worden derhalve toegerekend aan de periode waarop ze betrekking hebben.

Lonen

De aan het personeel verschuldigde beloningen worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de geconsolideerde staat van baten en lasten.

Pensioenlasten

Stichting Sympany en Stichting Sympany+ hebben een pensioenregeling op basis van middelloonregeling bij SPNG (Pensioenfonds voor de Nederlandse Groothandel). De dekkingsgraad bedraagt per 31 december 2018 104,2%. De pensioenpremies worden afgedragen aan de pensioenmaatschappij. Op grond van de uitvoeringsovereenkomst en RJ 271 is het de vennootschap toegestaan de pensioenregeling te verwerken overeenkomstig de verplichting aan de pensioenuitvoerder benadering. Uit dien hoofde worden de over een jaar verschuldigde pensioenpremies als pensioenlasten in de Staat van baten en lasten verwerkt. Vooruitbetaalde premies worden opgenomen als overlopende activa indien dit tot een terug storting leidt of tot een vermindering van toekomstige betalingen. Nog niet betaalde premies worden als verplichting op de balans opgenomen.

Afschrijvingen op materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden vanaf het moment van gereedheid voor ingebruikneming afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief. De afschrijvingen geschieden tijdsevenredig door middel van vaste percentages van de verkrijgingsprijs op basis van de verwachte economische levensduur, rekening houdend met een eventuele restwaarde. Over terreinen en vastgoedbeleggingen wordt niet afgeschreven.

Indien een schattingswijziging plaatsvindt van de toekomstige gebruiksduur, dan worden de toekomstige afschrijvingen aangepast.

Boekwinsten en -verliezen uit de incidentele verkoop van materiële vaste activa zijn begrepen onder de afschrijvingen.

Overige bedrijfskosten

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Financiële baten en lasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.

Aandeel in resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen



Stichting Sympany
Jaarrapport 2018

Het aandeel in winst / verlies van maatschappijen (rechtspersonen) waarin wordt deelgenomen omvat het aandeel van Stichting Sympany in de resultaten van deze deelnemingen, rekening houdend met de daarop betrekking hebbende belastingen. De resultaten van deelnemingen welke gedurende het boekjaar zijn verworven of afgestoten, worden vanaf het verwervingsmoment respectievelijk tot het moment van afstoting verwerkt in het resultaat van Stichting Sympany.

Kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen bestaan uit de liquide middelen en de eventuele rekening-courant schuld bij kredietinstellingen.



3.5 Toelichting op de geconsolideerde balans

Vaste activa

1 Materiële vaste activa

De mutaties over het jaar 2018 in de materiële vaste activa worden als volgt weergegeven:

	Gebouwen en terreinen	Machines en installaties	Inventarissen	Vervoer- middelen	Totaal
	€	€	€	€	€
Stand per 1 januari 2018					
Aanschaffingswaarde	125.787	2.844.935	209.156	114.863	3.294.741
Cumulatieve afschrijvingen	-32.125	-2.091.963	-192.887	-110.784	-2.427.759
Boekwaarde per 1 januari 2018	<u>93.662</u>	<u>752.972</u>	<u>16.269</u>	<u>4.079</u>	<u>866.982</u>
Mutaties					
Investeringen	-	70.834	3.493	4.500	78.827
Afschrijvingen	-22.604	-263.303	-7.081	-3.480	-296.468
Desinvesteringen aanschaffings- waarde	-	-	-	-22.000	-22.000
Desinvesteringen cumulatieve af- schrijvingen	-	-	-	21.206	21.206
Saldo mutaties	<u>-22.604</u>	<u>-192.469</u>	<u>-3.588</u>	<u>226</u>	<u>-218.435</u>
Stand per 31 december 2018					
Aanschaffingswaarde	125.787	2.915.772	212.649	97.362	3.351.570
Cumulatieve afschrijvingen	-54.729	-2.355.269	-199.968	-93.057	-2.703.023
Boekwaarde per 31 december 2018	<u>71.058</u>	<u>560.503</u>	<u>12.681</u>	<u>4.305</u>	<u>648.547</u>
Afschrijvingspercentages	<u>10/20</u>	<u>20</u>	<u>20</u>	<u>20</u>	



Stichting Sympany
Jaarrapport 2018

2 Financiële vaste activa

	31-12-2018	31-12-2017
	€	€
Overige deelnemingen		
Deelneming Retourette B.V.	-	-
Deelneming MVOBouw B.V.	-	-
Deelneming Meer Goed B.V.	-	-
Deelneming Khaloom B.V.	-	-
	-	-
	-	-
	2018	2017
	€	€

Deelneming Retourette B.V.

Dit betreft een 1,67% deelneming in Retourette B.V. te Moordrecht.

Stand per 1 januari

Hoofdbedrag	1.250	1.250
Saldo afwaarderingen	-1.250	-
Boekwaarde per 1 januari	-	1.250

Mutaties

Afwaardering in boekjaar	-	-1.250
Stand per 31 december	-	-

Hoofdbedrag	1.250	1.250
Saldo afwaarderingen	-1.250	-1.250
Boekwaarde per 31 december	-	-

Deelneming MVOBouw B.V.

Dit betreft een 33,33% deelneming in MVOBouw B.V. te Tilburg.

Stand per 1 januari

Hoofdbedrag	6.000	6.000
Saldo afwaarderingen	-6.000	-6.000
Boekwaarde per 1 januari	-	-

Saldo mutaties	-	-
Stand per 31 december	-	-

Hoofdbedrag	6.000	6.000
Saldo afwaarderingen	-6.000	-6.000
Boekwaarde per 31 december	-	-



Stichting Sympany
Jaarrapport 2018

Deelneming Meer Goed B.V.

De deelneming Meer Goed B.V. te Nieuw-Vennep, waarin Stichting Sympany eind vorig boekjaar nog een belang van 50% had en op nihil gewaardeerd was, is in 2018 verkocht voor een bedrag van € 1.

	2018	2017
	€	€
Stand per 1 januari		
Hoofdbedrag	9.000	9.000
Saldo afwaarderingen	-9.000	-9.000
Boekwaarde per 1 januari	-	-
Mutaties		
Desinvesteringen aanschaffingswaarde	-9.000	-
Desinvesteringen saldo afwaardering	9.000	-
Saldo mutaties	-	-
Stand per 31 december		
Hoofdbedrag	-	9.000
Saldo afwaarderingen	-	-9.000
Boekwaarde per 31 december	-	-

Deelneming Khaloom B.V.

Dit betreft een in 2018 verkregen deelneming van 50% in Khaloom B.V. te Rotterdam voor een bedrag van € 1. De deelneming is op balansdatum afgewaardeerd naar nihil.

	2018
	€
Boekwaarde per 1 januari	-
Investering	1
Afwaardering	-1
Boekwaarde per 31 december	-

	31-12-2018	31-12-2017
	€	€
Vorderingen op participanten en op maatschappijen waarin wordt deelgenomen		
Vordering op MVOBouw B.V.	-	-
Vordering op Meer Goed B.V.	-	-
Vordering op Khaloom B.V.	-	-
	-	-



Stichting Sympany
Jaarrapport 2018

	2018	2017
	€	€
<u>Vordering op MVOBouw B.V.</u>		
Stand per 1 januari		
Saldo hoofdsom	199.402	179.402
Afwaardering vordering op overige deelnemingen	-199.402	-179.402
Boekwaarde per 1 januari	-	-
Mutaties		
Mutaties	-771	20.000
Afwaardering	-	-20.000
Terugneming afwaardering	771	-
Saldo mutaties	-	-
Stand per 31 december		
Saldo hoofdsom	198.631	199.402
Afwaardering vordering op overige deelnemingen	-198.631	-199.402
Boekwaarde per 31 december	-	-
<u>Vordering op Meer Goed B.V.</u>		
Stand per 1 januari		
Saldo hoofdsom	245.500	59.500
Afwaardering vordering op overige deelnemingen	-245.500	-59.500
Boekwaarde per 1 januari	-	-
Mutaties		
Verstrekking in boekjaar	-	200.000
Waardeverminderingen	45.500	-200.000
Terugneming afwaardering	200.000	14.000
Herrubricering/overboeking naar kortlopend	-45.500	-14.000
Afboeking	-200.000	-
Saldo mutaties	-	-
Stand per 31 december		
Saldo hoofdsom	-	245.500
Afwaardering vordering op overige deelnemingen	-	-245.500
Boekwaarde per 31 december	-	-

Dit betreft een vordering op Meer Goed B.V. te Nieuw-Vennep. Het kortlopend deel van deze vordering is naar de kortlopende vorderingen overgeboekt en hier verminderd op de hoofdsom.

Als gevolg van de verkoop van de deelneming is de vordering per balansdatum geherrubriceerd onder de overige vorderingen.



Stichting Sympany
Jaarrapport 2018

Vordering op Khaloom B.V.

Dit betreft een vordering op Khaloom B.V. te Rotterdam.

De looptijd van de lening bedraagt 10 jaar.

Als zekerheid tot nakoming van de vordering is verstrekt: pledge aandelen van Khaloom B.V.

De rente bedraagt 5% per jaar.

	2018	
	€	
Boekwaarde per 1 januari	-	
Verstrekking in boekjaar	72.000	
Afwaardering	-72.000	
Boekwaarde per 31 december	-	
	31-12-2018	31-12-2017
	€	€

3 Overige vorderingen

Vordering Gemeente Uithoorn

	-	7.800
--	---	-------

Vordering Gemeente Uithoorn

Boekwaarde per 1 januari

Overboeking naar kortlopend

Boekwaarde per 31 december

	2018	2017
	€	€
Boekwaarde per 1 januari	7.800	15.600
Overboeking naar kortlopend	-7.800	-7.800
Boekwaarde per 31 december	-	7.800



Stichting Sympany
Jaarrapport 2018

	2018
	€
<u>Vordering op Meer Goed B.V.</u>	
Boekwaarde per 1 januari	-
Mutaties	
Herrubricering in boekjaar	31.500
Herrubricering waardeverminderingen	-31.500
Saldo mutaties	-
Stand per 31 december	-
Hoofdbedrag	31.500
Afwaardering vordering	-31.500
Boekwaarde per 31 december	-

Dit betreft een vordering op Meer Goed B.V. te Nieuw-Venep. Het kortlopend deel van deze vordering is naar de kortlopende vorderingen overgeboekt en hier verminderd op de hoofdsom.

Als gevolg van de verkoop van de deelneming is de vordering per balansdatum geherrubriceerd onder de overige vorderingen.



Stichting Sympany
Jaarrapport 2018

Vlottende activa

4 Voorraden

Gereed product en handelsgoederen
Handelsgoederen voorziening incourant

	31-12-2018	31-12-2017
	€	€
	594.465	508.980
	-143.750	-
	450.715	508.980

Vorderingen

5 Debiteuren

Debiteuren
Voorziening dubieuze debiteuren

	2.641.058	3.865.908
	-703.791	-864.751
	1.937.267	3.001.157

Een bedrag van € 160.000 heeft een looptijd van langer dan één jaar.

Voorziening dubieuze debiteuren

Stand per 1 januari
Toevoeging ten laste van het resultaat
Ten laste van de voorziening gebracht
Stand per 31 december

	2018	2017
	€	€
	864.751	365.581
	226.636	547.506
	1.091.387	913.087
	-387.596	-48.336
	703.791	864.751



Stichting Sympany
Jaarrapport 2018

	31-12-2018	31-12-2017
	€	€
6 Vorderingen op participanten en op maatschappijen waarin wordt deelgenomen		
Rekening-courant MVOBouw B.V.	1	1
	2018	2017
	€	€
<u>Vordering op Meer Goed B.V.</u>		
Stand per 1 januari		
Saldo hoofdsom	14.000	10.500
Afwaardering vordering op overige deelnemingen	-14.000	-10.500
Saldo per 1 januari	-	-
Mutaties		
Overboeking vanuit langlopend	14.000	14.000
Waardeverminderingen	9.333	-14.000
Terugneming waardeverminderingen	4.667	10.500
Herrubricering/aflossing in boekjaar	-28.000	-10.500
Saldo mutaties	-	-
Stand per 31 december		
Saldo hoofdsom	-	14.000
Afwaardering vordering op overige deelnemingen	-	-14.000
Saldo per 31 december	-	-

Dit betreft het kortlopend deel op de vordering op Meer Goed B.V. te Nieuw-Vennep.

Als gevolg van de verkoop van de deelneming is de vordering per balansdatum geherrubriceerd onder de overige vorderingen.

<u>Rekening-courant MVOBouw B.V.</u>		
Stand per 1 januari	28.344	22.760
Overige mutaties	5.982	5.584
Stand per 31 december	34.326	28.344
Cumulatieve waardeverminderingen		
Stand per 1 januari	28.343	22.759
Waardevermindering	5.982	5.584
Stand per 31 december	34.325	28.343
Saldo per 31 december	1	1



Stichting Sympany
Jaarrapport 2018

	31-12-2018	31-12-2017
	€	€
7 Belastingen en premies sociale verzekeringen		
Omzetbelasting	430.643	76.279
Vennootschapsbelasting	-	292
	430.643	76.571
 8 Leningen u/g		
Vordering Gem. Uithoorn	7.800	7.800
	2018	2017
	€	€
<u>Vordering Gem. Uithoorn</u>		
Boekwaarde per 1 januari	7.800	7.800
Overboeking vanuit langlopend	7.800	7.800
Afboeking	-7.800	-7.800
Boekwaarde per 31 december	7.800	7.800
		2018
		€
<u>Vordering op Meer Goed B.V.</u>		
Stand per 1 januari		-
Herrubricering		23.333
Stand per 31 december		23.333
		23.333
Saldo per 31 december		-

Dit betreft het kortlopend deel op de vordering op Meer Goed B.V. te Nieuw-Vennep.

Als gevolg van de verkoop van de deelneming is de vordering per balansdatum geherrubriceerd onder de overige vorderingen.



Stichting Sympany
Jaarrapport 2018

	<u>31-12-2018</u>	<u>31-12-2017</u>
	€	€
9 Overige vorderingen en overlopende activa		
Waarborgsom	40.986	54.369
Te ontvangen opbrengsten	16.312	24.646
Tussenrekening salarissen	5.469	1.049
Vooruitbetaalde kosten	350.893	223.685
Overige vorderingen	1	4.271
	<u>413.661</u>	<u>308.020</u>

De waarborgsommen hebben een looptijd van langer dan één jaar.
Waarborgsommen afgegeven ten behoeve van de huur betreffen huurcontracten welke tussentijds opzegbaar zijn. Bij beëindiging van de huur zijn de waarborgsommen tussentijds opeisbaar.

10 Liquide middelen

Kas	20.709	905
Geld onderweg	43.752	-
ING Bank	2.684.735	4.453.330
Triodos Bank	684.643	620.276
	<u>3.433.839</u>	<u>5.074.511</u>

De liquide middelen zijn vrij opneembaar.



Stichting Sympany
Jaarrapport 2018

Groepsvermogen

Reserves en fondsen

	31-12-2018	31-12-2017
	€	€
<u>Continuïteits- en bestemmingsreserves</u>		
Bestemmingsreserve	2.290.850	3.932.384
Bestemmingsreserve activa	251.257	339.625
Continuïteitsreserve	2.300.000	2.205.004
	4.842.107	6.477.013
	2018	2017
	€	€
Bestemmingsreserve		
Stand per 1 januari	3.932.384	5.417.672
Resultaatverdeling	-1.641.534	-1.485.288
Stand per 31 december	2.290.850	3.932.384

De bestemming van deze reserve betreft gelden bestemd voor toekomstige projecten.

Bestemmingsreserve activa

Stand per 1 januari	339.625	254.503
Onttrekking ten gunste van kosten	-88.368	-65.540
Overboeking van andere reserves	-	150.662
Stand per 31 december	251.257	339.625

De bestemmingsreserve activa houdt verband met de investering in de sorteercentrale Harderwijk en valt vrij met de jaarlijkse afschrijvingen.

Continuïteitsreserve

Stand per 1 januari	2.205.004	2.206.438
Resultaatverdeling	94.996	-1.434
Stand per 31 december	2.300.000	2.205.004

De continuïteitsreserve wordt gevormd voor dekking van risico's op korte termijn en om zeker te stellen dat ook in de toekomst aan verplichtingen kan worden voldaan.

Bij Stichting Sympany heeft de continuïteitsreserve (bestemmingsreserve) de beklemming vanuit het doel van de stichting.

Bij Stichting Sympany + is de reserve gevormd op grond van wetgeving.



Stichting Sympany
Jaarrapport 2018

	2018	2017
	€	€
Bestemmingsfonds		
Stand per 1 januari	-	150.662
Overboeking naar andere reserves	-	-150.662
Stand per 31 december	-	-
	<u>31-12-2018</u>	<u>31-12-2017</u>
	€	€
Aandeel derden in groepsvermogen		
Aandeel derden in groepsvermogen	-	-253
11 Voorzieningen		
Overige voorzieningen	-	100.000
	<u>2018</u>	<u>2017</u>
	€	€
<u>Overige voorziening</u>		
Stand per 1 januari	100.000	-
Dotatie ten laste van resultaat	100.000	100.000
	200.000	100.000
Afname	-200.000	-
Stand per 31 december	-	100.000

De dotatie betreft een bedrag van € 63.006 inzake een nieuwe claim en een bedrag van € 36.994 inzake een aanvullende claim uit voorgaande jaren. In het boekjaar 2018 zijn de claims betaald.



Stichting Sympany
Jaarrapport 2018

12 Langlopende schulden

Lening Alescon Sales & Participation B.V.

<u>31-12-2018</u>	<u>31-12-2017</u>
€	€

<u>-</u>	<u>60.400</u>
----------	---------------

<u>2018</u>	<u>2017</u>
€	€

Lening Alescon Sales & Participation B.V.

Saldo per 1 januari

75.500	-
--------	---

Opname

-	75.500
---	--------

Aflossing / schuldovername

-30.000	-
---------	---

Kwijtschelding

<u>-45.500</u>	<u>-</u>
----------------	----------

-	75.500
---	--------

Kortlopend deel

<u>-</u>	<u>-15.100</u>
----------	----------------

Saldo per 31 december

<u>-</u>	<u>60.400</u>
----------	---------------



Stichting Sympany
Jaarrapport 2018

13 Kortlopende schulden

	<u>31-12-2018</u>	<u>31-12-2017</u>
	€	€
14 Schulden aan leveranciers		
Crediteuren	<u>1.145.913</u>	<u>1.561.113</u>
15 Belastingen en premies sociale verzekeringen		
Loonheffing	<u>16.268</u>	<u>11.584</u>
16 Pensioenpremies		
Pensioenen	<u>39.856</u>	<u>27.619</u>
17 Overige schulden en overlopende passiva		
Waarborg debiteuren	54.490	-
Aflossingsverplichtingen	-	15.100
Inkopen	-	29.549
Reservering claim	-	200.000
Reservering vakantiegeld	85.745	96.498
Reservering vakantiedagen	83.099	41.857
Inleenkosten	4.000	-
Vooruit ontvangen subsidies	-	141.303
Vooruit ontvangen bedragen	-	28.445
Nog te ontvangen facturen	174.434	136.378
Nog te ontvangen facturen gemeenten	780.765	628.970
Nog uit te betalen donaties projecten	-	29.469
Nog uit te betalen donaties	-	179.078
Huisvestingskosten	3.152	-
Energiekosten	19.547	-
Automatisering	-	7.419
Accountantskosten	43.920	46.000
Ontvangen bijdrage derden	-	30.000
Overige kortlopende schulden	<u>29.177</u>	<u>4.280</u>
	<u>1.278.329</u>	<u>1.614.346</u>



Stichting Sympany
Jaarrapport 2018

Niet in de balans opgenomen rechten, verplichtingen en regelingen

Informatieverschaffing over niet in de balans opgenomen verplichtingen

Langlopende voorwaardelijke schulden:

Met partners zijn voorwaardelijke meerjarige raamovereenkomsten gesloten. Het totaal van deze langlopende voorwaardelijke schulden bedraagt per 31-12-2018 € 2.304.651.

Niet in de balans opgenomen verplichtingen inzake garanties

Bankgaranties:

Er zijn bankgaranties verstrekt van totaal € 47.301 ten behoeve van de huur van onroerende zaken en ten gunste van afnemers.

Niet in de balans opgenomen verplichtingen inzake betalingen ter verkrijging van (gebruiks)rechten

Op balansdatum zijn er de volgende huur- en (operational) leaseverplichtingen:

Korter dan één jaar:

Huur gebouwen: € 283.592

Huur vervoermiddelen: € 122.397

Huur productiemiddelen: € 28.862

Tussen één en vijf jaar:

Huur gebouwen: € 247.777

Huur vervoermiddelen: € 51.372

Huur productiemiddelen: € 56.092

Er zijn geen verplichtingen welke langer dan vijf jaar lopen.



Stichting Sympany
Jaarrapport 2018

3.6 Toelichting op de geconsolideerde staat van baten en lasten

	<u>2018</u>	<u>2017</u>
	€	€
<u>18 Overige overheidsbijdragen en -subsidies</u>		
Subsidie Going Nuts	157.458	-
Subsidie Macadamia	311.090	110.554
	<u>468.548</u>	<u>110.554</u>
<u>19 Giften en baten uit fondsenwerving</u>		
Donaties en giften	5.897	5.728
Donaties bedrijven en instellingen	279.180	207.774
	<u>285.077</u>	<u>213.502</u>
<u>20 Financiële baten</u>		
Financiële baten	<u>2.718</u>	<u>-</u>
<u>21 Overige baten</u>		
Overige baten	<u>77.221</u>	<u>-</u>
<u>22 Nettobaten</u>		
Netto omzet kleding	<u>12.609.022</u>	<u>13.546.096</u>
<u>23 Inkoopwaarde van de baten</u>		
Inkoopwaarde baten	7.338.090	6.599.550
Voorraadmutatie	65.164	-100.093
	<u>7.403.254</u>	<u>6.499.457</u>
<u>Inkoopwaarde baten</u>		
Inkoop kleding	771.707	67.109
Afdracht prijs per kilo	3.994.686	4.401.826
Kosten gemeente m.b.t. containers	9.965	205.590
Kosten afvalverwerking	289.499	300.521
Kosten verpakkingsmaterialen	36.556	-
Vrachtkosten extern	1.870.286	1.624.504
Uitbesteed werk	365.391	-
	<u>7.338.090</u>	<u>6.599.550</u>
<u>24 Overige opbrengsten</u>		
Vrijval lening Alescon Sales & Participation B.V.	<u>45.500</u>	<u>-</u>



Stichting Sympany
Jaarrapport 2018

	2018	2017
	€	€
<u>25 Lonen en salarissen</u>		
Lonen en salarissen	1.882.369	1.649.830
Bonussen	37.085	29.215
Vakantiegeld	143.482	141.337
Vakantiedagen	47.368	7.464
Belaste vergoedingen	-	4.771
Managementvergoeding	-	12.500
Transitievergoeding	23.584	-
	2.133.888	1.845.117
Ingehuurd personeel	799.771	810.872
Ontvangen subsidies	-108.723	-
Uitkering ziekengeld	-8.400	-
Doorbelaste personeelskosten	-11.291	-
	2.805.245	2.655.989
 <u>Directiebezoldiging</u>		
Directiebezoldiging inclusief ten laste van dochtermaatschappijen	164.516	118.150

De heer M.J. Vooges

Functie	Directeur
Dienstverband	onbepaald (t/m 31 december 2018)
Aard (looptijd)	40
Parttime percentage	90

Jaarbezoldiging:	
Brutosalaris/vergoeding	€ 82.759
Vakantiegeld	€ 7.101
Afkoopsom	€ 50.000
Sociale lasten	€ 9.804
Pensioenlasten	€ 14.852
 Totaal bezoldiging 2018	 € 164.516
 Totaal bezoldiging 2017	 € 118.150

Van dit salaris is een bedrag van € 7.932 voor rekening van Stichting Sympany+, het overgrote deel van € 156.584 komt voor rekening van Stichting Sympany.



Gemiddeld aantal werknemers

2018

Gemiddeld aantal werknemers	Aantal
	62,70

(Gemiddeld aantal werknemers in 2017: 61,90)

26 Sociale lasten

	2018	2017
	€	€
Sociale lasten	367.056	371.171
Premiekorting LIV	-35.016	-
	<u>332.040</u>	<u>371.171</u>

27 Pensioenlasten

Werkgeversbijdrage pensioenen	<u>196.919</u>	<u>196.060</u>
-------------------------------	----------------	----------------

28 Overige personeelskosten

Kosten bestuur / raad van toezicht	13.496	10.066
Vergoeding vrijwilligers en stagiairs	3.966	4.666
Reiskostenvergoeding woon-werk	61.294	68.125
Reis- en verblijfkosten personeel	6.459	8.108
Onkostenvergoedingen	7.733	12.326
Studie- en opleidingskosten	8.318	7.928
Werkkleding	2.883	4.118
Kantinekosten	17.865	16.704
Ziekengeldverzekering personeel	26.027	3.124
Arbodienst	9.534	8.258
Wervingskosten	643	-
Overige personeelskosten	17.287	1.813
WKR	4.690	-
Kosten VGWM	960	-
	<u>181.155</u>	<u>145.236</u>
Ziekengeld	-18.637	-1.974
Doorbelaste personeelskosten aan Sympany+ / projecten Going Nuts/Macadamia	-19.761	-8.950
Doorbelaste personeelskosten aan project Meer Goed B.V.	-3.420	-10.028
Doorbelaste personeelskosten HKA aan Alescon Sales & Participation B.V.	-	-29.000
	<u>139.337</u>	<u>95.284</u>



Stichting Sympany
Jaarrapport 2018

	2018	2017
	€	€
<u>29 Afschrijvingen materiële vaste activa</u>		
Verbouwing	22.604	13.952
Magazijninv./Prod.midd. en kledingcont.	263.303	279.977
Kantoorinventaris	7.081	14.728
Vervoermiddelen	3.480	9.555
	296.468	318.212
 <u>30 Huisvestingskosten</u>		
Huur onroerend goed	307.667	298.923
Gas, water en elektra	72.576	65.914
Onderhoud gebouwen	3.809	20.376
Schoonmaakkosten	21.481	20.468
Gemeentelijke belastingen	11.095	2.921
Overige huisvestingskosten	16.270	-2.629
Beveiligingskosten	685	-
	433.583	405.973
Doorbelaste huur	-14.840	-
Bijdrage verhuiskosten door Stichting Sympany	107	-
	418.850	405.973
 <u>31 Exploitatie- en machinekosten</u>		
Kosten verpakkingsmaterialen	93.616	132.983
Brandstof, smeerolie en vetten	11.596	-
Kosten sorteren en verpakken	189.721	203.741
Onderhoud productiemiddelen	16.145	-
Onderhoud kledingcontainers	67.531	140.734
Opbrengst oud ijzer containers	-237	-1.156
Innovatiekosten duurzame recycling	2.803	21.413
	381.175	497.715
 <u>32 Verkoopkosten</u>		
Onderhoud productiemiddelen	-	17.472
Beurzen en events	4.138	3.148
Reclame- en advertentiekosten	940	7.808
Digitale media	15.908	18.677
Speciale promotie acties	96.635	1.144
Representatiekosten	2.628	1.952
Juridische kosten collecteren	34.176	5.431
Dotatie voorziening dubieuze debiteuren	226.636	547.506
Incassokosten	93	-
	381.154	603.138



Stichting Sympany
Jaarrapport 2018

	2018	2017
	€	€
<u>33 Autokosten</u>		
Leasekosten auto's	102.188	103.942
Huur auto's	434	823
Brandstofkosten	90.901	114.416
Reparatie en onderhoud auto's	44.723	69.793
Motorrijtuigenbelasting	5.791	7.000
Assurantiepremie auto's	7.600	9.930
Behandeling vrachten tegen ongedierte	-	5.807
Overige autokosten	44.395	20.929
	296.032	332.640
 <u>34 Kantoorkosten</u>		
Telefoonkosten	6.541	9.317
Porti	4.441	2.558
Drukwerk en kantoorartikelen	16.429	18.728
Automatisering	48.610	69.429
Kleine aanschaffingen	1.587	5.016
	77.608	105.048
 <u>35 Algemene kosten</u>		
Abonnementen en contributies	37.456	34.273
Assurantiepremie	28.698	39.003
Schadeuitkeringen	-37.984	-
Salarisadministratie	11.520	-
Accountantskosten	91.184	103.618
Juridische kosten	-492	-550
Advieskosten	70.980	34.313
Bankkosten	2.426	-
Overige algemene kosten	-253	1.557
	203.535	212.214
 <u>36 Donaties</u>		
Donaties t.b.v. structurele hulp	2.109.761	2.692.617
Geormerkte gelden / donaties inzameling	-	285.578
	2.109.761	2.978.195



Stichting Sympany
Jaarrapport 2018

	2018	2017
	€	€
<u>37 Andere rentebaten en soortgelijke opbrengsten</u>		
Overige rentebaten	10.711	18.245
<u>Overige rentebaten</u>		
Rente opbrengsten	3.700	17.914
Overige financiële baten	-	331
Vorderingen MVOBouw B.V.	5.982	-
Overige rentebaten	1.029	-
	10.711	18.245
<u>Waardeveranderingen vorderingen participanten en overige deelnemingen</u>		
Voorziening lening/rekening-courant MVOBouw B.V.	-6.753	-20.000
Voorziening lening Meergoed B.V.	4.667	-189.500
Voorziening lening Khaloom B.V.	-72.000	-
	-74.086	-209.500
<u>38 Rentelasten en soortgelijke kosten</u>		
Rente lening Alescon Sales & Participation B.V.	1.500	-
Bankkosten	7.553	5.588
Rente en kosten belastingen	138	2.319
Overige financiële lasten	3	1.639
	9.194	9.546
<u>39 Aandeel in resultaat deelnemingen</u>		
Resultaat deelneming Humana Kledinghergebruik Assen B.V.	260	-
Resultaat deelneming Retourette B.V.	-	-1.250
Verkoop Het Kaufhaus B.V.	-	-18.521
Resultaat deelneming Meer Goed B.V.	1	-
	261	-19.771
Het resultaat deelneming Humana Kledinghergebruik Assen B.V. bestaat uit een correctie voorgaand jaar.		
<u>40 Resultaat aandeel derden</u>		
Aandeel derden in Humana Kledinghergebruik Assen B.V.	-	41.284



Stichting Sympany
Jaarrapport 2018

4.1 Enkelvoudige balans per 31 december 2018

(na resultaatbestemming)

		31 december 2018		31 december 2017	
		€	€	€	€
<u>ACTIVA</u>					
<u>Vaste activa</u>					
<i>Materiële vaste activa</i>	41		483.077		741.256
<i>Financiële vaste activa</i>					
Vorderingen op groepsmaatschappijen	42	-		75.239	
Overige vorderingen	43	-		7.800	
			-		83.039
<u>Vlottende activa</u>					
<i>Voorraden</i>	44		442.886		501.815
<i>Vorderingen</i>					
Debiteuren	45	1.960.152		2.940.667	
Vorderingen op groepsmaatschappijen	46	31.776		52.410	
Vorderingen op participanten en op maatschappijen waarin wordt deelgenomen	47		1		1
Belastingen en premies sociale verzekeringen	48	470.495		131.609	
Leningen u/g		7.800		7.800	
Overige vorderingen en overlopende activa	49		89.512		104.558
			2.559.736		3.237.045
<i>Liquide middelen</i>	50		1.125.720		1.470.982
			4.611.419		6.034.137



Stichting Sympany
Jaarrapport 2018

	31 december 2018		31 december 2017	
	€	€	€	€
<u>PASSIVA</u>				
<u>Stichtingsvermogen</u>				
Continuïteits- en bestemmingsreserves		2.439.043		2.891.830
<u>Vorzieningen</u>				
Overige voorzieningen	51	39.388		100.000
<u>Kortlopende schulden</u>				
Schulden aan leveranciers	53	1.082.672		1.469.459
Schulden aan groepsmaatschappijen	54	-		139.995
Belastingen en premies sociale verzekeringen	55	1.142		563
Pensioenpremies	56	28.654		15.781
Overige schulden en overlopende passiva	57	1.020.520		1.416.509
		2.132.988		3.042.307
			4.611.419	6.034.137



Stichting Sympany
Jaarrapport 2018

4.2 Enkelvoudige staat van baten en lasten over 2018

		2018		2017	
		€	€	€	€
Baten	58				
Overige overheidsbijdragen en -subsidies			259.056		-
Overige baten			77.221		-
			336.277		-
Nettobaten	59	12.609.022		13.546.096	
Inkoopwaarde van de baten	60	-7.296.325		-6.717.697	
Brutowinst			5.312.697		6.828.399
			5.648.974		6.828.399
Lasten					
Lonen en salarissen	61	1.992.571		2.000.966	
Sociale lasten	62	256.041		268.425	
Pensioenlasten	63	151.763		154.109	
Overige personeelskosten	64	1.812		62.879	
Afschrijvingen materiële vaste activa	65	268.167		302.256	
Huisvestingskosten	66	328.614		287.737	
Exploitatie- en machinekosten	67	1.381.456		1.368.337	
Verkoopkosten	68	379.314		584.058	
Autokosten	69	293.737		332.640	
Kantoorkosten	70	69.483		98.334	
Algemene kosten	71	161.351		168.508	
Donaties	72	607.201		3.205.366	
Som der lasten			5.891.510		8.833.615
Saldo van baten en lasten			-242.536		-2.005.216
Andere rentebaten en soortgelijke opbrengsten	73	15.211		8.576	
Waardeveranderingen van vorderingen die tot de vaste activa behoren en van effecten		-74.086		-209.500	
Rentelasten en soortgelijke kosten	74	-6.749		-6.223	
Financiële baten en lasten			-65.624		-207.147
Exploitatieresultaat			-308.160		-2.212.363
Aandeel in resultaat deelnemingen	75		-144.627		-46.177
Saldo van baten en lasten			-452.787		-2.258.540



4.3 Grondslagen van waardering en resultaatbepaling van de enkelvoudige jaarrekening

Algemene grondslagen voor verslaggeving

De standaarden op basis waarvan de jaarrekening is opgesteld

Voor zover de posten onderstaand niet zijn toegelicht, wordt verwezen naar de geconsolideerde jaarrekening.

Grondslagen

Aandeel in resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen

Het aandeel in winst / verlies van maatschappijen (rechtspersonen) waarin wordt deelgenomen omvat het aandeel van Stichting Sympany in de resultaten van deze deelnemingen, rekening houdend met de daarop betrekking hebbende belastingen. De resultaten van deelnemingen welke gedurende het boekjaar zijn verworven of afgestoten, worden vanaf het verwervingsmoment respectievelijk tot het moment van afstoting verwerkt in het resultaat van Stichting Sympany.



4.4 Toelichting op de enkelvoudige balans

Activa

Vaste activa

41 Materiële vaste activa

De mutaties over het jaar 2018 in de materiële vaste activa worden als volgt weergegeven:

	Gebouwen en terreinen	Machines en installaties	Inventarissen	Vervoer- middelen	Totaal
	€	€	€	€	€
Stand per 1 januari 2018					
Aanschaffingswaarde	125.787	2.675.292	202.285	114.863	3.118.227
Cumulatieve afschrijvingen	-32.125	-2.042.745	-191.317	-110.784	-2.376.971
Boekwaarde per 1 januari 2018	<u>93.662</u>	<u>632.547</u>	<u>10.968</u>	<u>4.079</u>	<u>741.256</u>
Mutaties					
Investeringen	-	7.289	3.493	-	10.782
Afschrijvingen	-22.604	-236.587	-5.691	-3.285	-268.167
Desinvesteringen aanschaffings- waarde	-	-	-	-22.000	-22.000
Desinvesteringen cumulatieve af- schrijvingen	-	-	-	21.206	21.206
Saldo mutaties	<u>-22.604</u>	<u>-229.298</u>	<u>-2.198</u>	<u>-4.079</u>	<u>-258.179</u>
Stand per 31 december 2018					
Aanschaffingswaarde	125.787	2.682.583	205.778	92.862	3.107.010
Cumulatieve afschrijvingen	-54.729	-2.279.334	-197.008	-92.862	-2.623.933
Boekwaarde per 31 december 2018	<u>71.058</u>	<u>403.249</u>	<u>8.770</u>	<u>-</u>	<u>483.077</u>
Afschrijvingspercentages	<u>10/20</u>	<u>20</u>	<u>20</u>	<u>20</u>	



Stichting Sympany
Jaarrapport 2018

Financiële vaste activa

	2018	2017
	€	€
<u>Deelneming Humana Kledinghergebruik Assen B.V.</u>		
Boekwaarde per 1 januari	-	44.666
Investerings	1	-
Resultaat	-144.628	-42.969
Afboeking op vordering	105.239	262
Dotatie aan voorziening	39.388	-
Afboeking in boekjaar	-	-1.959
Boekwaarde per 31 december	-	-

31-12-2018	31-12-2017
€	€

42 Vorderingen op groepsmaatschappijen

Vordering op Humana Kledinghergebruik Assen B.V.

	-	75.239
--	---	--------

Vordering op Humana Kledinghergebruik Assen B.V.
Stand per 1 januari

	2018	2017
	€	€
Saldo hoofdsom	75.500	-
Afwaardering vordering op groepsmaatschappijen	-261	-
Boekwaarde per 1 januari	75.239	-

Mutaties

Verstrekking in boekjaar	30.000	75.500
Afwaardering	-105.239	-261
Saldo mutaties	-75.239	75.239

Stand per 31 december

Saldo hoofdsom	105.500	75.500
Afwaardering vordering op groepsmaatschappijen	-105.500	-261
Boekwaarde per 31 december	-	75.239



Stichting Sympany
Jaarrapport 2018

	2018	2017
	€	€
<u>Vordering op Meer Goed B.V.</u>		
Stand per 1 januari		
Saldo hoofdsom	245.500	59.500
Afwaardering vordering op overige deelnemingen	-245.500	-59.500
Boekwaarde per 1 januari	-	-
Mutaties		
Verstrekking in boekjaar	-	200.000
Waardeverminderingen	45.500	-200.000
Terugneming afwaardering	200.000	14.000
Herrubricering/overboeking naar kortlopend	-45.500	-14.000
Afboeking	-200.000	-
Saldo mutaties	-	-
Stand per 31 december		
Saldo hoofdsom	-	245.500
Afwaardering vordering op overige deelnemingen	-	-245.500
Boekwaarde per 31 december	-	-

Dit betreft een vordering op Meer Goed B.V. te Nieuw-Vennep. Het kortlopend deel van deze vordering is naar de kortlopende vorderingen overgeboekt en hier verminderd op de hoofdsom.

Als gevolg van de verkoop van de deelneming is de vordering per balansdatum geherrubriceerd onder de overige vorderingen.

	31-12-2018	31-12-2017
	€	€
43 Overige vorderingen		
Vordering Gemeente Uithoorn	-	7.800
Vordering op Meer Goed B.V.	-	-
	-	7.800



Stichting Sympany
Jaarrapport 2018

	2018	2017
	€	€
<u>Vordering Gemeente Uithoorn</u>		
Stand per 1 januari		
Hoofdbedrag	7.800	15.600
Boekwaarde per 1 januari	7.800	15.600
Mutaties		
Overboeking naar kortlopend	-7.800	-7.800
Stand per 31 december		
Hoofdbedrag	-	7.800
Boekwaarde per 31 december	-	7.800
<u>2018</u>		
€		
<u>Vordering op Meer Goed B.V.</u>		
Boekwaarde per 1 januari		-
Mutaties		
Herrubricering in boekjaar		31.500
Herrubricering waardeverminderingen		-31.500
Saldo mutaties		-
Stand per 31 december		
Hoofdbedrag		31.500
Afwaardering vordering		-31.500
Boekwaarde per 31 december		-

Dit betreft een vordering op Meer Goed B.V. te Nieuw-Vennep. Het kortlopend deel van deze vordering is naar de kortlopende vorderingen overgeboekt en hier verminderd op de hoofdsom.

Als gevolg van de verkoop van de deelneming is de vordering per balansdatum geherrubriceerd onder de overige vorderingen.



Stichting Sympany
Jaarrapport 2018

Vlottende activa

	31-12-2018	31-12-2017
	€	€
<u>44 Voorraden</u>		
Gereed product en handelsgoederen	586.636	501.815
Handelsgoederen voorziening incourant	-143.750	-
	442.886	501.815
 <u>Vorderingen</u>		
45 Debiteuren		
Debiteuren	2.663.943	3.805.418
Voorziening dubieuze debiteuren	-703.791	-864.751
	1.960.152	2.940.667
 Een bedrag van € 160.000 heeft een looptijd van langer dan één jaar.		
 46 Vorderingen op groepsmaatschappijen		
Rekening-courant Stichting Sympany+	31.776	52.410
 47 Vorderingen op participanten en op maatschappijen waarin wordt deelgenomen		
Rekening-courant MVOBouw B.V.	1	1



Stichting Sympany
Jaarrapport 2018

	2018	2017
	€	€
<u>Vordering op Meer Goed B.V.</u>		
Stand per 1 januari		
Saldo hoofdsom	14.000	10.500
Afwaardering vordering op overige deelnemingen	-14.000	-10.500
Saldo per 1 januari	-	-
Mutaties		
Overboeking vanuit langlopend	14.000	14.000
Waardeverminderingen	9.333	-14.000
Terugneming waardeverminderingen	4.667	10.500
Herrubricering/aflossing in boekjaar	-28.000	-10.500
Saldo mutaties	-	-
Stand per 31 december		
Saldo hoofdsom	-	14.000
Afwaardering vordering op overige deelnemingen	-	-14.000
Saldo per 31 december	-	-

Dit betreft het kortlopend deel op de vordering Meer Goed B.V. te Nieuw-Vennep.

Als gevolg van de verkoop van de deelneming is de vordering per balansdatum geherrubriceerd onder de overige vorderingen.

48 Belastingen en premies sociale verzekeringen

Omzetbelasting	470.495	131.609
		2018
		€
<u>Vordering op Meer Goed B.V.</u>		
Stand per 1 januari		-
Herrubricering		23.333
Stand per 31 december		23.333
Waardevermindering		23.333
Saldo per 31 december		-

Dit betreft het kortlopend deel op de vordering Meer Goed B.V. te Nieuw-Vennep.

Als gevolg van de verkoop van de deelneming is de vordering per balansdatum geherrubriceerd onder de overige vorderingen.



Stichting Sympany
Jaarrapport 2018

	<u>31-12-2018</u>	<u>31-12-2017</u>
	€	€
49 Overige vorderingen en overlopende activa		
Waarborgsom	40.986	54.369
Going Nuts	-	2.013
Tussenrekening salarissen	9.748	1.021
Vooruitbetaalde kosten	38.777	42.884
Overige vorderingen	<u>1</u>	<u>4.271</u>
	<u>89.512</u>	<u>104.558</u>

De waarborgsommen hebben een looptijd van langer dan één jaar.
Waarborgsommen afgegeven ten behoeve van de huur betreffen huurcontracten welke tussentijds opzegbaar zijn. Bij beëindiging van de huur zijn de waarborgsommen tussentijds opeisbaar.

50 Liquide middelen

Kas	20.320	688
Geld onderweg	40.339	-
ING Bank, rekening-courant	281.135	260.856
ING Bank, spaarrekening	156.231	655.484
Triodos Bank	<u>627.695</u>	<u>553.954</u>
	<u>1.125.720</u>	<u>1.470.982</u>

De liquide middelen zijn vrij opneembaar.



Stichting Sympany
Jaarrapport 2018

Passiva

Stichtingsvermogen

In onderstaand overzicht is het verloop van het stichtingsvermogen weergegeven:

	Continuïteits- en bestem- mingsreser- ves €
Stand per 1 januari 2018	2.891.830
Mutatie uit resultaatverdeling	-452.787
Stand per 31 december 2018	2.439.043

Het stichtingsvermogen is als volgt opgebouwd:

	1-01-2018	mutatie	resultaat	31-12-2018
	€	€	€	€
Continuïteitsreserve	1.945.004	-	84.996	2.030.000
Bestemmingsreserve	607.201	88.368	-537.783	157.786
Bestemmingsreserve activa	339.625	-88.368	-	251.257
Totaal	2.891.830	-	-452.787	2.439.043

Aansluiting enkelvoudig resultaat en geconsolideerd resultaat

	2018
	€
Enkelvoudig resultaat Stichting Sympany exclusief resultaat deelnemingen	-308.160
Resultaat Stichting Sympany+	-1.182.120
Resultaat Humana Kledinghergebruik Assen B.V.	-157.017
Correctie resultaat voorgaande jaren Humana Kledinghergebruik Assen B.V.	260
Resultaat deelneming Meer Goed B.V.	1
Totaal	-1.647.036

Aansluiting enkelvoudig vermogen en geconsolideerd vermogen

Enkelvoudig vermogen Stichting Sympany per 1 januari	2.891.830
Vermogen Stichting Sympany+ per 31 december	2.403.064
Vermogen Humana Kledinghergebruik Assen B.V. per 31 december	-144.888
Resultaat Stichting Sympany enkelvoudig exclusief resultaat deelnemingen	-308.160
Correctie resultaat deelneming Humana Kledinghergebruik Assen B.V.	260
Resultaat deelneming Meer Goed B.V.	1
Totaal	4.842.107



Stichting Sympany
Jaarrapport 2018

	31-12-2018	31-12-2017
	€	€
<u>51 Overige voorzieningen</u>		
Voorziening deelneming Humana Kledinghergebruik Assen B.V.	39.388	-
Overige voorzieningen	-	100.000
	39.388	100.000
		2018
		€
Voorziening deelneming Humana Kledinghergebruik Assen B.V.		
Stand per 1 januari		-
Dotatie voorziening deelneming Humana Kledinghergebruik Assen B.V.		39.388
Stand per 31 december		39.388
	2018	2017
	€	€
Overige voorziening		
Stand per 1 januari	100.000	-
Dotatie ten laste van resultaat	100.000	100.000
	200.000	100.000
Afname	-200.000	-
Stand per 31 december	-	100.000

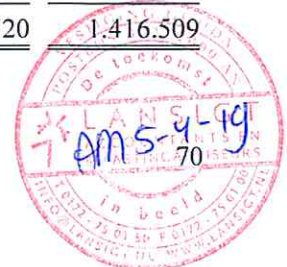
De dotatie betreft een bedrag van € 63.006 inzake een nieuwe claim en een bedrag van € 36.994 inzake een aanvullende claim uit voorgaande jaren. In het boekjaar 2018 zijn de claims betaald.



Stichting Sympany
Jaarrapport 2018

52 Kortlopende schulden

	31-12-2018	31-12-2017
	€	€
53 Schulden aan leveranciers		
Crediteuren	1.082.672	1.469.459
54 Schulden aan groepsmaatschappijen		
Schuld aan Humana Kledinghergebruik Assen B.V.	-	139.995
	2018	2017
	€	€
<u>Schuld aan Humana Kledinghergebruik Assen B.V.</u>		
Saldo per 1 januari	139.995	160.126
Verstrekking in boekjaar	-	-20.131
Aflossing in boekjaar	-139.995	-
Saldo per 31 december	-	139.995
	31-12-2018	31-12-2017
	€	€
55 Belastingen en premies sociale verzekeringen		
Loonheffing	1.142	563
56 Pensioenpremies		
Pensioenen	28.654	15.781
57 Overige schulden en overlopende passiva		
Waarborg debiteuren	54.490	-
Reservering claim	-	200.000
Inkopen	-	29.549
Vooruit ontvangen subsidies	-	141.303
Vooruit ontvangen bedragen	-	28.445
Nog te ontvangen opbrengsten	1.880	-
Nog te ontvangen facturen	8.108	1.479
Nog te ontvangen facturen gemeenten	780.765	628.970
Nog uit te betalen donaties	-	179.078
Reservering vakantiegeld	58.400	67.429
Reservering vakantiedagen	45.700	39.906
Ontvangen bijdrage derden	-	30.000
Accountantskosten	42.000	46.000
Automatisering	-	7.419
Overige kortlopende schulden	29.177	16.931
	1.020.520	1.416.509



Stichting Sympany
Jaarrapport 2018

Niet in de balans opgenomen rechten, verplichtingen en regelingen

Informatieverschaffing over niet in de balans opgenomen verplichtingen

Op balansdatum zijn er de volgende huur- en (operational) leaseverplichtingen:

Korter dan één jaar:

Huur gebouwen: € 227.227

Huur vervoermiddelen: € 122.397

Huur productiemiddelen: € 21.662

Tussen één en vijf jaar:

Huur gebouwen: € 78.628

Huur vervoermiddelen: € 51.372

Huur productiemiddelen: € 49.492

Er zijn geen verplichtingen welke langer dan vijf jaar lopen.

Niet in de balans opgenomen verplichtingen inzake garanties

Bankgaranties:

Er zijn bankgaranties verstrekt van totaal € 27.890 ten behoeve van de huur van onroerende zaken en ten gunste van afnemers.

Gebeurtenissen na Balansdatum

Op 29 november 2018 is een fusievoorstel bij de Kamer van Koophandel gedeponneerd. De verkrijgende rechtspersoon wordt Stichting Sympany, de verdwijnende rechtspersoon is Humana Kledinghergebruik Assen B.V. Deze fusie wordt in 2019 geëffectueerd.



Stichting Sympany
Jaarrapport 2018

4.5 Toelichting op de enkelvoudige staat van baten en lasten

	2018	2017
	€	€
<u>58 Baten</u>		
Overige overheidsbijdragen en -subsidies	259.056	-
Overige baten	77.221	-
	336.277	-
 <u>59 Nettobaten</u>		
Netto omzet kleding	12.609.022	13.546.096
 <u>60 Inkoopwaarde van de baten</u>		
Inkoopwaarde baten	7.226.497	6.817.790
Voorraadmutatie	69.828	-100.093
	7.296.325	6.717.697
 <u>Inkoopwaarde baten</u>		
Inkoop kleding	771.707	67.109
Afdracht prijs per kilo	3.994.686	4.401.826
Vrachtkosten extern	1.870.286	1.624.504
Kosten gemeente m.b.t. containers	9.965	205.590
Kosten afvalverwerking	214.462	232.183
Uitbesteed werk	365.391	286.578
	7.226.497	6.817.790
 <u>61 Lonen en salarissen</u>		
Lonen en salarissen	1.323.425	1.264.706
Bonussen	31.085	29.215
Vakantiegeld	98.980	100.668
Vakantiedagen	12.311	7.058
	1.465.801	1.401.647
Ingehuurd personeel	526.770	599.319
	1.992.571	2.000.966

Gemiddeld aantal werknemers

2018

Gemiddeld aantal werknemers

Aantal
38,25

(Gemiddeld aantal werknemers in 2017: 37,40)



Stichting Sympany
Jaarrapport 2018

	2018	2017
	€	€
<u>62 Sociale lasten</u>		
Sociale lasten	256.041	268.425
<u>63 Pensioenlasten</u>		
Werkgeversbijdrage pensioenen	151.763	154.109
<u>64 Overige personeelskosten</u>		
Kosten bestuur / raad van toezicht	13.496	10.066
Vergoeding vrijwilligers en stagiairs	3.966	4.666
Reiskostenvergoeding woon-werk	50.164	56.524
Reis- en verblijfkosten personeel	2.332	1.842
Onkostenvergoedingen	7.613	12.286
Studie- en opleidingskosten	5.215	7.613
Ziekengeldverzekering personeel	13.383	3.124
Kantinekosten	13.108	10.768
Werkkleding	2.598	3.738
Arbodienst	7.911	6.808
Wervingskosten	643	-
Overige personeelskosten	13.201	-52.582
	133.630	64.853
Doorbelaste personeelskosten aan Humana Kledinghergebruik Assen B.V.	-90.000	-
Ziekengeld	-18.637	-1.974
Doorbelaste personeelskosten aan Sympany+ / projecten Going Nuts/Macadamia	-19.761	-
Doorbelaste personeelskosten aan project Meer Goed B.V.	-3.420	-
	1.812	62.879
<u>65 Afschrijvingen materiële vaste activa</u>		
Verbouwing	22.604	13.952
Magazijninv./Prod.midd. en kledingcont.	236.587	265.063
Kantoorinventaris	5.691	13.686
Vervoermiddelen	3.285	9.555
	268.167	302.256
<u>66 Huisvestingskosten</u>		
Huur onroerend goed	251.302	215.056
Onderhoud gebouwen	237	11.750
Gas, water en elektra	40.022	30.632
Schoonmaakkosten	19.368	18.686
Gemeentelijke belastingen	7.095	2.921
Overige huisvestingskosten	10.590	8.692
	328.614	287.737



Stichting Sympany
Jaarrapport 2018

	2018	2017
	€	€
<u>67 Exploitatie- en machinekosten</u>		
Kosten verpakkingsmaterialen	92.005	94.727
Onderhoud kledingcontainers	67.531	140.734
Innovatiekosten duurzame recycling	-	21.413
Kosten sorteren en verpakken	1.222.157	1.112.619
Opbrengst oud ijzer containers	-237	-1.156
	1.381.456	1.368.337
 <u>68 Verkoopkosten</u>		
Reclame- en advertentiekosten	940	7.808
Digitale media	15.750	18.113
Beurzen en events	4.088	3.148
Speciale promotie acties	95.635	1.144
Representatiekosten	2.089	908
Dotatie voorziening dubieuze debiteuren	226.636	547.506
Juridische kosten collecteren	34.176	5.431
	379.314	584.058
 <u>69 Autokosten</u>		
Huur auto's	434	823
Leasekosten auto's	99.893	103.942
Brandstofkosten	90.901	114.416
Reparatie en onderhoud auto's	44.723	69.793
Assurantiepremie auto's	7.600	9.930
Motorrijtuigenbelasting	5.791	7.000
Behandeling vrachten tegen ongedierte	-	5.807
Overige autokosten	44.395	20.929
	293.737	332.640
 <u>70 Kantoorkosten</u>		
Kleine aanschaffingen	1.587	5.016
Drukwerk en kantoorartikelen	14.374	18.210
Telefoonkosten	5.496	7.627
Porti	4.388	2.520
Automatisering	43.638	64.961
	69.483	98.334



Stichting Sympany
Jaarrapport 2018

	2018	2017
	€	€
<u>71 Algemene kosten</u>		
Abonnementen en contributies	22.452	23.571
Assurantiepremie	23.321	34.848
Schadeuitkeringen	-37.984	-
Accountantskosten	89.264	94.750
Juridische kosten	-492	-550
Advieskosten	62.045	14.330
Overige algemene kosten	2.745	1.559
	161.351	168.508
 <u>72 Donaties</u>		
Donaties aan Stichting Sympany+	607.201	3.205.366
 <u>Financiële baten en lasten</u>		
<u>73 Andere rentebaten en soortgelijke opbrengsten</u>		
Overige rentebaten	15.211	8.576
 <u>Overige rentebaten</u>		
Rente opbrengsten	8.200	8.545
Overige financiële baten	-	31
Vorderingen MVOBouw B.V.	5.982	-
Overige rentebaten	1.029	-
	15.211	8.576
 <u>Waardeveranderingen vorderingen participanten en overige deelnemingen</u>		
Voorziening lening/rekening-courant MVOBouw B.V.	-6.753	-20.000
Voorziening lening Meergoed B.V.	4.667	-189.500
Voorziening lening Khaloom B.V.	-72.000	-
	-74.086	-209.500
 <u>74 Rentelasten en soortgelijke kosten</u>		
Rente en kosten belastingen	138	2.319
Bankkosten	6.611	2.568
Overige financiële lasten	-	1.336
	6.749	6.223



Stichting Sympany
Jaarrapport 2018

	<u>2018</u>	<u>2017</u>
	€	€
<u>75 Aandeel in resultaat deelnemingen</u>		
Resultaat deelneming Humana Kledinghergebruik Assen B.V.	-144.628	-44.927
Resultaat deelneming Retourette B.V.	-	-1.250
Resultaat deelneming Meer Goed B.V.	<u>1</u>	<u>-</u>
	<u>-144.627</u>	<u>-46.177</u>

Het resultaat deelneming Humana Kledinghergebruik Assen B.V. bestaat uit +/- € 157.017 inzake het lopende boekjaar en voor € 12.389 inzake correctie vorig boekjaar.

Utrecht, 5 april 2019

de heer C.H.J.F. de Bruin

Voorzitter

de heer F.H. Plomp

Lid

de heer Dr.Ir. A.A.J.M. Franken

MBA

Lid

mevrouw A.L. Koning

Lid

mevrouw mr. A.A.F. Talitsch

Lid

de heer C.G.M. Brockhoven

Lid

de heer S. Holvast

Bestuurder



Stichting Sympany
Jaarrapport 2018

5. Overige gegevens

5.1 Statutaire regeling omtrent de bestemming van de winst

Artikel 3.1 De stichting heeft ten doel:

a. het (doen) verkrijgen van gelden, ten behoeve van Stichting Sympany, inhoudende dat de stichting de gelden geheel of nagenoeg geheel uitkeert aan Stichting Sympany, zodat Sympany de opbrengsten uit kan keren aan algemeen nut beogende instellingen en aan projecten met een algemeen sociaal of anderszins algemeen maatschappelijk belang.



CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: het bestuur en Raad van Toezicht van Stichting Sympany

A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2018

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2018 van Stichting Sympany te Utrecht gecontroleerd. Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Sympany per 31 december 2018 en van het resultaat over 2018 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW en de in Nederland geldende RJ Richtlijn 630 “Commerciële stichtingen en verenigingen”.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de geconsolideerde en enkelvoudige balans per 31 december 2018;
2. de geconsolideerde en enkelvoudige staat van baten en lasten over 2018; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Sympany zoals vereist in de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta), de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het bestuursverslag;
- de overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW en de in Nederland geldende RJ Richtlijn 630 “Commerciële stichtingen en verenigingen” vereist is.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW en de in Nederland geldende RJ Richtlijn 630 “Commerciële stichtingen en verenigingen”.

C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW en de in Nederland geldende RJ Richtlijn 630 “Commerciële stichtingen en verenigingen”. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel. Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;



- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen;
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Gegeven onze eindverantwoordelijkheid voor het oordeel zijn wij verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de uitvoering van de groepscontrole. In dit kader hebben wij de aard en omvang bepaald van de uit te voeren werkzaamheden voor de groepsonderdelen. Bepalend hierbij zijn de omvang en/of het risicoprofiel van de groepsonderdelen of de activiteiten. Op grond hiervan hebben wij de groepsonderdelen geselecteerd waarbij een controle of beoordeling van de volledige financiële informatie of specifieke posten noodzakelijk was.

Wij communiceren met de raad van toezicht onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Gouda, 5 april 2019

LANSIGT ACCOUNTANTS EN BELASTINGADVISEURS B.V.

Was getekend W.L. de Haas RA