



RAPPORT
betreffende de
jaarrekening 2020 van
Stichting Sympany
te Utrecht

INHOUDSOPGAVE

	Pagina
ACCOUNTANTSRAPPORT	
Opdracht	1
Algemeen	2
Resultaatvergelijking	3
Financiële positie	5
JAARRAPPORT	
Bestuursverslag	6
Jaarrekening	
Geconsolideerde balans per 31 december 2020	17
Geconsolideerde staat van baten en lasten over 2020	19
Geconsolideerd kasstroomoverzicht over 2020	20
Toelichting op de geconsolideerde jaarrekening	
Algemeen	21
Toelichting op de grondslagen voor de geconsolideerde jaarrekening	22
Toelichting op de geconsolideerde balans per 31 december 2020	27
Toelichting op de geconsolideerde staat van baten en lasten over 2020	32
Enkelvoudige balans per 31 december 2020	35
Enkelvoudige staat van baten en lasten over 2020	37
Toelichting op de enkelvoudige jaarrekening	
Toelichting op de enkelvoudige balans per 31 december 2020	39
Toelichting op de enkelvoudige staat van baten en lasten over 2020	45
Overige toelichting	48
Overige gegevens	
Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	50
Statutaire regeling winstbestemming	53

Aan de Raad van Toezicht en het bestuur van
Stichting Sympany
Techniekweg 22
3542DT Utrecht

Onze referentie: MvdP/2016847/2020

Behandeld door: de heer B. de Heer MSc RA

Oosterhout, 16 april 2021

Onderwerp: jaarrekening 2020

Geachte leden van de Raad van Toezicht en bestuur,

Hierbij brengen wij rapport uit over boekjaar 2020 met betrekking tot uw stichting.

OPDRACHT

Ingevolge uw opdracht hebben wij de jaarrekening 2020 van uw stichting, waarin begrepen de enkelvoudige balans met tellingen van € 5.145.123, de geconsolideerde balans met tellingen van € 5.446.250, de geconsolideerde en enkelvoudige staat van baten en lasten sluitende met een resultaat van respectievelijk € 407.313 negatief en € 668.606 en het geconsolideerde kasstroomoverzicht over 2020 met de toelichting gecontroleerd.

Voor de controleverklaring verwijzen wij u naar het hoofdstuk "Overige gegevens" op pagina 50 van dit rapport.

Stichting Sympany
Utrecht

ALGEMEEN

Bedrijfsgegevens

De activiteiten van Stichting Sympany (KvK-nummer 61374016), statutair gevestigd te Utrecht, richt zich op het (doen) verkrijgen van gelden, ten behoeve van Stichting Sympany+, zodat Stichting Sympany+ de opbrengsten uit kan keren aan algemeen nut beogende instellingen en aan projecten die door overdracht van kennis en het aanleren van vaardigheden mensen zelfredzaam maken. Bij elk project wordt zorgvuldig omgegaan met het milieu en bij de projecten bestaan jaren later nog een blijvend effect. Op die manier levert Stichting Sympany een bijdrage aan een duurzame samenleving.

Bestuur

Per rapportdatum wordt het bestuur gevormd door H.F. van Doorn. De leden van de Raad van Toezicht zijn C.H.J.F. de Bruin, F.H. Plomp, dr. ir. A.A.J.M. Franken MBA, A.J. van Santbrink, A.A.F. Talitsch en A.M. Koopmans

RESULTAATVERGELIJKING

Het geconsolideerde resultaat over 2020 bedraagt negatief € 407.313 tegenover negatief € 507.863 over 2019. De geconsolideerde resultaten over beide jaren kunnen als volgt worden samengevat:

	2020		2019		Verschil
	€	%	€	%	
Baten	9.201.158	100,0	13.317.301	100,0	-4.116.143
Inkoopwaarde baten	3.778.599	41,1	6.768.941	50,8	-2.990.342
Bruto-omzetresultaat	<u>5.422.559</u>	<u>58,9</u>	<u>6.548.360</u>	<u>49,2</u>	<u>-1.125.801</u>
Overige bedrijfsopbrengsten	491.831	5,4	-	-	491.831
Brutomarge	<u>5.914.390</u>	<u>64,3</u>	<u>6.548.360</u>	<u>49,2</u>	<u>-633.970</u>
Lonen en salarissen	2.527.076	27,5	2.566.429	19,3	-39.353
Sociale lasten	387.394	4,2	379.323	2,9	8.071
Pensioenlasten	261.612	2,8	209.544	1,6	52.068
Overige personeelskosten	219.072	2,4	249.850	1,9	-30.778
Afschrijvingen materiële vaste activa	221.113	2,4	250.334	1,9	-29.221
Huisvestingskosten	502.840	5,5	486.941	3,7	15.899
Exploitatiekosten	550.934	6,0	581.312	4,4	-30.378
Autokosten	245.239	2,7	252.964	1,9	-7.725
Verkoopkosten	104.852	1,1	78.099	0,6	26.753
Algemene kosten	337.066	3,6	314.162	2,2	22.904
Donaties	983.011	10,7	1.683.078	12,6	-700.067
Som der bedrijfslasten	<u>6.340.209</u>	<u>68,9</u>	<u>7.052.036</u>	<u>53,0</u>	<u>-711.827</u>
Bedrijfsresultaat	<u>-425.819</u>	<u>-4,6</u>	<u>-503.676</u>	<u>-3,8</u>	<u>77.857</u>
Financiële baten en lasten	-5.102	-0,1	-4.187	-	-915
Groepsresultaat	<u>-430.921</u>	<u>-4,7</u>	<u>-507.863</u>	<u>-3,8</u>	<u>76.942</u>
Belastingen	-	-	-	-	-
Aandeel van derden in het groepsresultaat	23.608	0,3	-	-	23.608
Groepssaldo van baten en lasten	<u><u>-407.313</u></u>	<u><u>-4,4</u></u>	<u><u>-507.863</u></u>	<u><u>-3,8</u></u>	<u><u>100.550</u></u>

Stichting Sympany
Utrecht

Resultaatanalyse

De ontwikkeling van het geconsolideerde resultaat 2020 ten opzichte van 2019 kan als volgt worden geanalyseerd:

	2020	
	€	€
<i>Factoren waardoor het saldo toeneemt:</i>		
Afname lonen en salarissen	39.353	
Afname overige personeelskosten	30.778	
Afname afschrijvingen	29.221	
Afname overige bedrijfskosten	672.614	
Afname aandeel van derden	23.608	
		795.574
<i>Factoren waardoor het resultaat afneemt:</i>		
Afname bruto-marge	633.970	
Toename sociale lasten	8.071	
Toename pensioenlasten	52.068	
Afname financiële baten en lasten	915	
		695.024
Afname saldo van baten en lasten		100.550

Stichting Sympany
Utrecht

FINANCIËLE POSITIE

Uit de geconsolideerde balans is de volgende financieringsstructuur af te leiden:

	31-12-2020		31-12-2019	
	€	€	€	€
Beschikbaar op lange termijn:				
Stichtingsvermogen	3.926.934		4.334.244	
Aandeel van derden in het groepsvermogen	11.136		-	
		3.938.070		4.334.244
Waarvan vastgelegd op lange termijn:				
Materiële vaste activa	233.011		437.057	
Financiële vaste activa	100.000		-	
		333.011		437.057
Werkkapitaal		<u>3.605.059</u>		<u>3.897.187</u>
Dit bedrag is als volgt aangewend:				
Vorraden	566.952		375.837	
Vorderingen	2.340.862		2.437.649	
Liquide middelen	2.205.425		2.932.575	
		5.113.239		5.746.061
Af: kortlopende schulden		1.508.180		1.848.874
Werkkapitaal		<u>3.605.059</u>		<u>3.897.187</u>

Wij zijn altijd bereid om dit jaarrapport nader toe te lichten.

Met vriendelijke groet,
DRV Accountants & Adviseurs

drs. P.G.A.R. Hausen RA

SYMPANY

Stof tot grondstof

BESTUURSVERSLAG 2020

1.1 Algemene informatie

Sympany zet in op een circulaire textielketen. Zo dragen we bij aan een duurzame wereld met behoud van grondstoffen. We doen dit door textiel in te zamelen, te sorteren en te verkopen gericht op maximaal hergebruik en recycling van textiel. Onze missie sluit naadloos aan op het beleidsprogramma circulair textiel 2020-2025 van het Ministerie van Infrastructuur en Waterstaat. Samen met overheden, bedrijven en inwoners werken we aan de transitie van een lineaire textielketen naar een duurzame en circulaire textielketen.

Doelstelling van de overheid en de EU is om in 2050 volledig circulair te zijn. Uitgangspunt blijft dat al het ingezamelde textiel dat herdraagbaar is ook herdraagbaar blijft. Alles wat overblijft zijn de zogenaamde 'ondersoorten' of recycle kwaliteiten waarvoor Sympany nieuwe duurzame en circulaire oplossingen zoekt. De oplossingen staan nog in de kinderschoenen. Sympany ziet voor zichzelf een rol -als maatschappelijke organisatie- om vol in te zetten op innovatie zodat grondstoffen behouden blijven en er steeds minder primaire grondstoffen nodig zijn voor de productie van nieuw textiel. Het oude verdienmodel van textielinzamelaars zoals Sympany -gebaseerd op het inzamelen en doorverkopen van mooi herdraagbaar textiel- is eindig. Sympany zoekt naar nieuwe duurzame, circulaire en transparante oplossingen met een verdienmodel voor het niet-herdraagbare textiel.

Sympany begon het jaar 2020 ambitieus. Toen kwam Corona.

Mede doordat mensen tijdens de 'intelligente lockdown' massaal thuis kwamen te zitten heeft Sympany ruim 23,1 miljoen kilogram textiel ingezameld wat meer was dan begroot. Extra mankracht om dit te verwerken moest worden ingezet terwijl de afzet stakte door het sluiten van grenzen tevens sloten grote sorteercentra en tweedehands winkels in Europa en daarbuiten hun deuren. Hierdoor daalde de omzet in april, mei en juni met meer dan 50% ten opzichte van dezelfde periode in 2019. Ruim 2 miljoen kilo extra textiel moest worden opgeslagen. De extra transportbewegingen, huur van extra ruimte en mankracht deden de kosten stijgen.

In 2020 is de gemiddelde verkoopprijs van het ingezamelde textiel -mede door Corona- met 17% gedaald ten opzichte van 2019. Deze ontwikkeling onderstreept de noodzaak om nieuwe verdienmodellen te vinden. Dit is voor Sympany de reden om aandeelhouder te worden/zijn in organisaties die zich toelagen op een oplossing voor recycling. De Corona pandemie heeft Sympany niet afgehouden van het verder inzetten op de circulaire textielketen. In 2020 heeft Sympany geïnvesteerd in twee nieuwe bedrijven die inzetten om het recyclen van de eerder genoemde 'ondersoorten' te weten Sympact Solutions en SaXcell.

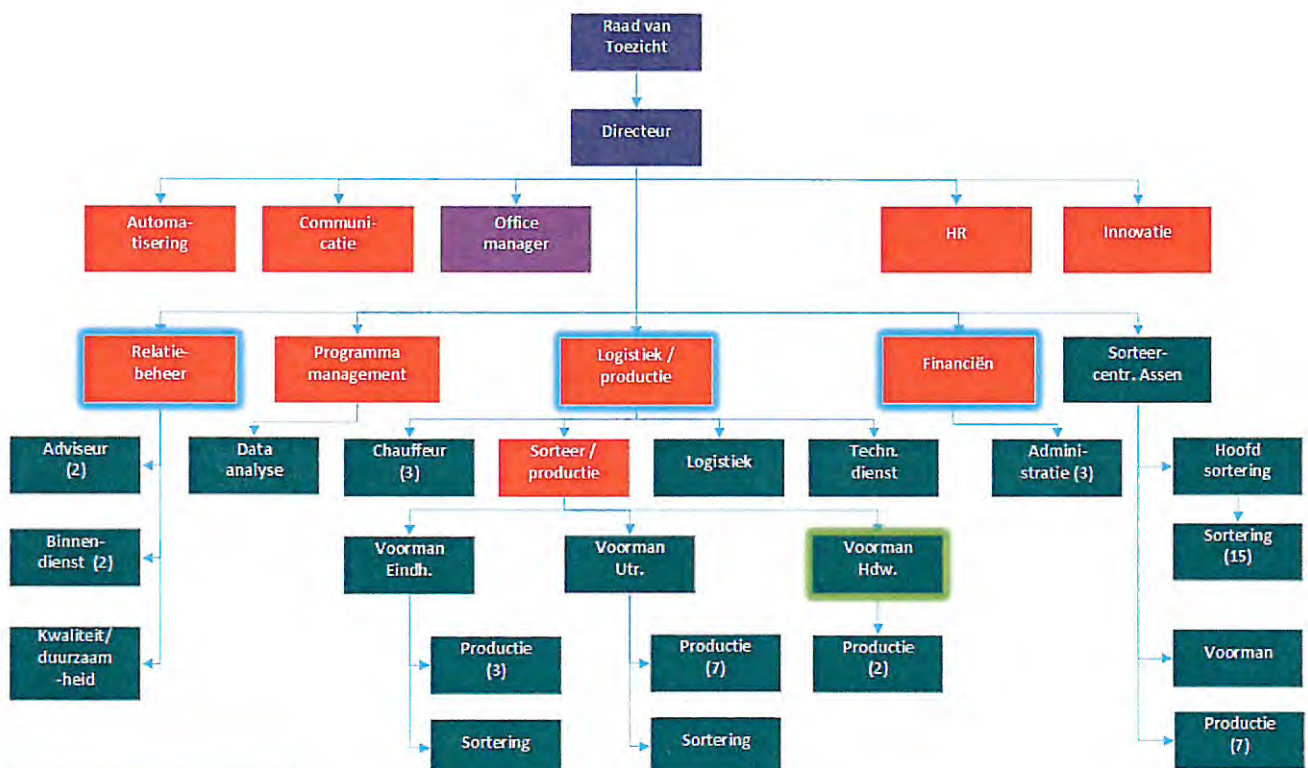
De deelnemingen / participaties van Sympany in 2020 zijn:

- Sympany heeft één derde belang in MVO Bouw B.V., een bedrijf dat isolatiemateriaal en akoestische panelen laat maken en op de markt brengt onder de handelsnaam VRK Isolatie & Akoestiek. Het materiaal, Métisse, is gemaakt van niet-herdraagbare spijkerbroeken. Sympany heeft in 2020 de rol van bestuurder op zich genomen.
- Sympany heeft een belang in Stichting Khaloom. Een ontwerp- en productiebedrijf in India dat handgeweven stoffen maakt van snijafval (pre-consumer textiel) en post-consumer textiel, aangevuld met biologisch (virgin) materiaal. In 2019 hebben de aandeelhouders in Khaloom B.V. (waaronder Sympany) de aandelen overgedragen aan de Stichting Khaloom.
- In april 2020 is Sympany aandeelhouder geworden in SaXcell. Niet-herdraagbaar katoen wordt middels het SaXcell proces verwerkt tot nieuwe cellulose vezels waarmee hoogwaardig nieuw textiel gemaakt kan worden. Het doel van de aandeelhouders is om binnen 2 jaar een proeffabriek in bedrijf te krijgen die per dag 100 kg pulp produceert. In november 2020 is de proeffabriek in Goor geopend. Sympany heeft een actieve rol als voorzitter van de aandeelhoudersvergaderingen.
- In mei 2020 is Sympany groot aandeelhouder van Sympact Solutions BV geworden. Dit bedrijf zet zich in om circulaire en schaalbare oplossingen te vinden voor de grote volumes niet-herdraagbaar textiel. Onderzocht wordt om van het niet-herdraagbaar textiel onder andere bouwmaterialen te maken.

De ontwikkeling van een nieuwe merkidentiteit is in 2020 afgerond. Een nieuwe huisstijl en website is gelanceerd. Er is een begin gemaakt om nieuwe communicatiemiddelen uit te werken. Sympany is mede door een artikel in het Financieel Dagblad (27 mei) en een item bij Nieuwsuur (6 oktober) groot in het nieuws gekomen. Het bleek een uitstekende gelegenheid om de nieuwe merkidentiteit en de uitdagingen in de sector voor het voetlicht te brengen.

In 2020 werkten er 69 FTE voor Sympany en Sympany*, waarvan 23 FTE kantoormedewerkers op het hoofdkantoor in Utrecht. De overige 46 FTE in het sorteercentrum in Utrecht, Assen, Eindhoven en Harderwijk.

ORGANOGRAM



Ondersteuning
 Staf
 Management team
 Productie
 Ingehuurd

1.2 Activiteiten en financiële positie

De jaarrekeningen van Sympany en Sympany+ worden geconsolideerd. Indien in dit verslag over Sympany wordt gesproken, wordt bedoeld op beide stichtingen, tenzij het tegendeel blijkt.

Terugblik 2020

De Corona pandemie heeft een majeure impact gehad op de textielinzameling in het algemeen en Sympany in het bijzonder. Het jaar begonnen we voortvarend door in 98 gemeenten textiel in te zamelen. Toen in maart de meeste mensen plotseling thuis moesten blijven om de verspreiding van het virus tegen te gaan, zijn veel mensen hun kledingkast gaan uitruimen. De textielcontainers van Sympany zaten overvol. Chauffeurs reden af en aan. Al het textiel moest verwerkt worden waarvoor extra mankracht ingehuurd moest worden.

Vanwege de *lockdown* in verschillende landen, stokte de keten van het ingezameld textiel; sorteerbedrijven in veel landen waren dicht, tweedehands winkels in binnen en buitenland gingen dicht. Sympany kon het textiel niet verkopen en moest extra opslag huren om het textiel op te slaan en extra transport regelen om het textiel van en naar de extra opslag te brengen. De kosten stegen flink terwijl er nauwelijks inkomsten waren.

Daarom heeft Sympany de medewerking van alle gemeenten gevraagd door (inzamel)vergoedingen en huurtarieven tijdelijk kwijt te schelden. Contracten werden heronderhandeld.

Uiteindelijk is in 2020 23.154.739 kilo textiel ingezameld en verwerkt.

	2020	2019
# gemeenten	98	108
# kilogram ingezameld textiel	23.154.739	25.635.561
Inzamelvergoeding aan gemeenten	€ 1.205.063	€ 3.815.823

Ook in 2020 heeft Sympany textiel kunnen leveren aan verschillende organisaties waar Sympany vaak al vele jaren mee samenwerkt zoals Humana in Litouwen. Voor Sympany een waardevolle relatie omdat transparantie (met betrekking tot waar het textiel naar toe gaat), betrouwbaarheid en continuïteit de voorwaarden zijn waarop wordt samengewerkt. Daarnaast wordt gesorteerd textiel in 2020 verkocht aan partijen in o.a. Angola, Bulgarije, Polen, Zambia en Congo.

Het geld dat Sympany verdient met het verzamelen, sorteren en doorverkopen van textiel voor een veilige continuïteitsreserve en voor de projecten die Sympany+ aanstuurt. In 2020 waren dit 17 projecten. Per 1 januari 2020 was er voor deze projecten in Sympany+ € 986.939 beschikbaar.

De kennis en kunde van het team van Sympany+ verwacht Sympany in 2021 verder te kunnen inzetten voor innovaties en het transparanter maken van de keten van het ingezameld textiel. Dit gaat hand in hand met het verzamelen en analyseren van data. Sympany heeft in 2020 een grote stap vooruit kunnen zetten door een nul meting te doen ten aanzien data management. Op basis van de uitkomsten is een plan ontwikkeld wat Sympany in staat stelt steeds meer data gestuurd te gaan werken. In 2021 verwacht Sympany nieuw duurzaamheidsbeleid te implementeren waarin transparantie en ketenverantwoordelijkheid een prominente plek krijgen.

In de enkelvoudige winst- en verliesrekening over 2020 is te zien dat Sympany met de uitvoering van de reguliere bedrijfsactiviteiten een positief resultaat heeft geboekt van € 668.606 exclusief de uitkering bestemmingsreserve 2020. Dit geld wordt gebruikt toegevoegd aan de bestemmingsreserve om in 2021 uit te keren aan Sympany+. Het geconsolideerde beeld is negatief vanwege de uitkering die gedaan is met gereserveerde winsten uit het verleden ten behoeve van de projecten van Sympany+.

Kengetallen

Sympany's verzuimpercentage inclusief langdurig zieke medewerkers lag in 2020 op 6,7 % (in 2019 was dit 4,3%)

Op basis van cijfers Sympany enkelvoudig		<u>2020</u>	<u>2019</u>
Ontwikkeling omzet ingezameld textiel	€	9.158.026	€ 12.674.236
Procentuele verandering omzet		-27,74%	-8,99%
Ontwikkeling brutomarge	€	5.871.258	€ 5.905.295
Brutomarge in percentage		64,11%	46,59%
Solvabiliteitsratio (eigen vermogen als onderdeel van het vermogen)		0,72	0,62
<u>Liquiditeit</u>			
Quick ratio		2,91	2,23
Current ratio		3,30	2,42

Beleid kosten en methoden fondsenwerving

Sympany+ streeft naar minder dan 10% kosten fondsenwerving ten opzichte van de baten, zodat er zoveel mogelijk middelen vloeien naar de projecten.

Op basis van cijfers Sympany+ enkelvoudig	realisatie 2020	begroot 2020	realisatie 2019
Doelbestedingspercentage van de baten:			
Bestedingen aan doelstellingen/totalen baten	838,7%	162,4%	210,2%
Doelbestedingspercentage van de lasten:			
Bestedingen aan doelstellingen/totale lasten	88,7%	52,9%	88,7%
Fondsenwervingspercentage:			
Eigen fondsenwerving/baten eigen fondsenwerving	0,0%	0,0%	0,0%
Kosten beheer en administratie:			
Kosten beheer en administratie/totale lasten	3,4%	3,5%	3,3%

* Kosten beheer en administratie is in 2020 € 43.612 t.o.v. 2019 € 61.751

De kosten beheer en administratie is een verdeling van voornamelijk de personeelskosten en doorbelaste personeelskosten, deze zijn € 18.139 lager dan in 2019. De daling is toe te schrijven aan het feit dat de huidige projecten in een afrondende fase zitten en er steeds meer tijd besteed wordt aan Sympany en die uren ook als zodanig worden doorbelast.

Sympany+ hanteert intern een norm van maximaal 10% voor het percentage beheer en administratie ten opzichte van de baten eigen fondsenwerving. Hier wordt nog steeds aan voldaan, omdat we het afgelopen jaar nog behoorlijk wat lopende projecten hebben gefinancierd uit de reserves.

Het tekort van € 1.075.919 voor Sympany+ is voor het grootste deel niet meer dan uitgekeerde reserves die in de voorgaande jaren zijn opgebouwd. Dit betekent dat de reserves van € 1.306.939 naar € 231.020 zijn gegaan. Omdat er in 2020 besloten is om de winst van Sympany toe te voegen aan de continuïteitsreserve heeft er geen uitkering aan Sympany+ plaats gevonden, wat het resultaat van Sympany+ voor 2020 negatief beïnvloed.

Beleid met betrekking tot omvang en functie van reserves en fondsen, en beleggingen

Het eigen vermogen van Sympany bestaat uit de continuïteitsreserves en bestemmingsreserves. Deze reserves en fondsen dienen ter ondersteuning van de statutaire doelen van de stichting. Sympany volgt de richtlijn 650 Fondsenwervende instellingen met betrekking tot de hoogte van deze reserves. Het beleid in deze is dat de continuïteitsreserve minimaal de hoogte heeft die noodzakelijk is om de activa minus de kortlopende schulden te financieren.

Beleggingen mogen uitsluitend plaatsvinden bij Nederlandse banken die vallen onder het depositogarantiestelsel. Beleggingen zijn alleen toegestaan in de vorm van een lopende rekening courant, deposito's en spaarrekeningen. Andere vormen van beleggingen zijn niet toegestaan.

Continuïteit

Zoals eerder is aangegeven heeft de Corona pandemie ook Sympany geraakt. Een tijd lang stegen de kosten sterk en waren er -zeker in de maanden april, mei en juni- nauwelijks inkomsten uit de verkoop van textiel. Ondanks de beperkingen in de afzet heeft Sympany ervoor gekozen om steeds het textiel te blijven inzamelen (geen textielcontainers te sluiten). In 2020 zijn op verschillende momenten financiële scenario's doorgerekend afhankelijk van wel of geen afzet van het ingezamelde en gesorteerde textiel. Gelukkig is in 2020 de liquiditeit van Sympany niet in gevaar geweest mede door conservatief beleid in het verleden en het snijden in de kosten. De NOW regeling van de overheid heeft in 2020 ook zeker bijgedragen aan de continuïteit van Sympany.

Een positief resultaat door de jaren heen is uiteraard noodzakelijk voor de algehele continuïteit, maar om daadwerkelijk voort te kunnen bestaan is de liquiditeit van wezenlijk belang. De liquiditeit van Sympany is, zoals ook terug te vinden in de enkelvoudige balans van Sympany, nog steeds goed. Echter ook Sympany heeft haar beperkingen in de duur van de periode waarin wel de kosten betaald kunnen worden zonder dat daar voldoende inkomsten tegenover staan. Vooral nog hebben we ook in 2021 te maken met het Corona virus.

De onzekerheden en risico's voor 2021 zijn:

1. Blijven/komen er nieuwe *lockdowns* waardoor sorteercentra en tweedehands kleding winkels dicht blijven/gaan, wat de afzet van ons ingezameld textiel doet stokken;
2. Tegen welke prijzen kan er worden verkocht (mede door afnemende kwaliteit van het textiel);
3. Wat is de liquiditeitspositie op dat moment van onze klanten en kunnen zij (tijdig) betalen;
4. Blijft de inzameling op niveau, in 2020 is er erg veel ingezameld o.a. door een opruim slag van de consument, maar aan de andere kant is er in 2020 veel minder nieuwe kleding gekocht. Beide punten kunnen een effect hebben op de inzamelhoeveelheid in 2021.
5. Mogelijk moeten afvoeren van voorraden die te lang liggen.

In 2021 zijn verschillende landen begonnen hun inwoners te vaccineren tegen Corona. De verwachting is dat we langzamerhand weer terug kunnen naar het 'normale' leven. Met alle ervaring die inmiddels wereldwijd is opgedaan hoe de Corona pandemie het hoofd te bieden en het belang van economische activiteit zijn de risico's beheersbaarder geworden dan in 2020. Maar nog altijd geldt: als de markt langer dicht is, zullen de voorraden textiel in heel Europa groeien, wat een nadelig effect heeft op de afzetprijs. Voorraden kunnen na 7 à 8 maanden

snel minder waard worden door bederf. De klanten zullen op hun liquiditeiten hebben ingeteerd en eerst weer geld moeten verdienen met verkoop, alvorens ze Sympany kunnen betalen.

Op het moment van schrijven heeft Sympany geen leningen. Sympany heeft nog alle ruimte om vaste activa, de voorraden en het debiteurensaldo te gebruiken als zekerheidsstelling.

Hoewel bovenstaande een negatief effect kan hebben op de financiële prestaties in 2021, kan Sympany vanwege de onzekerheid over de omvang en duur van de coronacrisis de impact op dit moment niet kwantificeren. Wel is de inschatting gemaakt dat de effecten van een dermate omvang zullen zijn dat geen afbreuk wordt gedaan aan de continuïteitsveronderstelling van de Stichting. Sympany blijft de bedrijfsactiviteiten voortdurend beoordelen en neemt waar mogelijk maatregelen.

2021-2025

Sympany werkt aan het tot stand brengen van een circulaire textielketen. De richting voor de periode 2021-2025 is dan ook:

- Invullen van onze ketenverantwoordelijkheid & transparantie
- Nieuwe verdienmodellen ontdekken
 - Huidige participaties -zoals MVO Bouw, SaXcell en Sympact Solutions- begeleiden naar succes
 - Nieuwe innovatieve samenwerkingen
- Inzamelvolumes tussen 20-25 miljoen kg ingezameld textiel per jaar, met mogelijkheid tot opschaling wanneer recycling opties succesvol zijn voor het niet-herdraagbare textiel
- Ontwikkeling van textiel sorteermogelijkheden op materiaalsoort van het niet-herdraagbaar textiel
- Voorbereiding en uitvoering herinrichting sorteerproces op herdraagbaar & niet-herdraagbaar textiel

1.3 Informatie over directie/bestuur

Sympany en Sympany⁺ voldoen aan alle vereisten van de Raad voor de Jaarverslaggeving en de Code Goed Bestuur voor Goede Doelen. Sympany⁺ is door het CBF erkend als Goed Doel. Sympany⁺ bezit het certificaat Partos ISO 9001. Sympany bezit de certificering ISO kwaliteitsnorm 9001:2008 en ISO milieunorm 14001:2004. Sympany en Sympany⁺ hebben de ANBI-status. De Raad van Toezicht en de bestuurder achten openheid van wezenlijk belang. Belanghebbenden kunnen vragen stellen en klachten doorgeven via de website en telefoon. Een goede inventarisatie, monitoring, evaluatie en afhandeling van opmerkingen en klachten zorgen ervoor dat Sympany weet wat de behoeften van belanghebbenden zijn en zal -indien nodig- de manier van handelen aanpassen. Daarnaast volgt Sympany de media nauwgezet om te weten wat belanghebbenden belangrijk vinden.

Bij Sympany zijn de functies toezicht houden en besturen duidelijk gescheiden. In de statuten is vastgelegd dat de Raad van Toezicht (onder andere) het volgende goedkeurt dan wel vaststelt:

- Het meerjarenplan en het jaarplan met begroting, de jaarrekening en het jaarverslag;
- Het wijzigen van bankrelaties van de stichting en het ter leen verstrekken van gelden, alsmede het ter leen opnemen van gelden;
- Het aanvragen van faillissement van de stichting of surseance van betaling van de stichting;
- Het aangaan of verbreken van een duurzame samenwerking, indien die van een strategisch grote betekenis is voor de stichting;
- Deelneming van een aanzienlijke omvang en/of strategisch grote betekenis voor de organisatie of beëindiging daarvan;
- Het doen van aanmerkelijke uitgaven, die niet of niet volledig in de begroting zijn opgenomen en het jaarlijks door de Raad van Toezicht vast te stellen bedrag te boven gaan;
- Het beëindigen van de dienstbetrekking van een aanmerkelijk aantal werknemers tegelijkertijd of binnen een kort tijdsbestek, dan wel een ingrijpende wijziging in de arbeidsomstandigheden of voorwaarden;

- Het vaststellen van reglementen als bedoeld in de statuten en het wijzigen van de statuten en het ontbinden van de stichting.

In 2020 heeft de Raad van Toezicht een toezichtvisie ontwikkeld. De toezicht visie verduidelijkt de rol van de leden van de Raad van Toezicht en de bestuurder.

De bestuurder is verantwoordelijk voor de te bereiken resultaten, het doen van voorstellen met betrekking tot strategie en innovatie, het dagelijks leiding geven aan de organisatie en voor het uitvoeren van het beleid. In de statuten is aan de bestuurder een statutaire volmacht gegeven om Sympany binnen de aangegeven grenzen te vertegenwoordigen.

Nevenfuncties van directeur/bestuurder en leden Raad van Toezicht

De bestuurder en de leden Raad van Toezicht hebben geen zakelijke relaties met Sympany of Sympany⁺. De (neven-)functies van de RvT-leden staan in de tabel onder 'Verslag toezichthoudend orgaan'. Van belangenverstrengeling is geen sprake.

Bezoldigings- en vergoedingsbeleid

Bij de bepaling van het bezoldigingsbeleid en de vaststelling van de beloning voor directeur/bestuurder van Sympany, mevrouw H.F. van Doorn (Erica), volgt Sympany de adviesregeling Beloning Directeuren van Goede Doelen. De bestuurders' BSD code is 400 en functiegroep G. Het jaarinkomen van de bestuurder bedroeg in 2020 € 89.127 (inclusief vakantiegeld). Naast het jaarinkomen betaalde Sympany een bijdrage voor pensioenopbouw, vergoeding voor vervoer en voor telefonie. Aan haar zijn geen leningen, voorschotten of garanties verstrekt. Het jaarinkomen en de totale beloning zijn ruim onder de norm die vanuit Goede Doelen Nederland worden gehanteerd.

De leden Raad van Toezicht zijn vrijwilligers die voor hun werkzaamheden -wanneer ze dat wensen- een vergoeding ontvangen. Voor de leden ligt dit bedrag op € 1.500,- per jaar en voor de voorzitter op € 2.250,- per jaar.

Eén maal per jaar wordt het functioneren van de Raad van Toezicht en de bestuurder geëvalueerd en beoordeeld. De evaluatie over 2020 heeft plaatsgevonden in januari 2021.

Risico analyse

Sympany loopt diverse risico's. Door het naleven van monitoringprotocollen en -procedures komen de risico's vroegtijdig aan het licht, zodat passende maatregelen kunnen worden genomen in lijn met de systematiek van de ISO certificering. In de wekelijkse vergaderingen van het managementteam besteedt Sympany aandacht aan het voorkomen van, of reageren op, bedreigingen of risico's. Overigens is Sympany voornemens om in 2021 externe expertise in te huren om het eigen risico management systeem tegen het licht te houden en te verbeteren. Zo kunnen we ook toetsen of en hoe onze procedures aangescherpt moeten worden in het kader van de WWFT regelgeving.

De belangrijkste risico's voor Sympany zijn:

Financiële risico's

Het exploitatierisico wordt gevormd door de mogelijkheid dat de kosten meer stijgen dan de baten waardoor de rentabiliteit daalt. De ontwikkeling van rentabiliteit, liquiditeit en solvabiliteit worden door maandelijkse rapportages nauw gevolgd -door het MT en door gesprekken met de Audit commissie- waardoor tijdig ingrijpen mogelijk is.

De netto marge van Sympany staat onder druk. We verdienen per saldo steeds minder aan de kilo's textiel die we inzamelen. Er ligt dus een belangrijke taak de kosten verder terug te brengen. Een belangrijke kostenpost is de inzamelvergoeding aan gemeenten. Het beleid is erop gericht om deze post zoveel mogelijk terug te brengen. Dit beleid werpt zijn vruchten af want deze kostenpost neemt jaar op jaar verder af.

Een risico is ook dat de marktprijzen van het verkochte textiel nog verder teruglopen zonder dat de kosten navenant dalen. Hierop wordt geanticipeerd door zoveel mogelijk afspraken te maken voor de langere termijn. Een ander belangrijk aandachtspunt is het debiteurenrisico. De debiteurenstand is in 2020 nagenoeg gelijk gebleven. De voorziening dubieuze debiteuren is € 14.881 toegenomen.

De baten van Sympany* worden voor een groot deel bepaald door het financiële resultaat van Sympany (wat immers statutair ten gunste komt aan Sympany*). Sympany* loopt het risico minder baten te ontvangen bij een tegenvallend resultaat van Sympany. Hierop wordt geanticipeerd door geen verplichtingen aan te gaan waar geen dekking tegenover staat. Bovendien wordt er een continuïteitsreserve aangehouden.

Operationele risico's

Het risico dat protocollen en procedures voor een goede bedrijfsvoering, zoals beschreven in de ISO 14001, ISO 9001 en ISO Partos 9001 2015, onvoldoende worden nageleefd, is ondervangen doordat periodiek in het overleg van het managementteam de normen worden besproken en waar nodig geëvalueerd. Alle leidinggevenden bij Sympany weten hoe te handelen. Wanneer blijkt dat medewerkers niet beschikken over de benodigde kennis, vaardigheden, competenties of ervaring, worden in het jaarlijkse opleidingsplan de gewenste opleidingen, verplichte keuringen en bijscholings-cursussen opgenomen.

Een operationeel risico is tevens de periodieke controles door douane en Inspectie Leefomgeving en Transport. Elke paar jaar wordt steekproefsgewijs een organisatie in de sector onderworpen aan controles. Verschillende ambtenaren interpreteren de EVOA wetgeving anders dan de sector zelf doet. Dat leidt iedere keer tot dezelfde onduidelijkheid, onzekerheid en onenigheid. Sympany heeft hier in 2020 ook mee te maken gehad. Vooralsnog is het voornaamste punt in de controle in het voordeel van Sympany beslist. De Inspectie Leefomgeving en Transport heeft zich bereid verklaard om samen met de branchevereniging Vereniging Herwinning Textiel een beleidskader op te stellen die handhaving consequenter maakt en die de sector duidelijkheid geeft over wat wel en niet is toegestaan met betrekking tot het importeren en exporteren van tweedehands textiel.

Er is een kans dat de opbrengst vermindert doordat een afnemer wegvalt of bepaalde gesorteerde textielkwaliteiten minder opleveren. Om afhankelijkheid van afnemers te voorkomen sorteert Sympany verschillende kwaliteiten en heeft ze meerdere afnemers. Sympany zoekt continu naar nieuwe kopers van originele (grof gesorteerde) kleding en van fijn gesorteerde kleding. Sympany heeft een ervaring van vele jaren en is één van de grootste inzamelaars in Nederland.

1.4 Integriteit

Sympany en Sympany+ hebben een gedragscode waarin de normen en waarden zijn beschreven. De gedragscode gaat in op integriteit en maakt tevens duidelijk wat ontoelaatbaar gedrag is en geeft aan hoe potentiële slachtoffers beschermd worden en zorg krijgen. De code is beschikbaar en toegankelijk voor alle werknemers en is op de website te vinden. Sympany heeft een meldpunt en een externe vertrouwenspersoon. In 2020 waren er geen meldingen van schendingen. In 2020 heeft Sympany een integraal integriteitsbeleid ontwikkeld met daarin opgenomen een bijgewerkte Ethische Code. Het integriteitsbeleid wordt begin 2021 voorgelegd aan de Ondernemingsraad. Bij goedkeuring volgt de implementatie van het integriteitsbeleid in de hele organisatie.

Om het risico met betrekking tot ongeoorloofde betalingen te minimaliseren heeft Sympany een strikte functiescheiding aangebracht in de financiële processen. Zo is het invoeren van betalingen bij andere personen belegd dan het autoriseren van betalingen. Voorts is een dubbele accordering van inkomende facturen ingericht.

Tevens is het in 2020 niet meer mogelijk voor debiteuren om de schulden in te lossen met cash betalingen. De implementatie van het nieuwe integriteitsbeleid en de vereisten met betrekking tot Wet ter voorkoming van Witwassen en Financiëren van Terrorisme (Wwft) zal ook leiden tot een verdere aanscherping van Sympany's financiële processen.

H.F. van Doorn, bestuurder
Utrecht, 16 april 2021

1.5 Verslag toezichthoudend orgaan

De Raad van Toezicht heeft in 2020 vijfmaal vergaderd.

De belangrijkste discussies en besluiten in 2020 hadden betrekking op:

- Corona crisis management;
- Deelneming in SaXcell (09-04-2020);
- Datamanagement;
- Afwikkeling projecten – nieuwe rol Sympany*;
- Deelneming in Sympact (01-05-2020);
- Communicatie strategie;
- Ontwikkeling en investering sorteercentrum Assen;
- Toezichtvisie RvT geformuleerd en vastgesteld (19-06-2020);
- Ontwikkelen Toetsingskader RvT;
- Logistieke uitdagingen in het kader van EVOA wetgeving;
- Voortgang textielinzameling Amsterdam;
- Toets in het kader van WWFT wetgeving;
- Aanstelling Remuneratiecommissie (19-06-2020);
- 2^e termijn voorzitter RvT C. de Bruin (18-09-2020).

Wijze benoemen en zittingsduur leden Raad van Toezicht

De Raad van Toezicht van Sympany bestaat uit zes personen. Een benoeming tot lid geschiedt in beginsel voor een periode van vier jaar. Een lid kan maximaal twee keer worden herbenoemd. De Raad van Toezicht is zodanig samengesteld dat het op een adequate manier de klankbordfunctie ten behoeve van de bestuurder kan vervullen. Binnen de Raad van Toezicht is sprake van onder meer:

- Een duidelijke affiniteit met de doelstellingen van Sympany;
- Een brede maatschappelijke binding en functionele netwerken;
- Een ruime spreiding van maatschappelijke achtergronden en deskundigheden, zoals internationale samenwerking, (tweedehands)kledingbranche, openbaar bestuur, PR en Communicatie, financieel-economisch, juridisch, politiek-, sociaal- en bedrijfskundig;
- Een onafhankelijke en kritische houding tegenover mede leden Raad van Toezicht.

(NEVEN-)FUNCTIES LEDEN RAAD VAN TOEZICHT - SYMPANY - 2020

Naam		Dagelijkse functie - 2020	Neven functies - 2020
De heer C.H.J.F. de Bruin	Voorzitter Remuneratie-commissie	L. ten Cate - CEO Wijco NV - DGA	DPDB Groep - DGA Coen de Bruin Ltd, Izmir Turkije - DGA Recon BV- adviseur
Mevrouw mr. A.A.F. Talitsch	RvT Audit commissie	Anouk Talitsch Advocatuur en Mediation - advocaat en mediator	IZER - lid RvC Haagse Muziekcentrale - voorzitter KNVB - voorzitter commissie van Beroep Tucht-rechtspraak amateurvoetbal Distr.West Stichting Heliomare - lid RvT
De heer F.H. Plomp	RvT Audit commissie	PGGM Investments - senior	ASN Beleggingsfondsen - lid RvC (tot mei 2020)
De heer dr. ir. A.A.J.M. Franken MBA	RvT Remuneratie-commissie		Het Octrooigilde - lid RvA
De heer A.J. van Santbrink	RvT	Change That Matters - eigenaar / coach consultant	Terre des Hommes - adviseur
Mevrouw drs. A.M. Koopmans	RvT	SheSuit Nederland BV - oprichter / Managing Director	Stichting The Bridge 2 Hope - voorzitter

feb.2021

C.H.J.F. de Bruin, voorzitter Raad van Toezicht
Vastgesteld en goedgekeurd te Utrecht op 16 april 2021

De heer C.H.J.F. de Bruin
Remuneratiecommissie
Voorzitter

Mevrouw mr. A.A.F. Talitsch
Audit commissie
Lid

De heer F.H. Plomp
Audit commissie
Lid

De heer Dr. ir. A.A.J.M. Franken MBA
Remuneratiecommissie
Lid

De heer A.J. van Santbrink
Lid

Mevrouw drs. A.M. Koopmans
Lid

Mevrouw H.F. van Doorn
Directeur/bestuurder

GECONSOLIDEERDE BALANS PER 31 DECEMBER 2020
(na resultaatbestemming)

	31 december 2020		31 december 2019	
	€	€	€	€
ACTIVA				
Vaste activa				
Materiële vaste activa	(1)			
Bedrijfsgebouwen en -terreinen	26.409		48.734	
Machines en installaties	186.415		373.287	
Andere vaste bedrijfsmiddelen	20.187		15.036	
		233.011		437.057
Financiële vaste activa	(2)			
Andere deelnemingen	-		-	
Participaties	100.000		-	
		100.000		-
Vlottende activa				
Vorraden	(3)			
Gereed product en handelsgoederen		566.952		375.837
Vorderingen	(4)			
Handelsdebiteuren		1.955.710		2.007.646
Belastingen en premies sociale verzekeringen		58.065		210.328
Overige vorderingen		114.477		47.165
Overlopende activa		212.610		172.510
		2.340.862		2.437.649
Liquide middelen	(5)	2.205.425		2.932.575
		5.446.250		6.183.118

		31 december 2020		31 december 2019	
		€	€	€	€
PASSIVA					
Stichtingsvermogen	(6)		3.926.934		4.334.244
Aandeel van derden in het groepsvermogen			11.136		-
Groepsvermogen			3.938.070		4.334.244
Kortlopende schulden (7)					
Schulden aan leveranciers en handelskredieten		659.994		1.221.534	
Belastingen en premies sociale verzekeringen		29.975		24.555	
Overige schulden		176.850		-	
Overlopende passiva		641.361		602.785	
			1.508.180		1.848.874
			5.446.250		6.183.118

GECONSOLIDEERDE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2020

		2020		2019	
		€	€	€	€
Baten	(8)	9.201.158		13.317.301	
Inkoopwaarde baten	(9)	3.778.599		6.768.941	
Bruto-omzetresultaat			5.422.559		6.548.360
Overige bedrijfsopbrengsten	(10)		491.831		-
Brutomarge			5.914.390		6.548.360
Lonen en salarissen	(11)	2.527.076		2.566.429	
Sociale lasten	(12)	387.394		379.323	
Pensioenlasten	(13)	261.612		209.544	
Overige personeelskosten	(14)	219.072		249.850	
Afschrijvingen materiële vaste activa	(15)	221.113		250.334	
Huisvestingskosten	(16)	502.840		486.941	
Exploitatiekosten	(17)	550.934		581.312	
Autokosten	(18)	245.239		252.964	
Verkoopkosten	(19)	104.852		78.099	
Algemene kosten	(20)	337.066		314.162	
Donaties	(21)	983.011		1.683.078	
Som der bedrijfslasten			6.340.209		7.052.036
Saldo van baten en lasten			-425.819		-503.676
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	(22)	3.390		5.298	
Rentelasten en soortgelijke kosten	(23)	-8.492		-9.485	
Financiële baten en lasten			-5.102		-4.187
Groepsresultaat			-430.921		-507.863
Aandeel van derden in het groepsresultaat	(24)		23.608		-
Groepssaldo van baten en lasten			-407.313		-507.863

GECONSOLIDEERD KASSTROOMOVERZICHT OVER 2020

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

	2020		2019	
	€	€	€	€
Kasstroom uit operationele activiteiten				
Bedrijfsresultaat		-425.819		-503.676
Aanpassing voor: Afschrijvingen		221.113		250.334
		<u>-204.706</u>		<u>-253.342</u>
Aanpassing voor: Veranderingen in het werkkapitaal:				
Mutatie vorderingen	131.531		351.724	
Mutatie voorraden	-191.115		74.878	
Mutatie kortlopende schulden (exclusief schulden aan kredietinstellingen)	<u>-390.698</u>		<u>-631.492</u>	
		<u>-450.282</u>		<u>-204.890</u>
Kasstroom uit bedrijfsoperaties		<u>-654.988</u>		<u>-458.232</u>
Rentelasten		-5.102		-4.187
Kasstroom uit operationele activiteiten		<u>-660.090</u>		<u>-462.419</u>
Kasstroom uit investeringsactiviteiten				
Investeringen in materiële vaste activa	-17.066		-41.564	
Desinvesteringen materiële vaste activa	-		2.720	
Toename overige effecten	<u>-49.994</u>		<u>-</u>	
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		<u>-67.060</u>		<u>-38.844</u>
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		-		-
Mutatie geldmiddelen		<u>-727.150</u>		<u>-501.263</u>
Samenstelling geldmiddelen				
			Liquide middelen	
			€	
Geldmiddelen per 1 januari 2019			3.433.838	
Mutatie 2019			<u>-501.263</u>	
Geldmiddelen per 31 december 2019			<u>2.932.575</u>	
			Liquide middelen	
			€	
Geldmiddelen per 1 januari 2020			2.932.575	
Mutatie 2020			<u>-727.150</u>	
Geldmiddelen per 31 december 2020			<u>2.205.425</u>	

TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

ALGEMEEN

Activiteiten

De activiteiten van Stichting Sympany (KvK-nummer 61374016), statutair gevestigd te Utrecht, richt zich op het (doen) verkrijgen van gelden, ten behoeve van Stichting Sympany+, zodat Stichting Sympany+ de opbrengsten uit kan keren aan algemeen nut beogende instellingen en aan projecten die door overdracht van kennis en het aanleren van vaardigheden mensen zelfredzaam maken. Bij elk project wordt zorgvuldig omgegaan met het milieu en bij de projecten bestaan jaren later nog een blijvend effect. Op die manier levert Stichting Sympany een bijdrage aan een duurzame samenleving.

Groepsverhoudingen

Groepshoofd

De stichting staat aan het hoofd van een groep rechtspersonen.

In de geconsolideerde jaarrekening worden opgenomen de financiële gegevens van de stichting en haar groepsmaatschappijen, evenals van andere rechtspersonen en vennootschappen waarop een overheersende zeggenschap kan worden uitgeoefend of waarover de centrale leiding wordt gevoerd. Hierbij worden mede in aanmerking genomen de financiële instrumenten die potentiële stemrechten bevatten en direct kunnen worden uitgeoefend.

De financiële gegevens van de groepsmaatschappijen en de andere in de consolidatie betrokken rechtspersonen en vennootschappen worden volledig in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen onder eliminatie van de onderlinge verhoudingen en transacties.

De posten in de geconsolideerde jaarrekening worden volgens uniforme grondslagen van waardering en resultaatbepaling vastgesteld, zijnde de grondslagen van de stichting.

Overzicht kapitaalbelangen

Een overzicht van de gegevens vereist op grond van de artikelen 2:379 en 2:414 BW is onderstaand opgenomen:

In consolidatie betrokken groepsmaatschappijen

<u>Naam, statutaire zetel</u>	<u>Aandeel in het (geplaatst) kapitaal</u>	<u>Verwerkingswijze in consolidatie</u>
	%	
Stichting Sympany+ Utrecht	-	Horizontaal (integraal)
Sympact Solutions B.V. Utrecht	70	Integraal

Horizontale consolidatie

De zustermaatschappij(en) wordt door de stichting beschouwd als beleidsafhankelijke zustermaatschappij en uit dien hoofde gerekend tot de groep. Derhalve zijn de financiële gegevens van Stichting Sympany middels 'horizontale' consolidatie integraal opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening. Opgemerkt zij dat de stichting geen kapitaalbelang in deze stichting heeft, hetgeen een verschil betekent tussen het eigen vermogen en resultaat volgens de geconsolideerde jaarrekening en het eigen vermogen en resultaat volgens de enkelvoudige jaarrekening. Voor een nadere toelichting wordt verwezen naar de toelichting op het enkelvoudige eigen vermogen op pagina 42 van dit rapport.

TOELICHTING OP DE GRONDSLAGEN VOOR DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING **GRONDSLAGEN VOOR DE OPSTELLING VAN DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING**

De stichting heeft zowel de enkelvoudige jaarrekening als de geconsolideerde jaarrekening opgesteld volgens de bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving, in het bijzonder RJ 630 voor Commerciële stichtingen en verenigingen en RJ 650 Fondswervende instellingen.

De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten. Tenzij bij de desbetreffende grondslag voor de specifieke balanspost anders wordt vermeld, worden de activa en passiva gewaardeerd volgens het kostprijsmodel.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Continuïteit

De gehanteerde grondslagen voor waardering en resultaatbepaling zijn gebaseerd op continuïteitsveronderstelling van de stichting.

Impact Corona

Vanaf het derde kwartaal 2020 zag Stichting Sympany de verkopen weer redelijk op niveau van 2019 komen. De gevolgen voor de stichting zijn derhalve vanaf het derde kwartaal 2020 gering geweest. De invloed op onze dagelijkse bedrijfsuitoefening, resultaten en financiële positie is vanaf het derde kwartaal 2020 zeer beperkt geweest. Vanaf het derde kwartaal 2020 ook geen recht meer op de door de overheid geboden steunmaatregelen. Ook voor de komende periode verwachten we dat de impact van Corona op de resultaten van de stichting zeer beperkt zal zijn

Oordelen en schattingen

Bij de toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van Stichting Sympany zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien voor het geven van het in het artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

Materiële vaste activa

Materiële vaste activa in eigen gebruik

De materiële vaste activa in eigen gebruik worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen de kostprijs minus eventuele investeringssubsidies. De kostprijs bestaat uit de verkrijgingsprijs of vervaardigingsprijs en overige kosten om het actief op zijn plaats en in de staat voor het beoogde gebruik te brengen.

Na de eerste verwerking worden de materiële vaste activa in eigen gebruik gewaardeerd tegen de kostprijs (verkrijgingsprijs of vervaardigingsprijs), minus eventuele investeringssubsidies, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en cumulatieve bijzondere waardevermindervingsverliezen.

De afschrijvingen worden gebaseerd op de verwachte gebruiksduur rekening houdend met de restwaarde. Hierbij wordt de lineaire afschrijvingsmethode gehanteerd. De afschrijvingen worden berekend op basis van een vast percentage van de kostprijs minus eventuele investeringssubsidies en rekening houdend met de restwaarde.

Afschrijvingen vangen aan op het moment dat activa beschikbaar zijn voor het beoogde gebruik. Op terreinen wordt niet afgeschreven. Indien de verwachting omtrent de afschrijvingsmethode, gebruiksduur en/of restwaarde in de loop van de tijd wijzigingen ondergaat, worden zij als een schattingswijziging verantwoord.

Kosten van periodiek groot onderhoud worden volgens de componentenbenadering geactiveerd, indien aan de activeringscriteria is voldaan. Hierbij worden de totale uitgaven toegewezen aan de samenstellende delen.

Financiële vaste activa

Deelnemingen waarin invloed van betekenis

Vermogensmutatiemethode

Deelnemingen waarin invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid wordt uitgeoefend, worden vanaf het moment van verwerving gewaardeerd volgens de vermogensmutatiemethode. Het verschil tussen de kostprijs van de deelneming en de eerste waardering op basis van de vermogensmutatiemethode wordt verwerkt als goodwill. De kostprijs bestaat uit de verkrijgingsprijs vermeerderd met eventuele kosten die direct toerekenbaar zijn aan het verkrijgen van de deelneming.

Netto-vermogenswaarde

Deze deelnemingen worden volgens deze methode in de balans opgenomen tegen het aandeel van de vennootschap in de netto-vermogenswaarde vermeerderd met haar aandeel in de resultaten van de deelnemingen vanaf het moment van verwerving. Deze netto-vermogenswaarde wordt bepaald volgens de grondslagen van de deelnemende rechtspersoon zoals vermeld in deze jaarrekening.

In de winst-en-verliesrekening wordt het aandeel van de vennootschap in het resultaat van de deelnemingen opgenomen. Indien en voor zover de vennootschap niet zonder beperking uitkering van de positieve resultaten aan haar kan bewerkstelligen, worden deze resultaten in een wettelijke reserve deelnemingen opgenomen. Haar aandeel in de rechtstreekse vermogensvermeerderingen en -verminderingen van de deelnemingen wordt ook in de wettelijke reserve opgenomen met uitzondering van herwaarderingen van actiefposten van deelnemingen; die worden in de herwaarderingsreserve verwerkt.

Indien de waarde van de deelneming volgens de vermogensmutatiemethode nihil is geworden, wordt deze methode niet langer toegepast en blijft de deelneming bij ongewijzigde omstandigheden op nihil gewaardeerd. Hierbij worden andere langlopende belangen in de deelneming die feitelijk worden aangemerkt als een onderdeel van de netto-investering, mede in aanmerking genomen.

Een vervolgens verkregen aandeel in de winst van de deelneming wordt pas weer verwerkt indien en voorzover het cumulatief niet verwerkte aandeel in het verlies is ingelopen.

Indien en voorzover de vennootschap geheel of ten dele instaat voor de schulden van de deelneming respectievelijk de feitelijke verplichting heeft de deelneming tot betaling van haar schulden in staat te stellen, wordt een voorziening opgenomen.

Effecten

Participaties worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. De onder de effecten opgenomen investeringen in eigen-vermogensinstrumenten, die geen onderdeel zijn van de handelsportefeuille en die niet beursgenoteerd zijn, worden gewaardeerd tegen kostprijs. Indien sprake is van een bijzondere waardevermindering vindt waardering plaats tegen deze lagere waarde; afwaardering vindt plaats ten laste van de winst-en-verliesrekening. Indien van een dergelijk individueel effect de reële waarde onder de kostprijs komt, wordt de waardevermindering direct verwerkt ten laste van de winst-en-verliesrekening.

Stichting Sympany
Utrecht

Verstrekte leningen en overige vorderingen

Overige

De vorderingen op en leningen aan deelnemingen alsmede de overige vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs onder aftrek van noodzakelijk geachte voorzieningen.

Daar waar geen sprake is van (dis)agio en transactiekosten, en dus de effectieve rente nihil bedraagt, is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde.

Vorraden

Vorraden worden gewaardeerd tegen kostprijs, danwel de lagere opbrengstwaarde.

De kostprijs bestaat uit de verkrijgingsprijs of vervaardigingsprijs, en overige kosten om de voorraden op hun huidige plaats en in hun huidige staat te brengen.

De opbrengstwaarde is de geschatte verkoopprijs onder aftrek van direct toerekenbare verkoopkosten. Bij de bepaling van de opbrengstwaarde wordt rekening gehouden met de incourantheid van de voorraden.

Vorderingen en overlopende activa

Vlottende vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs onder aftrek van noodzakelijk geachte voorzieningen. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

Daar waar geen sprake is van (dis)agio en transactiekosten, en dus de effectieve rente nihil bedraagt, is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde.

Liquide middelen

De liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Stichtingsvermogen

Reserves en fondsen:

Reserves betreffen gelden ter vrije besteding van de Stichting. Doelreserves kunnen worden aangehouden voor aanwending aan een specifiek doel.

Fondsen betreffen gelden van derden die besteed moeten worden in het kader voor de doelstelling waarvoor deze ter beschikking zijn gesteld. Dit betreft het niet bestede deel van de toegekende donaties en andere fondsen en gelden die vastliggen in vaste activan.

Binnen de stichting zijn een continuïteitsreserve en een bestemmingsreserve aanwezig. De continuïteitsreserve wordt gevormd voor dekking van risico's op korte termijn om zeker te stellen dat in de toekomst aan verplichtingen voldaan kan blijven worden. De continuïteitsreserve vormt beklemd vermogen en mag niet vrij uitgekeerd worden. De algemene bestemmingsreserve is het niet beklemd deel dat bestemd is voor toekomstige projectverplichtingen van de stichting.

Schulden

Opgenomen rentedragende en niet-rentedragende leningen en schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs.

Daar waar geen sprake is van (dis)agio en transactiekosten, is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde.

Financiële instrumenten

Onder financiële instrumenten worden zowel primaire financiële instrumenten, zoals vorderingen en schulden, als financiële derivaten verstaan. Voor de grondslagen van primaire financiële instrumenten wordt verwezen naar de behandeling per balanspost. De vennootschap maakt geen gebruik van derivaten.

GRONDSLAGEN VOOR DE BEPALING VAN HET RESULTAAT

Resultaatbepaling

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de netto-omzet en de kosten en andere lasten van het verslagjaar met inachtneming van de hiervoor vermelde waarderinggrondslagen. Winsten zijn verantwoord in het jaar waarin de goederen zijn geleverd. Verliezen welke hun oorsprong vinden in het boekjaar zijn in aanmerking genomen zodra deze voorzienbaar zijn.

Baten

De netto-omzet betreft de opbrengst van de in het verslagjaar aan derden geleverde goederen na aftrek van kortingen en de over de omzet geheven belastingen.

Tegemoetkoming loonkosten NOW-regeling

In het boekjaar ontvangt de onderneming op voorschot- en eindafrekeningsbasis een tegemoetkoming in de loonkosten uit hoofde van de Tijdelijke Noodmaatregel Overbrugging voor Werkgelegenheid (NOW-regeling). De subsidiebate wordt als afzonderlijke post onder de Overige opbrengsten verwerkt, indien en voor zover er redelijke zekerheid is dat de rechtspersoon aan de gestelde voorwaarden zal voldoen en de tegemoetkoming daadwerkelijk zal verkrijgen.

Als het per balansdatum (of zoveel eerder) waarschijnlijk is dat een ontvangen voorschot uit hoofde van de NOW-regeling geheel of ten dele terugbetaald moet worden, neemt de rechtspersoon een verplichting op ter hoogte van het terug te betalen bedrag.

Personeelskosten

Stichting Sympany heeft een pensioenregeling op basis van de middelloonregeling bij SPNG (Pensioenfonds voor de Nederlandse Groothandel). De dekkingsgraad bedraagt per 31 december 2020 102,9. De pensioenpremies worden afgedragen aan de pensioenmaatschappij. Op grond van de uitvoeringsovereenkomst en RJ271 is het de stichting toegestaan de pensioenregeling te verwerken overeenkomstig de verplichting aan de pensioen-uitvoerderbenadering. Uit dien hoofde worden over een jaar verschuldigde pensioenpremies als pensioenlasten in de staat van baten en laste verwerkt. Vooruitbetaalde premies worden opgenomen als overlopende activa indien dit tot een terugstorting leidt of tot een vermindering van toekomstige betalingen. Nog niet betaalde premies worden als verplichting op de balans opgenomen.

Afschrijvingen

De afschrijvingen van materiële vaste activa worden gebaseerd op de verwachte gebruiksduur rekening houdend met de restwaarde. Hierbij wordt de lineaire afschrijvingsmethode gehanteerd. De afschrijvingen worden berekend op basis van een vast percentage van de kostprijs minus eventuele investeringssubsidies en rekening houdend met de restwaarde.

Boekresultaten

Boekwinsten bij desinvestering van materiële vaste activa zijn begrepen onder de 'Overige bedrijfsopbrengsten'. Boekverliezen worden verantwoord onder de 'Overige waardeveranderingen van vaste activa'.

Financieel resultaat

Renteopbrengsten worden tijdsevenredig in de winst-en-verliesrekening verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende actiefpost, voor zover hun bedrag bepaalbaar is en hun ontvangst waarschijnlijk.

Stichting Sympany
Utrecht

Periodieke rentelasten en soortgelijke kosten komen ten laste van het jaar waarover zij verschuldigd zijn, rekening houdend met de effectieve rentevoet van desbetreffende passiefpost.

Aandeel in het resultaat van niet-geconsolideerde ondernemingen

Resultaten van niet-geconsolideerde deelnemingen zijn verantwoord overeenkomstig de nettovermogens-waarde. Voor zover niet op nettovermogenswaarde wordt gewaardeerd betreft het resultaat de in het boekjaar ontvangen dividenden.

GRONDSLAGEN VOOR DE OPSTELLING VAN HET GECONSOLIDEERD KASSTROOMOVERZICHT

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen.

Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest en winstbelasting zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten.

TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS PER 31 DECEMBER 2020

ACTIVA

VASTE ACTIVA

	31-12-2020	31-12-2019
1. Materiële vaste activa	€	€
Bedrijfsgebouwen en -terreinen	26.409	48.734
Machines en installaties	186.415	373.287
Andere vaste bedrijfsmiddelen	20.187	15.036
	<u>233.011</u>	<u>437.057</u>

	Bedrijfs- gebouwen en -terreinen	Machines en installaties	Andere vaste bedrijfs- middelen	Totaal
	€	€	€	€
Stand per 1 januari				
Aanschaffingswaarde	125.787	2.925.105	290.837	3.341.729
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-77.053	-2.551.817	-275.801	-2.904.671
	<u>48.734</u>	<u>373.288</u>	<u>15.036</u>	<u>437.058</u>
Mutaties				
Investerings	-	4.766	12.300	17.066
Desinvesteringen	-	-464.877	-	-464.877
Afschrijving desinvesteringen	-	464.877	-	464.877
Afschrijvingen	-22.325	-191.639	-7.149	-221.113
	<u>-22.325</u>	<u>-186.873</u>	<u>5.151</u>	<u>-204.047</u>
Stand per 31 december				
Aanschaffingswaarde	125.787	2.464.994	303.137	2.893.918
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-99.378	-2.278.579	-282.950	-2.660.907
	<u>26.409</u>	<u>186.415</u>	<u>20.187</u>	<u>233.011</u>

Afschrijvingspercentages

	%
Bedrijfsgebouwen en -terreinen	10/20
Machines en installaties	20
Andere vaste bedrijfsmiddelen	20

De afschrijvingen van de materiële vaste activa zijn onder de post 'Afschrijvingen materiële vaste activa' in de geconsolideerdewinst-en-verliesrekening verantwoord.

2. Financiële vaste activa

	31-12-2020	31-12-2019
Andere deelnemingen	€	€
MVOBouw B.V. te Tilburg (33,33%)	-	-
	<u>2020</u>	<u>2019</u>
MVOBouw B.V.	€	€
Stand per 1 januari	6.000	6.000
Afwaardering	-6.000	-6.000
Stand per 31 december	-	-

Aangezien er bij de deelneming per 31 december 2020 sprake is van een negatief eigen vermogen, is de deelneming afgewaardeerd naar nihil.

	31-12-2020	31-12-2019
Vorderingen op participanten en maatschappijen waarin wordt deelgenomen	€	€
Vordering Khaloom B.V.	-	-
Vordering MVOBouw B.V.	-	-
	<u>-</u>	<u>-</u>

Vordering Khaloom B.V.

De lening, oorspronkelijk groot € 72.000, is in 2018 verstrekt, de looptijd bedraagt 10 jaar. Over de lening wordt 5% rente berekend. Als zekerheid tot nakoming van de vordering is verstrekt: pledge aandelen van Khaloom B.V. Aangezien bij Khaloom B.V. sprake is van een negatief eigen vermogen per 31 december 2020 is in 2018 de vordering afgewaardeerd naar € nihil.

Vordering MVOBouw B.V.

Aangezien er bij MVOBouw B.V. per 31 december 2020 sprake is van een negatief eigen vermogen, is de vordering, nominaal groot € 198.631, in het verleden afgewaardeerd naar nihil. Over de lening wordt 3% rente berekend.

Participaties

Saxcell B.V. te Losser (10,83%)	<u>100.000</u>	<u>-</u>
---------------------------------	----------------	----------

Tevens was hieronder opgenomen het 1,67% belang in Retourette B.V. Retourette B.V. is op 7 mei 2020 geliquideerd.

VLOTTENDE ACTIVA

3. Voorraden

Gereed product en handelsgoederen

Gereed product	<u>566.952</u>	<u>375.837</u>
----------------	----------------	----------------

Een voorziening voor incurantheid wordt niet noodzakelijk geacht.

4. Vorderingen

	31-12-2020	31-12-2019
	€	€
Handelsdebiteuren		
Debiteuren	2.025.879	2.062.934
Voorziening dubieuze debiteuren	-70.169	-55.288
	<u>1.955.710</u>	<u>2.007.646</u>

Belastingen en premies sociale verzekeringen

Omzetbelasting	<u>58.065</u>	<u>210.328</u>
----------------	---------------	----------------

Overige vorderingen

Waarborgsommen	40.208	47.165
Te ontvangen NOW subsidie 1.0	68.219	-
Nog te ontvangen kapitaalstorting minderheidsaandeelhouders	6.050	-
	<u>114.477</u>	<u>47.165</u>

De waarborgsommen hebben een looptijd van langer dan één jaar.

Overlopende activa

Nog te ontvangen subsidies Wtl	77.102	-
Tussenrekening salarissen	-	147
Vooruitbetaalde kosten	135.508	172.363
	<u>212.610</u>	<u>172.510</u>

5. Liquide middelen

ABN AMRO Bank N.V.	87	-
ING Bank N.V.	666.571	1.243.809
ING Bank N.V., spaarrekening	798.372	948.339
Triodos Bank	739.331	739.129
Kas	1.074	1.298
Gelden onderweg	-10	-
	<u>2.205.425</u>	<u>2.932.575</u>

De liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde. De per 31 december 2020 aanwezige liquide middelen staan de onderneming ter vrije beschikking.

PASSIVA

6. GROEPSVERMOGEN

Aandeel van rechtspersoon in het groepsvermogen

Voor een toelichting op het aandeel van de rechtspersoon in het groepsvermogen verwijzen wij u naar de toelichting op het eigen vermogen van de enkelvoudige balans op pagina 42 van dit rapport.

7. KORTLOPENDE SCHULDEN

	31-12-2020	31-12-2019
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	€	€
Crediteuren	659.994	1.221.534
Belastingen en premies sociale verzekeringen		
Loonheffing	2.947	2.789
Pensioenen	27.028	21.766
	<u>29.975</u>	<u>24.555</u>
Overige schulden		
Te storten agio Saxcell B.V.	50.006	-
Terug te betalen NOW subsidies 1.0 en 3.1	126.844	-
	<u>176.850</u>	<u>-</u>
Overlopende passiva		
Vakantiegeld	106.932	95.006
Vakantiedagen	86.899	75.911
Accountantskosten	61.000	30.000
Vooruitontvangen bedragen	-	17.000
Nog te ontvangen facturen gemeenten	322.828	379.925
Nog te ontvangen facturen	36.304	-
Nog te besteden subsidies	21.417	-
Overige overlopende passiva	5.981	4.943
	<u>641.361</u>	<u>602.785</u>

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

Voorwaardelijke verplichtingen

Bankgaranties

Er zijn bankgaranties verstrekt van totaal € 17.000 ten behoeve van de huur van onroerende zaken en ten gunste van afnemers.

Stichting Sympany
Utrecht

Huur- en (operational) leaseverplichtingen

Op de balansdatum zijn de volgende huur- en (operational) leaseverplichtingen:

Korter dan één jaar:

- Huur gebouwen: € 257.179
- Huur vervoermiddelen: € 29.926
- Huur productiemiddelen: € 23.209

Tussen één en vijf jaar:

- Huur gebouwen: € 106.834
- Huur vervoermiddelen: € 56.657
- Huur productiemiddelen: € 25.722

Er zijn geen verplichtingen welke langer dan vijf jaar lopen.

TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2020

	2020	2019
	€	€
8. Baten		
Netto omzet kleding	8.947.437	12.435.654
Overige overheidsbijdragen en -subsidies	120.852	461.220
Giften en baten uit fondsenwerving	126.911	346.163
Financiële baten	323	535
Overige baten	-	73.729
Eigen fondsenwerving	5.635	-
	<u>9.201.158</u>	<u>13.317.301</u>
9. Inkoopwaarde baten		
Vrachtkosten extern	2.175.059	2.093.273
Kosten afvalverwerking	427.044	397.210
Inzamelingskosten gemeenten	1.205.063	3.815.823
Uitbesteed werk	162.548	375.567
Voorraadmutaties	-191.115	87.068
	<u>3.778.599</u>	<u>6.768.941</u>
10. Overige bedrijfsopbrengsten		
NOW-regeling 1.0 en 2.0	491.831	-
	<u>491.831</u>	<u>-</u>
11. Lonen en salarissen		
Brutolonen	1.986.513	1.799.268
Ingehuurd personeel	557.877	704.825
Bonussen	39.267	26.273
Vakantiegeld	160.950	141.707
Transitievergoeding	-	17.500
	<u>2.744.607</u>	<u>2.689.573</u>
Ontvangen ziekengelduitkeringen	-27.345	-10.362
Ontvangen subsidies	-190.186	-112.782
	<u>2.527.076</u>	<u>2.566.429</u>
12. Sociale lasten		
Premies sociale verzekeringen	387.394	379.323
	<u>387.394</u>	<u>379.323</u>
13. Pensioenlasten		
Pensioenlasten	261.612	209.544
	<u>261.612</u>	<u>209.544</u>

	2020	2019
	€	€
14. Overige personeelskosten		
Reis- en verblijfkosten	1.057	13.019
Reiskostenvergoedingen	65.208	66.143
Onkostenvergoedingen	4.314	5.012
Ziekengeldverzekering	57.675	26.451
Kantinekosten	14.276	17.062
Opleidingskosten	11.347	18.483
Kosten Arbodienst	10.252	6.884
Vergoeding vrijwilligers en stagiairs	8.000	2.983
Kosten werving en selectie	190	12.550
Kosten bestuur/raad van toezicht	14.623	46.921
Overige personeelkosten	32.130	34.342
	<u>219.072</u>	<u>249.850</u>
15. Afschrijvingen materiële vaste activa		
Bedrijfsgebouwen en -terreinen	22.325	22.325
Machines en installaties	191.639	221.410
Andere vaste bedrijfsmiddelen	7.149	6.599
	<u>221.113</u>	<u>250.334</u>
Overige bedrijfskosten		
16. Huisvestingskosten		
Huur onroerende zaak	355.369	324.985
Gas, water en elektra	85.116	88.599
Onderhoud gebouwen	4.955	23.628
Gemeentelijke belastingen	7.425	4.359
Schoonmaakkosten	27.039	21.547
Overige huisvestingskosten	22.936	23.823
	<u>502.840</u>	<u>486.941</u>
17. Exploitatiekosten		
Onderhoud kledingcontainers	79.630	84.340
Verzekering	864	853
Kosten verpakkingsmateriaal	125.109	182.437
Opbrengst oud ijzer containers	-508	-1.458
Kosten sorteren en verpakken	343.539	263.115
Innovatiekosten duurzame recycling	2.300	52.025
	<u>550.934</u>	<u>581.312</u>
18. Autokosten		
Brandstoffen	67.356	68.811
Onderhoud en reparatie	40.557	47.915
Leasekosten	94.083	82.568
Verzekering	9.622	7.856
Houderschapsbelasting	3.236	3.356
Huur auto's	151	233
Overige autokosten	30.234	42.225
	<u>245.239</u>	<u>252.964</u>

Stichting Sympany
Utrecht

	2020	2019
	€	€
19. Verkoopkosten		
Reclame- en advertentiekosten	2.230	-7.136
Representatiekosten	1.330	1.871
Juridische kosten collecteren	17.868	2.139
Beurskosten	4.530	8.411
Dotatie voorziening dubieuze debiteuren	14.881	2.848
Speciale promotie acties	24.659	36.567
Digitale media	39.354	33.399
	<u>104.852</u>	<u>78.099</u>
20. Algemene kosten		
Accountantskosten	89.147	48.910
Advieskosten	52.459	56.353
Juridische kosten	4.545	22.022
Verzekeringen	54.646	29.920
Bankkosten	1.349	1.903
Abonnementen en contributies	33.484	29.394
Automatiseringskosten	71.743	48.899
Bedrijfsbenodigdheden	21.512	26.156
Portokosten	4.382	4.643
Overige algemene kosten	3.799	45.962
	<u>337.066</u>	<u>314.162</u>
21. Donaties		
Donaties t.b.v. structurele hulp	983.011	1.683.078
Financiële baten en lasten		
22. Rentebaten en soortgelijke opbrengsten		
Rentebaten	<u>3.390</u>	<u>5.298</u>
23. Rentelasten en soortgelijke kosten		
Bankkosten	8.212	9.197
Rente en kosten belastingen	280	147
Overige financiële lasten	-	141
	<u>8.492</u>	<u>9.485</u>
24. Aandeel van derden in het groepsresultaat		
Aandeel derden Sympact Solutions B.V.	<u>23.608</u>	<u>-</u>

ENKELVOUDIGE BALANS PER 31 DECEMBER 2020
(na resultaatbestemming)

	31 december 2020		31 december 2019	
	€	€	€	€
ACTIVA				
Vaste activa				
Materiële vaste activa				
Bedrijfsgebouwen en -terreinen	26.409		48.734	
Machines en installaties	186.415		373.287	
Andere vaste bedrijfsmiddelen	20.187		15.036	
		233.011		437.057
Financiële vaste activa (25)				
Deelnemingen in groepsmaatschappijen	25.985		-	
Vorderingen op participanten en maatschappijen waarin wordt deelgenomen	-		-	
Participaties	100.000		-	
		125.985		-
Vlottende activa				
Vorraden (26)				
Gereed product en handelsgoederen		566.952		375.837
Vorderingen (27)				
Handelsdebiteuren	1.955.710		2.007.646	
Vorderingen op groepsmaatschappijen	68.633		-	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	48.717		210.328	
Overige vorderingen	108.427		47.165	
Overlopende activa	192.818		67.865	
		2.374.305		2.333.004
Liquide middelen (28)				
		1.844.870		1.700.242
		<u>5.145.123</u>		<u>4.846.140</u>

		31 december 2020		31 december 2019	
		€	€	€	€
PASSIVA					
Stichtingsvermogen	(29)				
Bestemmingsreserve		743.488		163.415	
Continuïteitsreserve		<u>2.952.426</u>		<u>2.863.890</u>	
			3.695.914		3.027.305
Kortlopende schulden	(30)				
Schulden aan leveranciers en handelskredieten		650.433		1.201.762	
Belastingen en premies sociale verzekeringen		25.538		20.488	
Overige schulden		176.850		-	
Overlopende passiva		<u>596.388</u>		<u>596.585</u>	
			1.449.209		1.818.835
			<u>5.145.123</u>		<u>4.846.140</u>

ENKELVOUDIGE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2020

		2020		2019	
		€	€	€	€
Baten	(31)	9.158.026		12.674.236	
Inkoopwaarde baten	(32)	3.778.599		6.768.941	
Bruto-omzetresultaat			5.379.427		5.905.295
Overige bedrijfsopbrengsten	(33)		491.831		-
Brutomarge			5.871.258		5.905.295
Lonen en salarissen	(34)	2.368.078		2.419.920	
Sociale lasten	(35)	369.839		359.149	
Pensioenlasten	(36)	247.599		195.607	
Overige personeelskosten	(37)	216.675		238.160	
Afschrijvingen materiële vaste activa	(38)	221.113		250.334	
Huisvestingskosten	(39)	498.000		482.101	
Exploitatiekosten	(40)	550.934		581.312	
Autokosten	(41)	245.239		252.964	
Verkoopkosten	(42)	102.436		77.979	
Algemene kosten	(43)	322.553		297.534	
Donaties	(44)	-		157.786	
Som der bedrijfslasten			5.142.466		5.312.846
Bedrijfsresultaat			728.792		592.449
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	(45)	3.390		5.298	
Rentelasten en soortgelijke kosten	(46)	-8.491		-9.485	
Financiële baten en lasten			-5.101		-4.187
			723.691		588.262
Aandeel in resultaat deelnemingen	(47)		-55.085		-
Saldo van baten en lasten			668.606		588.262

GRONDSLAGEN VOOR DE OPSTELLING VAN DE ENKELVOUDIGE JAARREKENING

De stichting heeft zowel de enkelvoudige jaarrekening als de geconsolideerde jaarrekening opgesteld volgens de bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving, in het bijzonder RJ 630 voor Commerciële stichtingen en verenigingen.

Voor de algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening, de grondslagen voor de waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat, alsmede de toelichting op de onderscheidende activa en passiva en de resultaten wordt verwezen naar de toelichting op de geconsolideerde jaarrekening, voor zover hierna niets anders wordt vermeld.

TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE BALANS PER 31 DECEMBER 2020

ACTIVA

	Bedrijfs- gebouwen en -terreinen	Machines en installaties	Andere vaste bedrijfs- middelen	Totaal
	€	€	€	€
Stand per 1 januari				
Aanschaffingswaarde	125.787	2.925.105	290.837	3.341.729
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-77.053	-2.551.817	-275.801	-2.904.671
	<u>48.734</u>	<u>373.288</u>	<u>15.036</u>	<u>437.058</u>
Mutaties				
Investeringen	-	4.766	12.300	17.066
Desinvesteringen	-	-464.877	-	-464.877
Afschrijving desinvesteringen	-	464.877	-	464.877
Afschrijvingen	-22.325	-191.639	-7.149	-221.113
	<u>-22.325</u>	<u>-186.873</u>	<u>5.151</u>	<u>-204.047</u>
Stand per 31 december				
Aanschaffingswaarde	125.787	2.464.994	303.137	2.893.918
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-99.378	-2.278.579	-282.950	-2.660.907
	<u>26.409</u>	<u>186.415</u>	<u>20.187</u>	<u>233.011</u>

Afschrijvingspercentages

	%
Bedrijfsgebouwen en -terreinen	10/20
Machines en installaties	20
Andere vaste bedrijfsmiddelen	20

De afschrijvingen van de materiële vaste activa zijn onder de post 'Afschrijvingen materiële vaste activa' in de geconsolideerdewinst-en-verliesrekening verantwoord.

25. Financiële vaste activa

	31-12-2020	31-12-2019
Deelnemingen in groepsmaatschappijen	€	€
Sympact Solutions B.V. te Utrecht (70,00%)	25.985	-

	2020	2019
Sympact Solutions B.V.	€	€
Stand per 1 januari	-	-
Aandeel in het resultaat	-55.085	-
Oprichting 7 mei 2020	81.070	-
Stand per 31 december	25.985	-

	31-12-2020	31-12-2019
Andere deelnemingen	€	€
MVOBouw B.V. te Tilburg (33,33%)	-	-

	2020	2019
MVOBouw B.V.	€	€
Stand per 1 januari	6.000	6.000
Afwaardering	-6.000	-6.000
Stand per 31 december	-	-

Aangezien er bij de deelneming per 31 december 2020 sprake is van een negatief eigen vermogen, is de deelneming afgewaardeerd naar nihil.

	31-12-2020	31-12-2019
Vorderingen op participanten en maatschappijen waarin wordt deelgenomen	€	€
Vordering Khaloom B.V.	-	-
Vordering MVOBouw B.V.	-	-
	-	-

Vordering Khaloom B.V.

De lening, oorspronkelijk groot € 72.000, is in 2018 verstrekt, de looptijd bedraagt 10 jaar. Over de lening wordt 5% rente berekend. Als zekerheid tot nakoming van de vordering is verstrekt: pledge aandelen van Khaloom B.V. Aangezien bij Khaloom B.V. sprake is van een negatief eigen vermogen per 31 december 2020 is in 2018 de vordering afgewaardeerd naar € nihil.

Vordering MVOBouw B.V.

Aangezien er bij MVOBouw B.V. per 31 december 2020 sprake is van een negatief eigen vermogen, is de vordering, nominaal groot € 198.631, in het verleden afgewaardeerd naar nihil. Over de lening wordt 3% rente berekend.

	31-12-2020	31-12-2019
Participaties	€	€
Saxcell B.V. te Losser (10,83%)	100.000	-

Tevens was hieronder opgenomen het 1,67% belang in Retourette B.V. Retourette B.V. is op 7 mei 2020 geliquideerd.

VLOTTENDE ACTIVA

26. Voorraden

Gereed product en handelsgoederen

Gereed product	566.952	375.837
----------------	---------	---------

Een voorziening voor incourantheid wordt niet noodzakelijk geacht.

27. Vorderingen

Handelsdebiteuren

Debiteuren	2.025.879	2.062.934
Voorziening dubieuze debiteuren	-70.169	-55.288
	<u>1.955.710</u>	<u>2.007.646</u>

Vorderingen op groepsmaatschappijen

Stichting Sympany+	68.633	-
--------------------	--------	---

Over de vorderingen wordt geen rente berekend. Omtrent aflossing zijn (nog) geen afspraken gemaakt. Er zijn geen zekerheden verstrekt. Dit betreffen reguliere doorbelastingen van kosten.

Belastingen en premies sociale verzekeringen

Omzetbelasting	48.717	210.328
----------------	--------	---------

Overige vorderingen

Waarborgsommen	40.208	47.165
Te ontvangen NOW subsidie 1.0	68.219	-
	<u>108.427</u>	<u>47.165</u>

De waarborgsommen hebben een looptijd van langer dan één jaar.

Overlopende activa

Nog te ontvangen subsidies Wtl	77.102	-
Tussenrekening salarissen	-	147
Vooruitbetaalde kosten	115.716	67.718
	<u>192.818</u>	<u>67.865</u>

Stichting Sympany
Utrecht

	31-12-2020	31-12-2019
28. Liquide middelen	€	€
ABN AMRO Bank N.V.	87	-
ING Bank N.V.	517.733	831.606
ING Bank N.V., spaarrekening	656.225	156.515
Triodos Bank	669.761	710.823
Kas	1.074	1.298
Gelden onderweg	-10	-
	<u>1.844.870</u>	<u>1.700.242</u>

De liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde. De per 31 december 2020 aanwezige liquide middelen staan de onderneming ter vrije beschikking.

PASSIVA

29. STICTINGSVERMOGEN

Bestemmingsreserve	743.488	163.415
Continuïteitsreserve	2.952.426	2.863.890
	<u>3.695.914</u>	<u>3.027.305</u>

Bestemmingsreserve

Algemene bestemmingsreserve	668.606	-
Bestemmingsreserve activa	74.882	163.415
	<u>743.488</u>	<u>163.415</u>

	2020	2019
Algemene bestemmingsreserve	€	€
Stand per 1 januari	-	157.786
Mutatie	-	-157.786
Overige mutaties	668.606	-
Stand per 31 december	<u>668.606</u>	<u>-</u>

De bestemming van deze reserve betreft gelden bestemd voor toekomstige projecten.

Bestemmingsreserve activa

Stand per 1 januari	163.416	251.257
Resultaat boekjaar	-88.534	-87.842
Stand per 31 december	<u>74.882</u>	<u>163.415</u>

De bestemmingsreserve activa houdt verband met de investering in de sorteercentrale Harderwijk en valt vrij met de jaarlijkse afschrijvingen.

	2020	2019
Continuïteitsreserve	€	€
Stand per 1 januari	2.863.892	2.030.000
Voorstel resultaatbestemming	-	588.262
Overige mutaties overige reserve	88.534	245.628
Stand per 31 december	<u>2.952.426</u>	<u>2.863.890</u>

De continuïteitsreserve wordt gevormd voor dekking van risico's op korte termijn en om zeker te stellen dat ook in de toekomst aan verplichtingen kan worden voldaan. Bij Stichting Sympany heeft de continuïteitsreserve de beklemming vanuit het doel van de stichting.

Het verschil tussen het enkelvoudige vermogen (€ 3.695.914) en geconsolideerde vermogen (€ 3.926.934) bedraagt € 231.020, dit betreft het stichtingsvermogen van Stichting Sympany+, deze is middels horizontale consolidatie opgenomen in de consolidatie.

Het verschil tussen het enkelvoudige resultaat na belastingen (€ 668.606) en geconsolideerde resultaat na belastingen (negatief € 407.313) bedraagt € -1.075.919, dit betreft het resultaat van Stichting Sympany+, deze is middels horizontale consolidatie opgenomen in de consolidatie.

30. KORTLOPENDE SCHULDEN

	31-12-2020	31-12-2019
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	€	€
Crediteuren	<u>650.433</u>	<u>1.201.762</u>
Belastingen en premies sociale verzekeringen		
Pensioenen	<u>25.538</u>	<u>20.488</u>
Overige schulden		
Te storten agio Saxcell B.V.	50.006	-
Terug te betalen NOW subsidies 1.0 en 3.1	<u>126.844</u>	-
	<u>176.850</u>	-
Overlopende passiva		
Vakantiegeld	102.058	90.606
Vakantiedagen	83.104	74.111
Accountantskosten	61.000	30.000
Vooruitontvangen bedragen	-	17.000
Nog te ontvangen facturen gemeenten	322.828	379.925
Nog te besteden subsidies	21.417	-
Overige overlopende passiva	5.981	4.943
	<u>596.388</u>	<u>596.585</u>

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

Voorwaardelijke verplichtingen

Bankgaranties

Er zijn bankgaranties verstrekt van totaal € 17.000 ten behoeve van de huur van onroerende zaken en ten gunste van afnemers.

Huur- en (operationele) leaseverplichtingen

Op de balansdatum zijn de volgende huur- en (operational) leaseverplichtingen:

Korter dan één jaar:

- Huur gebouwen: € 257.179
- Huur vervoermiddelen: € 29.926
- Huur productiemiddelen: € 23.209

Tussen één en vijf jaar:

- Huur gebouwen: € 106.834
- Huur vervoermiddelen: € 56.657
- Huur productiemiddelen: € 25.722

Er zijn geen verplichtingen welke langer dan vijf jaar lopen.

TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2020

	2020	2019
	€	€
31. Baten		
Netto omzet kleding	8.947.437	12.435.654
Overige overheidsbijdragen en -subsidies	120.852	164.853
Overige baten	84.102	73.729
Eigen fondsenwerving	5.635	-
	<u>9.158.026</u>	<u>12.674.236</u>
32. Inkoopwaarde baten		
Vrachtkosten extern	2.175.059	2.093.273
Kosten afvalverwerking	427.044	397.210
Inzamelingskosten gemeenten	1.205.063	3.815.823
Uitbesteed werk	162.548	375.567
Voorraadmutaties	-191.115	87.068
	<u>3.778.599</u>	<u>6.768.941</u>
33. Overige bedrijfsopbrengsten		
NOW-regeling 1.0 en 2.0	491.831	-
34. Lonen en salarissen		
Brutolonen	1.908.606	1.702.361
Ingehuurd personeel	483.923	680.535
Bonussen	39.267	26.273
Vakantiegeld	153.813	133.895
	<u>2.585.609</u>	<u>2.543.064</u>
Ontvangen ziekengelduitkeringen	-27.345	-10.362
Ontvangen subsidies	-190.186	-112.782
	<u>2.368.078</u>	<u>2.419.920</u>
35. Sociale lasten		
Premies sociale verzekeringen	369.839	359.149
36. Pensioenlasten		
Pensioenlasten	247.599	195.607

	2020	2019
	€	€
37. Overige personeelskosten		
Reis- en verblijfkosten	1.247	6.644
Reiskostenvergoedingen	62.722	61.181
Onkostenvergoedingen	4.213	4.927
Ziekengeldverzekering	57.675	26.451
Kantinekosten	14.276	17.062
Opleidingskosten	11.347	18.483
Kosten Arbodienst	10.252	6.616
Vergoeding vrijwilligers en stagiairs	8.000	2.983
Kosten werving en selectie	190	12.550
Kosten bestuur/raad van toezicht	14.623	46.921
Overige personeelkosten	32.130	34.342
	<u>216.675</u>	<u>238.160</u>
38. Afschrijvingen materiële vaste activa		
Bedrijfsgebouwen en -terreinen	22.325	22.325
Machines en installaties	191.639	221.410
Andere vaste bedrijfsmiddelen	7.149	6.599
	<u>221.113</u>	<u>250.334</u>
Overige bedrijfskosten		
39. Huisvestingskosten		
Huur onroerende zaak	355.369	324.985
Gas, water en elektra	85.116	88.599
Onderhoud gebouwen	4.955	23.628
Gemeentelijke belastingen	7.425	4.359
Schoonmaakkosten	27.039	21.547
Overige huisvestingskosten	18.096	18.983
	<u>498.000</u>	<u>482.101</u>
40. Exploitatiekosten		
Onderhoud kledingcontainers	79.630	84.340
Verzekering	864	853
Kosten verpakkingsmateriaal	125.109	182.437
Opbrengst oud ijzer containers	-508	-1.458
Kosten sorteren en verpakken	343.539	263.115
Innovatiekosten duurzame recycling	2.300	52.025
	<u>550.934</u>	<u>581.312</u>
41. Autokosten		
Brandstoffen	67.356	68.811
Onderhoud en reparatie	40.557	47.915
Leasekosten	94.083	82.568
Verzekering	9.622	7.856
Houderschapsbelasting	3.236	3.356
Huur auto's	151	233
Overige autokosten	30.234	42.225
	<u>245.239</u>	<u>252.964</u>

	2020	2019
	€	€
42. Verkoopkosten		
Reclame- en advertentiekosten	1.374	-7.136
Representatiekosten	1.330	1.751
Juridische kosten collecteren	17.868	2.139
Beurskosten	4.530	8.411
Dotatie voorziening dubieuze debiteuren	14.881	2.848
Speciale promotie acties	23.099	36.567
Digitale media	39.354	33.399
	<u>102.436</u>	<u>77.979</u>
43. Algemene kosten		
Accountantskosten	89.147	48.910
Advieskosten	52.459	51.353
Juridische kosten	1.171	22.022
Verzekeringen	54.646	29.920
Abonnementen en contributies	28.609	23.007
Automatiseringskosten	67.182	45.561
Bedrijfsbenodigdheden	21.158	26.156
Portokosten	4.382	4.643
Overige algemene kosten	3.799	45.962
	<u>322.553</u>	<u>297.534</u>
44. Donaties		
Donaties t.b.v. structurele hulp	-	157.786
	<u>-</u>	<u>157.786</u>
Financiële baten en lasten		
45. Rentebaten en soortgelijke opbrengsten		
Rentebaten	3.390	5.298
	<u>3.390</u>	<u>5.298</u>
46. Rentelasten en soortgelijke kosten		
Bankkosten	8.211	9.197
Rente en kosten belastingen	280	147
Overige financiële lasten	-	141
	<u>8.491</u>	<u>9.485</u>
47. Aandeel in resultaat deelnemingen		
Aandeel resultaat Sympact Solutions B.V.	-55.085	-
	<u>-55.085</u>	<u>-</u>

OVERIGE TOELICHTING

Belangrijke gebeurtenissen na balansdatum

Impact Corona

De stichting heeft ook in het boekjaar 2021 te kampen met de gevolgen van het coronavirus. Dit heeft voor de rechtspersoon geresulteerd in een zeer beperkte omzetsdaling en ook voor de komende periode is de verwachting dat de impact van corona op de resultaten van de onderneming zeer beperkt is.

Bezoldiging van (voormalige) bestuurders en toezichthouders

Bestuurders

De bezoldigingen met inbegrip van de pensioenlasten en andere uitkeringen aan huidige en voormalige bestuurders die in het boekjaar ten laste van de stichting en haar groepsmaatschappijen zijn gekomen, bedragen € 124.607 (2019: € 134.637).

Toezichthouders

De bezoldigingen met inbegrip van de pensioenlasten en andere uitkeringen aan huidige en voormalige leden van de Raad van Toezicht die in het boekjaar ten laste van de stichting en haar groepsmaatschappijen zijn gekomen, bedragen € 9.750 (2019: € 9.750).

	2020	2019
Lonen, salarissen en sociale lasten bestuurders	€	€
Lonen en salarissen	98.171	53.792
Sociale lasten	8.625	6.916
Pensioenlasten	17.811	9.142
Overige personeelskosten	-	64.787
	<u>124.607</u>	<u>134.637</u>

Bovengenoemde opstelling ziet toe op de totale bezoldigingen van de bestuurders van zowel Stichting Sympany als Stichting Sympany+.
Hiervan komt een bedrag van € 1.169 (2019: € 4.890) voor rekening van Stichting Sympany +.

Personeelsleden

Bij de groep waren in 2020 gemiddeld 67 personeelsleden werkzaam (2019: 65) waarvan 65 personeelsleden werkzaam waren bij de stichting (2019: 62)

Stichting Sympany
Utrecht

Ondertekening van de jaarrekening

Vaststelling jaarrekening

De geconsolideerde en enkelvoudige jaarrekening is aldus opgemaakt en vastgesteld door het bestuur c.q. Raad van Toezicht.

Utrecht, 16 april 2021

Mevrouw H.F. van Doorn
Directeur / Bestuurder

De heer C.H.J.F. de Bruin
Remuneratiecommissie / Voorzitter

De heer F.H. Plomp
Audit commissie / Lid

De heer Dr. ir. A.A.J.M. Franken MBA
Remuneratiecommissie / Lid

De heer A.J. van Santbrink
Lid

Mevrouw mr. A.A.F. Talitsch
Lid

Mevrouw drs. A.M. Koopmans
Lid

OVERIGE GEGEVENS**CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT**

Aan: de Raad van Toezicht en bestuur van Stichting Sympany statutair gevestigd te Utrecht

A Verklaring over de in het jaarrapport opgenomen jaarrekening 2020**Ons oordeel**

Wij hebben de jaarrekening 2020 van Stichting Sympany te Utrecht gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarrapport opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Sympany per 31 december 2020 en van het resultaat over 2020 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW, RJ 630 "Commerciële stichtingen en verenigingen" en RJ 650 "Fondsenwervende organisaties".

De jaarrekening bestaat uit:

1. de geconsolideerde en enkelvoudige balans per 31 december 2020;
2. de geconsolideerde en enkelvoudige staat van baten en lasten over 2020
3. het geconsolideerde kasstroomoverzicht over 2020;
4. en de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Sympany zoals vereist in de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta), de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

B Verklaring over de in het jaarrapport opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarrapport andere informatie, die bestaat uit:

- het bestuursverslag;
- de overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW, RJ 630 "Commerciële stichtingen en verenigingen" en RJ 650 "Fondsenwervende organisaties" is vereist.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Stichting Sympany
Utrecht

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur van de stichting is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW, RJ 630 "Commerciële stichtingen en verenigingen" en RJ 650 "Fondsenwervende organisaties".

C Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur en de Raad van Toezicht voor de jaarrekening

Het bestuur van de stichting is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW, RJ 630 "Commerciële stichtingen en verenigingen" en RJ 650 "Fondsenwervende organisaties". In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur van de stichting moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De Raad van Toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de stichting.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;

Stichting Sympany
Utrecht

- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaaf zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Gegeven onze eindverantwoordelijkheid voor het oordeel zijn wij verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de uitvoering van de groepscontrole. In dit kader hebben wij de aard en omvang bepaald van de uit te voeren werkzaamheden voor de groepsonderdelen. Bepalend hierbij zijn de omvang en/of het risicoprofiel van de groepsonderdelen of de activiteiten. Op grond hiervan hebben wij de groepsonderdelen geselecteerd waarbij een controle of beoordeling van de volledige financiële informatie of specifieke posten noodzakelijk was.

Wij communiceren met de Raad van Toezicht onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Oosterhout, 16 april 2021

DRV Accountants & Adviseurs

w.g. drs. P.G.A.R. Hausen RA

Stichting Sympany
Utrecht

Statutaire regeling winstbestemming

Artikel 3.1 - De stichting heeft ten doel:

- a. het (doen) verkrijgen van gelden, ten behoeve van Stichting Sympany, inhoudende dat de stichting de gelden geheel of nagenoeg geheel uitkeert aan Stichting Sympany, zodat Sympany de opbrengsten uit kan keren aan algemeen nut beogende instellingen en aan projecten met een algemeen sociaal of anderszins algemeen maatschappelijk belang.