

**RAPPORT**  
betreffende de  
jaarrekening 2021 van  
Stichting Sympany  
te Utrecht

**INHOUDSOPGAVE**

	<b>Pagina</b>
<b>ACCOUNTANTSRAPPORT</b>	
Opdracht	1
Algemeen	2
Resultaatvergelijking	3
Financiële positie	5
<b>JAARRAPPORT</b>	
<b>Bestuursverslag</b>	<b>6</b>
<b>Jaarrekening</b>	
Geconsolideerde balans per 31 december 2021	18
Geconsolideerde staat van baten en lasten over 2021	20
Geconsolideerd kasstroomoverzicht over 2021	21
Toelichting op de geconsolideerde jaarrekening	
Algemeen	23
Toelichting op de grondslagen voor de geconsolideerde jaarrekening	24
Toelichting op de geconsolideerde balans per 31 december 2021	29
Toelichting op de geconsolideerde staat van baten en lasten over 2021	34
Enkelvoudige balans per 31 december 2021	37
Enkelvoudige staat van baten en lasten over 2021	39
Toelichting op de enkelvoudige jaarrekening	
Toelichting op de enkelvoudige balans per 31 december 2021	41
Toelichting op de enkelvoudige staat van baten en lasten over 2021	47
Overige toelichting	50
<b>Overige gegevens</b>	
Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	52
Statutaire regeling winstbestemming	55

Aan de Raad van Toezicht en het bestuur van  
Stichting Sympany  
Techniekweg 22  
3542DT Utrecht

Onze referentie: MvdP/2016847/2021

Behandeld door: de heer B. de Heer MSc RA

Breda, 25 maart 2022

Onderwerp: jaarrekening 2021

Geachte leden van de Raad van Toezicht en bestuur,

Hierbij brengen wij rapport uit over boekjaar 2021 met betrekking tot uw stichting.

#### **OPDRACHT**

Ingevolge uw opdracht hebben wij de jaarrekening 2021 van uw stichting, waarin begrepen de enkelvoudige balans met tellingen van € 6.341.540, de geconsolideerde balans met tellingen van € 7.138.826, de geconsolideerde en enkelvoudige staat van baten en lasten sluitende met een resultaat van respectievelijk € 1.967.988 en € 1.487.355 en het geconsolideerde kasstroomoverzicht over 2021 met de toelichting gecontroleerd.

Voor de controleverklaring verwijzen wij u naar het hoofdstuk "Overige gegevens" op pagina 52 van dit rapport.

Stichting Sympany  
Utrecht

## **ALGEMEEN**

### **Bedrijfsgegevens**

De activiteiten van Stichting Sympany (KvK-nummer 61374016), statutair gevestigd te Utrecht, richt zich op het (doen) verkrijgen van gelden, ten behoeve van Stichting Sympany+, zodat Stichting Sympany+ de opbrengsten uit kan keren aan algemeen nut beogende instellingen en aan projecten die door overdracht van kennis en het aanleren van vaardigheden mensen zelfredzaam maken. Bij elk project wordt zorgvuldig omgegaan met het milieu en bij de projecten bestaan jaren later nog een blijvend effect. Op die manier levert Stichting Sympany een bijdrage aan een duurzame samenleving.

### **Bestuur**

Per rapportdatum wordt het bestuur gevormd door H.F. van Doorn. De leden van de Raad van Toezicht zijn C.H.J.F. de Bruin, F.H. Plomp, dr. ir. A.A.J.M. Franken MBA, A.J. van Santbrink, A.A.F. Talitsch en A.M. Koopmans

**RESULTAATVERGELIJKING**

Het geconsolideerde resultaat over 2021 bedraagt € 2.017.987 tegenover negatief € 407.313 over 2020. De geconsolideerde resultaten over beide jaren kunnen als volgt worden samengevat:

	2021		2020		Verschil €
	€	%	€	%	
<b>Baten</b>	9.779.951	100,0	9.201.158	100,0	578.793
Inkoopwaarde baten	3.018.710	30,9	3.778.599	41,1	-759.889
<b>Bruto-omzetresultaat</b>	6.761.241	69,1	5.422.559	58,9	1.338.682
Overige bedrijfsopbrengsten	465.279	4,8	491.831	5,4	-26.552
<b>Brutomarge</b>	7.226.520	73,9	5.914.390	64,3	1.312.130
Lonen en salarissen	2.508.604	25,7	2.527.076	27,5	-18.472
Sociale lasten	348.769	3,6	387.394	4,2	-38.625
Pensioenlasten	260.573	2,7	261.612	2,8	-1.039
Overige personeelskosten	190.348	2,0	219.072	2,4	-28.724
Afschrijvingen materiële vaste activa	148.280	1,5	221.113	2,4	-72.833
Huisvestingskosten	397.638	4,1	502.840	5,5	-105.202
Exploitatiekosten	538.309	5,5	550.934	6,0	-12.625
Autokosten	98.674	1,0	245.239	2,7	-146.565
Verkoopkosten	63.752	0,7	104.852	1,1	-41.100
Algemene kosten	406.373	4,0	335.717	3,6	70.656
Donaties	284.703	2,9	983.011	10,7	-698.308
<b>Som der bedrijfslasten</b>	5.246.023	53,7	6.338.860	68,9	-1.092.837
<b>Bedrijfsresultaat</b>	1.980.497	20,2	-424.470	-4,6	2.404.967
Financiële baten en lasten	5.139	0,1	-6.451	-0,1	11.590
<b>Groepsresultaat</b>	1.985.636	20,3	-430.921	-4,7	2.416.557
Belastingen	-	-	-	-	-
Aandeel van derden in het groepsresultaat	32.352	0,3	23.608	0,3	8.744
<b>Groepssaldo van baten en lasten</b>	2.017.988	20,6	-407.313	-4,4	2.425.301

Stichting Sympany  
Utrecht

### Resultaatanalyse

De ontwikkeling van het geconsolideerde resultaat 2021 ten opzichte van 2020 kan als volgt worden geanalyseerd:

	2021	
	€	€
<i>Factoren waardoor het resultaat toeneemt:</i>		
Toename brutomarge	1.312.130	
Afname lonen en salarissen	18.472	
Afname sociale lasten	38.625	
Afname pensioenlasten	1.039	
Afname overige personeelskosten	28.724	
Afname afschrijvingen	72.833	
Afname overige bedrijfskosten	933.144	
Toename financiële baten en lasten	11.590	
Afname aandeel van derden	8.744	
		2.425.301
Afname saldo van baten en lasten		2.425.301

Stichting Sympany  
Utrecht

### **FINANCIËLE POSITIE**

Uit de geconsolideerde balans is de volgende financieringsstructuur af te leiden:

	31-12-2021		31-12-2020	
	€	€	€	€
<b>Beschikbaar op lange termijn:</b>				
Stichtingsvermogen	5.944.922		3.926.934	
Aandeel van derden in het groepsvermogen	-21.216		11.136	
		5.923.706		3.938.070
<b>Waarvan vastgelegd op lange termijn:</b>				
Materiële vaste activa	305.213		233.011	
Financiële vaste activa	100.000		100.000	
		405.213		333.011
Werkkapitaal		5.518.493		3.605.059
Dit bedrag is als volgt aangewend:				
Vorraden	205.164		566.952	
Vorderingen	1.871.110		2.340.862	
Liquide middelen	4.657.339		2.205.425	
		6.733.613		5.113.239
Af: kortlopende schulden		1.215.120		1.508.180
Werkkapitaal		5.518.493		3.605.059

Wij zijn altijd bereid om dit jaarrapport nader toe te lichten.

Met vriendelijke groet,  
Moore DRV

drs. P.G.A.R. Hausen RA

### **1.1 Algemene informatie**

Jaarlijks wordt er in Nederland in totaal 305 miljoen kilo textiel weggedaan. Daarvan wordt zo'n 136 miljoen kilo textiel gescheiden ingezameld. 169 miljoen kilo textiel belandt bij het rest afval (massabalans 2018). De kern van het probleem ligt in de lineaire textielketen. Aanschaffen, aandoen en weer wegdoen is nog steeds de norm.

Producten verliezen hun waarde zodra we er klaar mee zijn. Terwijl deze producten meestal een rijke bron van grondstoffen zijn. Dit kan en moet anders. Sympany's ambitie is om de Circulaire Regisseur te worden. Door textiel in te zamelen, te sorteren en te verkopen gericht op maximaal hergebruik en recycling van textiel. Zo dragen we bij aan een duurzame wereld met behoud van grondstoffen. Het huidige verdienmodel van textielinzamelaars zoals Sympany -gebaseerd op het inzamelen en doorverkopen van goed herdraagbaar textiel- is eindig. De kwaliteit van het ingezamelde textiel gaat in het algemeen achteruit. Sympany zoekt naar nieuwe duurzame, circulaire en transparante oplossingen met een verdienmodel voor het niet-herdraagbare textiel.

Onze missie van een circulaire textielketen sluit naadloos aan op het beleidsprogramma circulair textiel 2020-2025 van het Ministerie van Infrastructuur en Waterstaat. Samen met overheden, bedrijven en inwoners werken we aan de transitie van een lineaire textielketen naar een duurzame en circulaire textielketen.

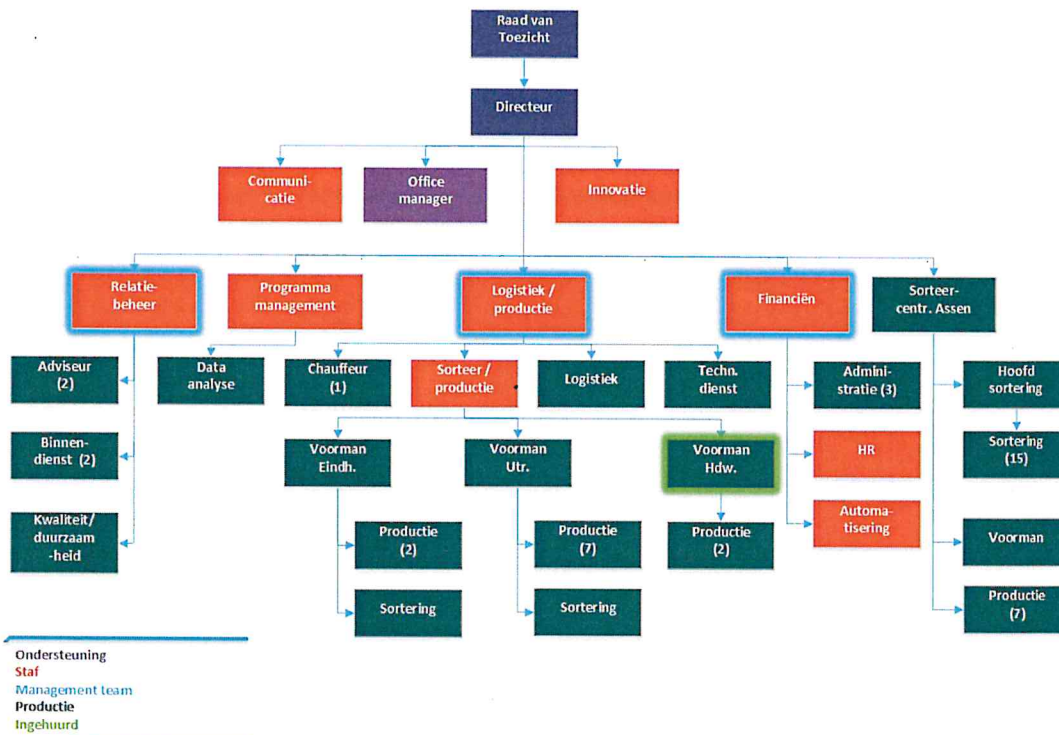
De participaties van Sympany in 2021 zijn:

- Sympany heeft één derde belang in MVO Bouw B.V., een bedrijf dat isolatiemateriaal en akoestische panelen op de markt brengt onder de handelsnaam VRK Isolatie & Akoestiek. Het materiaal, Métisse, is gemaakt van niet-herdraagbare spijkerbroeken. De bestuurder van Sympany is tevens de directeur van MVO Bouw B.V.
- Sympany heeft een belang in Stichting Khaloom. Een ontwerp- en productiebedrijf in India dat handgeweven stoffen maakt van snijafval (pre-consumer textiel) en post-consumer textiel, aangevuld met biologisch (virgin) materiaal.
- Sympany is één van de elf aandeelhouders in SaXcell B.V. Niet-herdraagbaar katoen wordt middels het SaXcell proces verwerkt tot nieuwe cellulose vezels waarmee hoogwaardig nieuw textiel gemaakt kan worden. Inmiddels staat er proeffabriek in Goor waar per dag 100 kg pulp geproduceerd kan worden. In 2022 wordt een businesscase voor een grotere fabriek gemaakt waarvoor nieuwe investeerders zullen worden gezocht. Sympany heeft een actieve rol als voorzitter van de aandeelhoudersvergadering.
- Tot slot is Sympany groot aandeelhouder van Sympact Solutions BV. Dit bedrijf zet zich in om circulaire en schaalbare oplossingen te vinden voor de grote volumes niet-herdraagbaar textiel. Bijvoorbeeld om van het meest laagwaardige niet-herdraagbaar textiel bouwmaterialen te maken.

In 2021 werkten er 57 FTE voor Sympany en Sympany+, waarvan 20 FTE kantoormedewerkers op het hoofdkantoor in Utrecht. De overige 37 FTE in het sorteercentrum in Utrecht, Assen, Eindhoven en Harderwijk.



## ORGANOGRAM



### 1.2 Activiteiten en financiële positie

De jaarrekeningen van Sympany en Sympany+ worden geconsolideerd. Indien in dit verslag over Sympany wordt gesproken, wordt bedoeld op beide stichtingen, tenzij het tegendeel blijkt.

#### Terugblik 2021

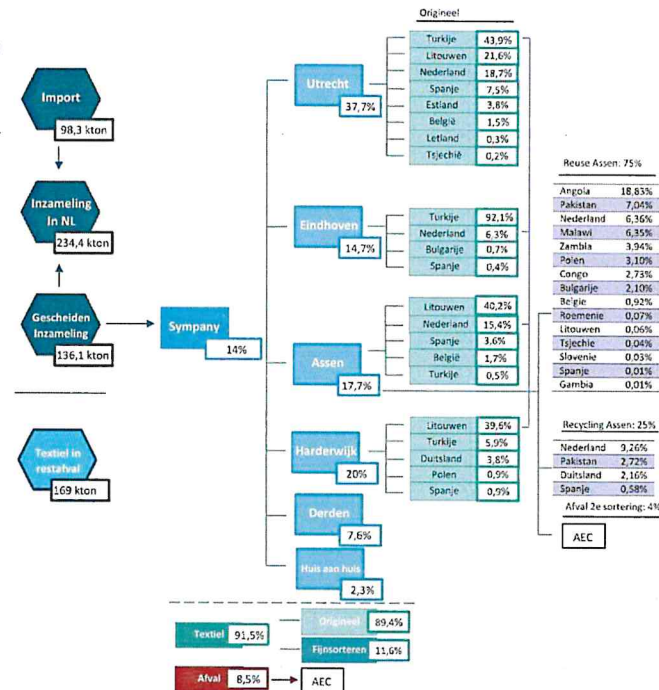
De wereld van textielinzameling en verwerking is grillig. Werd er in 2020 veel huishoudelijk textiel ingezameld, was dat in 2021 substantieel minder. De verklaring wordt gezocht in het feit dat mensen in 2020 -vanwege de COVID pandemie- circa 10% minder textiel hebben gekocht en veel gebruikt textiel hebben weggedaan. Dus lag er beduidend minder textiel in de kast om weg te doen in 2021. Dit zorgde in 2021 voor een schaarste aan gebruikt textiel op de wereldmarkt. Aan de vraag kon niet worden voldaan.

Omdat Sympany begin 2021 ruim 2,2 miljoen kilogram verpakt textiel op voorraad had liggen, konden we in 2021 een vliegende start maken qua omzet. De voorraad kon probleemloos worden verkocht. Door de schaarste op de wereldmarkt is gedurende het jaar de prijs van gebruikt textiel gestegen. Sympany heeft de prijs van verpakt textiel (herdraagbaar en niet herdraagbaar door elkaar) verhoogd met bijna 10% waardoor Sympany in 2021 een positief resultaat boekt ondanks het tegenvallende aantal ingezamelde kilo's textiel.

In 2021 is 19.078.152 kilo textiel ingezameld in 80 gemeenten.

Ook in 2021 heeft Sympany textiel geleverd aan verschillende organisaties waar Sympany vaak al vele jaren mee samenwerkt zoals Humana Baltic in Litouwen. Voor Sympany een waardevolle relatie omdat transparantie (met betrekking tot waar het textiel naar toe gaat), betrouwbaarheid en continuïteit de voorwaarden zijn waarop wordt samengewerkt. Daarnaast wordt gesorteerd textiel in 2021 verkocht aan partijen in o.a. Angola, Pakistan, Nederland, Malawi, Zambia, DR Congo en Europese landen zoals uit Sympany's massabalans 2021 in onderstaande figuur blijkt.

### Massabalans %



Het geld dat Sympany verdient met het verzamelen, sorteren en doorverkopen van textiel wordt gebruikt voor de operationele kosten. Dat wat er over blijft is voor een veilige continuïteitsreserve en voor de projecten die Sympany+ aanstuurt. In 2021 waren dit 8 projecten. Per 1 januari 2021 was er voor deze projecten in Sympany+ € 26.020 beschikbaar.

De kennis en kunde van het team van Sympany+ heeft Sympany in 2021 ingezet voor innovaties en het transparanter in beeld brengen van de keten van het ingezameld textiel. Dit gaat hand in hand met het verzamelen en analyseren van data. De hierboven weergegeven massabalans textiel voor Sympany is hiervan het resultaat.

In de eenvoudige winst- en verliesrekening over 2021 is te zien dat Sympany met de uitvoering van de reguliere bedrijfsactiviteiten een positief resultaat heeft geboekt van € 1.487.355 exclusief de uitkering bestemmingsreserve 2020. Dit geld wordt toegevoegd aan de bestemmingsreserve om in 2022 uit te keren aan Sympany+.

### Kengetallen

Sympany's verzuimpercentage inclusief langdurig zieke medewerkers lag in 2021 op 7,1% (in 2020 was dit 6,7%).

## Stof tot grondstof

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Op basis van cijfers Sympany enkelvoudig		
Ontwikkeling omzet ingezameld textiel	€ 9.496.359	€ 9.158.026
Procentuele verandering omzet	3,69%	-27,74%
Ontwikkeling brutomarge	€ 6.942.928	€ 5.871.258
Brutomarge in percentage	73,11%	64,11%
Solvabiliteitsratio	0,83	0,72
(eigen vermogen als onderdeel van het vermogen)		
<u>Liquiditeit</u>		
Quick ratio	5,37	2,91
Current ratio	5,54	3,30

### **Beleid kosten en methoden fondsenwerving**

Sympany+ streeft naar minder dan 10% kosten fondsenwerving ten opzichte van de baten, zodat er zoveel mogelijk middelen vloeien naar de projecten.

Op basis van cijfers Sympany+ enkelvoudig	realisatie 2021	begroot 2021	realisatie 2020
<b>Doelbestedingspercentage van de baten:</b>			
Bestedingen aan doelstellingen/totale baten	38,1%	68,2%	838,7%
<b>Doelbestedingspercentage van de lasten:</b>			
Bestedingen aan doelstellingen/totale lasten	77,5%	87,0%	88,7%
<b>Fondsenwervingspercentage:</b>			
Wervingskosten/inkomsten uit werving	2,0%	9,4%	31,0%
<b>Kosten beheer en administratie:</b>			
Kosten beheer en administratie/totale lasten	4,1%	3,5%	3,4%

\* Kosten beheer en administratie is in 2021 € 20.169 t.o.v. 2020 € 41.299

De kosten beheer en administratie is een verdeling van voornamelijk de personeelskosten en doorbelaste personeelskosten, deze zijn € 21.130 lager dan in 2020. De daling is toe te schrijven aan het feit dat de huidige projecten in een afrondende fase zitten en er steeds meer tijd besteed wordt aan Sympany en die uren ook als zodanig worden doorbelast.

Sympany+ hanteert intern een norm van maximaal 10% voor het percentage beheer en administratie ten opzichte van de baten eigen fondsenwerving. Hier wordt nog steeds aan voldaan, omdat we het afgelopen jaar lopende projecten hebben gefinancierd uit de reserves.

Het overschot van € 530.135 voor Sympany+ is voor het grootste deel nog voor projecten te bestemmen en uit te keren reserves. Dit betekent dat de reserves van € 231.020 naar € 761.155 zijn gegaan. In 2021 is € 668.606 -het resultaat van Sympany uit 2020- uitgekeerd aan Sympany+.

***Beleid met betrekking tot omvang en functie van reserves en fondsen, en beleggingen***

Het eigen vermogen van Sympany bestaat uit de continuïteitsreserves en bestemmingsreserves. Deze reserves en fondsen dienen ter ondersteuning van de statutaire doelen van de stichting. Sympany volgt de Richtlijn 650 Fondsenwervende instellingen met betrekking tot de hoogte van deze reserves. Het beleid is dat de continuïteitsreserve minimaal de hoogte heeft die noodzakelijk is om de activa minus de kortlopende schulden te financieren.

Beleggingen mogen uitsluitend plaatsvinden bij Nederlandse banken die vallen onder het depositogarantiestelsel. Beleggingen zijn alleen toegestaan in de vorm van een lopende rekening courant, deposito's en spaarrekeningen. Andere vormen van beleggingen zijn niet toegestaan.

***Continuïteit***

De Corona pandemie heeft ook Sympany geraakt. De inkomsten in 2020 en in 2021 zijn fors minder geweest dan 2019. In tegenstelling tot 2020, waren er in 2021 geen beperkingen ten aanzien van de afzet. Net als in 2020 is ook in 2021 de liquiditeit van Sympany niet in gevaar geweest mede door conservatief beleid in het verleden en het snijden in de kosten.

De NOW regeling van de overheid heeft in 2020 en 2021 bijgedragen aan de continuïteit van Sympany. Sympany heeft zich de vraag gesteld in hoeverre zij de NOW subsidie wil behouden. De procedure om de NOW subsidie aan te vragen is zorgvuldig gevolgd. Aan de voorwaarden die de overheid hieraan heeft gesteld is voldaan zoals ook door de accountant is geverifieerd. Voorts is het geld aangewend waar het voor bedoeld is; continuïteit van de bedrijfsvoering, behoud van werkgelegenheid en opleidingsbudget voor medewerkers.

Voor het continueren van de operatie is liquiditeit van wezenlijk belang. De liquiditeit van Sympany is, zoals ook terug te vinden in de enkelvoudige balans van Sympany, goed. Hoewel we in 2021 ook nog te maken hadden met het Corona virus, was het effect op de operatie minder ingrijpend dan in 2020. De redenen hiervoor waren onder meer:

- Ondanks enkele *lockdowns* in Nederland en in Europa waren sorteercentra en tweedehands kleding winkels voor een groot deel in 2021 open waardoor de afzet nauwelijks belemmerd is geweest en zijn alle voorraden verkocht;
- Door de krapte op de wereldmarkt aan tweedehands textiel is de prijs in 2021 gestegen, wat de omzet van Sympany positief heeft beïnvloed;
- Door de krapte aan tweedehands textiel op de wereldmarkt is de debiteuren positie van Sympany in 2021 ongekend laag geweest. De meeste klanten hebben tijdig betaald.

Nog steeds is Corona niet de wereld uit ook al lijkt de pandemie op zijn retour. De onzekerheden en risico's voor 2022 zijn:

1. Nieuwe *lockdowns* -bijvoorbeeld vanwege een nieuwe ernstige mutatie van het virus- waardoor sorteercentra en tweedehands kleding winkels dicht gaan, wat de afzet van ons ingezameld textiel doet stokken;
2. Tegenvallende prijzen waarvoor het ingezamelde textiel kan worden verkocht (mede door afnemende kwaliteit van het textiel);
3. Een eventueel verslechterde liquiditeitspositie van onze klanten waardoor het tijdig betalen niet mogelijk blijkt.

Voor 2022 is de verwachting dat we langzamerhand weer terug kunnen naar het 'normale' leven. Met alle ervaring die inmiddels wereldwijd is opgedaan hoe de Corona pandemie het hoofd te bieden en het belang van economische activiteit zijn de risico's beheersbaarder geworden dan in 2020 en 2021.

Op het moment van schrijven heeft Sympany geen leningen. Sympany heeft nog alle ruimte om vaste activa, de voorraden en het debiteurensaldo te gebruiken als zekerheidsstelling.

Hoewel bovenstaande een negatief effect kan hebben op de financiële prestaties in 2022, kan Sympany vanwege de onzekerheid over de omvang en duur van de coronacrisis de impact op dit moment niet kwantificeren. Wel is de inschatting gemaakt dat de effecten van een dermate omvang zullen zijn dat geen afbreuk wordt gedaan aan de continuïteitsveronderstelling van de Stichting. Sympany blijft de bedrijfsactiviteiten voortdurend beoordelen en neemt waar nodig maatregelen.

Na balansdatum is Rusland Oekraïne binnengevallen en is er oorlog in Oekraïne. Dit betekent vooral veel leed voor de mensen daar. Afhankelijk van hoe lang de oorlog zal gaan duren zal het ook consequenties gaan hebben op de internationale handel in tweedehands textiel. Oekraïne en Rusland zijn belangrijke landen voor de afzet van tweedehands textiel. Dit textiel zal nu zijn weg vinden naar andere landen. Mogelijk komt hierdoor de prijs van tweedehands textiel onder druk (hoger aanbod dan de vraag). Op dit moment is het nog niet mogelijk alle consequenties te overzien. Echter de inschatting nu is dat de continuïteit van Sympany niet in gevaar komt door deze oorlog.

### **2021-2025**

Sympany werkt aan het tot stand brengen van een circulaire textielketen. De richting voor de periode 2021-2025 is dan ook:

1. Van Textiel inzamelaar naar Circulaire Regisseur; 75% van het door Sympany ingezameld textiel wordt circulair verwerkt (herdraagbaar en (hoogwaardige) recycling)
2. Toonaangevend in NL: Sympany heeft 20% marktaandeel ingezameld textiel in NL (= 28 miljoen kg)
3. Afzet dicht bij huis:
  - o 10% van het herdraagbaar textiel wordt verkocht aan inwoners in NL
  - o 25% van de recycle kwaliteiten wordt verwerkt in NL;
4. Circulaire verdienmodellen; minimaal 3 nieuwe verdienmodellen voor het verwerken van 25% van het niet herdraagbaar textiel (*Closed loop*);
5. Winst; bedrijfsresultaat jaarlijks > € 500 000 om de innovatie voor de circulaire textielketen te financieren

### **1.3 Informatie over directie/bestuur**

Sympany en Sympany+ voldoen aan alle vereisten van de Raad voor de Jaarverslaglegging en de Code Goed Bestuur voor Goede Doelen. Sympany+ is door het CBF erkend als Goed Doel. Sympany+ bezit het certificaat Partos ISO 9001. Sympany bezit de certificering ISO kwaliteitsnorm 9001:2008 en ISO milieunorm 14001:2004. Sympany en Sympany+ hebben de ANBI-status. De Raad van Toezicht en de bestuurder achten openheid van wezenlijk belang. Belanghebbenden kunnen vragen stellen en klachten doorgeven via de website en telefoon. Een goede inventarisatie, monitoring, evaluatie en afhandeling van opmerkingen en klachten zorgen ervoor dat Sympany weet wat de behoeften van

belanghebbenden zijn en zal -indien nodig- de manier van handelen aanpassen. Daarnaast volgt Sympany de media nauwgezet om te weten wat belanghebbenden belangrijk vinden.

Bij Sympany zijn de functies toezicht houden en besturen duidelijk gescheiden. In de statuten is vastgelegd dat de Raad van Toezicht (onder andere) het volgende goedkeurt dan wel vaststelt:

- Het meerjarenplan en het jaarplan met begroting, de jaarrekening en het jaarverslag;
- Het wijzigen van bankrelaties van de stichting en het ter leen verstrekken van gelden, alsmede het ter leen opnemen van gelden;
- Het aanvragen van faillissement van de stichting of surseance van betaling van de stichting;
- Het aangaan of verbreken van een duurzame samenwerking, indien die van een strategisch grote betekenis is voor de stichting;
- Deelneming van een aanzienlijke omvang en/of strategisch grote betekenis voor de organisatie of beëindiging daarvan;
- Het doen van aanmerkelijke uitgaven, die niet of niet volledig in de begroting zijn opgenomen en het jaarlijks door de Raad van Toezicht vast te stellen bedrag te boven gaan;
- Het beëindigen van de dienstbetrekking van een aanmerkelijk aantal werknemers tegelijkertijd of binnen een kort tijdsbestek, dan wel een ingrijpende wijziging in de arbeidsomstandigheden of voorwaarden;
- Het vaststellen van reglementen als bedoeld in de statuten en het wijzigen van de statuten en het ontbinden van de stichting.

De Raad van Toezicht werkt volgens een toezichtvisie die in 2020 is ontwikkeld. De toezicht visie verduidelijkt de rol van de leden van de Raad van Toezicht en de bestuurder.

De bestuurder is verantwoordelijk voor de te bereiken resultaten, het doen van voorstellen met betrekking tot strategie en innovatie, het dagelijks leiding geven aan de organisatie en voor het uitvoeren van het beleid. In de statuten is aan de bestuurder een statutaire volmacht gegeven om Sympany binnen de aangegeven grenzen te vertegenwoordigen.

### ***Nevenfuncties van directeur/bestuurder en leden Raad van Toezicht***

De bestuurder en de leden Raad van Toezicht hebben geen zakelijke relaties met Sympany of Sympany\*. De (neven-)functies van de RvT-leden staan in de tabel onder 'Verslag toezichthoudend orgaan'. Van belangenverstrengeling is geen sprake.

### ***Bezoldigings- en vergoedingsbeleid***

Bij de bepaling van het bezoldigingsbeleid en de vaststelling van de beloning voor directeur/bestuurder van Sympany, mevrouw H.F. van Doorn (Erica), volgt Sympany de adviesregeling Beloning Directeuren van Goede Doelen. De bestuurders' BSD code is 400 en functiegroep G. Het jaarinkomen van de bestuurder bedroeg in 2021 € 101.977 (inclusief vakantiegeld). Naast het jaarinkomen betaalde Sympany een bijdrage voor pensioenopbouw, vergoeding voor vervoer en voor telefonie. Aan haar zijn geen leningen, voorschotten of garanties verstrekt. Het jaarinkomen en de totale beloning zijn ruim onder de norm die vanuit Goede Doelen Nederland worden gehanteerd.

De leden Raad van Toezicht zijn vrijwilligers die voor hun werkzaamheden -wanneer ze dat wensen- een vergoeding ontvangen. Voor de leden ligt dit bedrag op € 1.500,- per jaar en voor de voorzitter op € 2.250,- per jaar.

Eén maal per jaar wordt het functioneren van de Raad van Toezicht en de bestuurder geëvalueerd en beoordeeld. De evaluatie over 2021 heeft plaatsgevonden in februari 2022.

### ***Risico analyse***

De nieuwe Ethische Code is in 2021 het uitgangspunt geweest voor het opzetten van een integraal risicomanagement beleid, aansluitend bij het functionerende ISO-kwaliteitssysteem. Vanuit de ISO systematiek had Sympany de risico's gedocumenteerd. Met het managementteam (MT) is in 2021 het aantal risico's teruggebracht tot de belangrijkste en onderverdeeld in strategisch, tactisch en operationeel. Door het naleven van monitoringprotocollen en -procedures komen de risico's vroegtijdig aan het licht, zodat passende maatregelen kunnen worden genomen. In de reguliere vergaderingen van het MT besteedt Sympany aandacht aan het voorkomen van, of reageren op, bedreigingen of risico's.

Een onderdeel van het risico management systeem is het implementeren van een passende WWFT-procedure (Wet ter voorkoming van witwassen en financieren van terrorisme), die zorgt dat we weten wie onze klanten zijn en die ons in staat stelt dubieuze zaken bij onze klanten te kunnen signaleren, monitoren en actie te nemen. Om te weten wie onze klanten (Know Your Customer) is in 2021 is informatie opgevraagd bij onze afnemers. Begin 2022 wordt de verkregen informatie beoordeeld als onderdeel van de verdere professionalisering van het risicomanagement binnen Sympany.

De belangrijkste risico's voor Sympany zijn:

### **Financiële risico's**

Het exploitatierisico wordt gevormd door de mogelijkheid dat de kosten meer stijgen dan de baten waardoor de rentabiliteit daalt. De ontwikkeling van rentabiliteit, liquiditeit en solvabiliteit worden door maandelijkse rapportages nauw gevolgd -door het MT en door gesprekken met de Audit commissie- waardoor tijdig ingrijpen mogelijk is.

Omdat in 2021 de verkoopprijzen van het textiel zijn gestegen is de netto marge van Sympany in 2021 verbeterd. Gezien de grilligheid van deze prijzen blijft het zaak 'scherp aan de wind te varen' en te sturen op kosten-efficiëntie. Een belangrijke kostenpost is van oudsher de inzamelvergoeding aan gemeenten. In 2021 heeft Sympany deze kostenpost goed onder controle kunnen houden. Gezien de hevige concurrentie is de verwachting dat de inzamelvergoedingen in 2022 zullen toenemen.

Een ander belangrijk aandachtspunt is het debiteurenrisico. De debiteurenstand is in 2021 sterk verbeterd. De voorziening dubieuze debiteuren is € 3.640 toegenomen.

De baten van Sympany<sup>+</sup> worden voor een groot deel bepaald door het financiële resultaat van Sympany (wat immers statutair ten gunste komt aan Sympany<sup>+</sup>). Sympany<sup>+</sup> loopt het risico minder baten te ontvangen bij een tegenvallend resultaat van Sympany. Hierop wordt geanticipeerd door geen verplichtingen aan te gaan waar geen dekking tegenover staat. Het aanvragen en toegewezen krijgen van subsidies is ook een manier om de kosten van projecten voor een deel te dekken.. Bovendien wordt er een continuïteitsreserve aangehouden.

**Strategische, tactische en operationele risico's**

In 2021 heeft Sympany een integraal risicomanagement beleid opgezet. In dit kader is onderscheid gemaakt tussen de strategische, tactische en operationele risico's. De risico's worden per 2022 periodiek in het MT beoordeeld op impact en kans dat de risico's zich zullen voordoen. Hiervoor zal in log worden bijgehouden.

De strategische risico's zijn:

1. Verlies marktaandeel (kilogrammen textiel): toegenomen concurrentie en opkomst van alternatieven voor hergebruik zoals platforms zoals Vinted waardoor Sympany minder textiel inzamelt.
2. Niet voldoen aan/Veranderende strengere (EVOA) wet- en regelgeving .  
Periodiek vinden controles plaats door douane en Inspectie Leefomgeving en Transport. Elke paar jaar wordt steekproefsgewijs een organisatie in de sector onderworpen aan controles. Verschillende ambtenaren interpreteren de EVOA wetgeving anders dan de sector zelf doet. Dat leidt soms tot onduidelijkheid, onzekerheid en onenigheid. De Inspectie Leefomgeving en Transport heeft zich bereid verklaard om samen met de branchevereniging Vereniging Herwinning Textiel een beleidskader op te stellen die handhaving consequenter maakt en die de sector duidelijkheid geeft over wat wel en niet is toegestaan met betrekking tot het importeren en exporteren van gebruikt textiel. Naast het beleidskader blijft het voor Sympany van cruciaal belang om voortdurend alert te zijn op (veranderingen in) wetgeving zoals EVOA of WWFT.
3. Partners/leveranciers die niet voldoen aan Sympany's integriteitsbeleid en duurzaamheidsbeleid.
4. Ongeschikte locaties en/of productiemiddelen: sorteermogelijkheden kunnen niet worden uitgebreid en er kan niet worden opgeschaald.

Ten aanzien van de risico's bieden de protocollen en procedures voor een goede bedrijfsvoering het kader. Deze zijn beschreven in de ISO 14001, ISO 9001 en ISO Partos 9001 2015. Wanneer de protocollen en procedures onvoldoende worden nageleefd, wordt dit ondervangen door periodiek overleg in het MT waar de normen worden besproken en wordt bijgestuurd. Alle leidinggevenden bij Sympany weten hoe te handelen. Wanneer blijkt dat medewerkers niet beschikken over de benodigde kennis, vaardigheden, competenties of ervaring, worden in het jaarlijkse opleidingsplan de gewenste opleidingen, verplichte keuringen en bijscholings-cursussen opgenomen.

Er is een kans dat de opbrengst van Sympany vermindert doordat een afnemer wegvalt of bepaalde gesorteerde textielkwaliteiten minder opleveren. Om afhankelijkheid van afnemers te voorkomen sorteert Sympany verschillende kwaliteiten en heeft ze meerdere afnemers. Sympany zoekt continu naar nieuwe kopers van originele (grof gesorteerde) kleding en van fijn gesorteerde kleding in Nederland, elders in Europa en daarbuiten. Sympany heeft een ervaring van vele jaren en is één van de grootste inzamelaars in Nederland.

**1.4 Integriteit**

In 2021 is er voor zowel Sympany als Sympany+ een nieuwe Ethische Code ontwikkeld en geïmplementeerd. Hierin zijn de normen en waarden opgenomen die gelden voor alle werknemers van Sympany en voor partijen met wie Sympany zaken doet. De gedragscode gaat in op integriteit en maakt tevens duidelijk wat ontoelaatbaar gedrag is en geeft aan hoe potentiële slachtoffers beschermd worden en zorg krijgen. De code hebben werknemers thuis toegestuurd gekregen en is op



de website te vinden. Alle medewerkers hebben één dag training gekregen waarin onder andere geoefend is met hoe elkaar aan te spreken of feedback te geven. Sympany heeft een meldpunt en een externe vertrouwenspersoon. In 2021 zijn er 0 meldingen van schendingen bij de externe vertrouwenspersoon gedaan. Er zijn 4 meldingen gedaan bij de interne vertrouwenspersoon. Deze meldingen waren voor Sympany de aanleiding om eind 2021 een onderzoek te laten uitvoeren door een gespecialiseerde partij naar hoe werknemers van Sympany de veiligheid op de werkvloer ervaren. De uitkomsten van dit onderzoek worden begin 2022 gepresenteerd.

Om het risico met betrekking tot ongeoorloofde betalingen te minimaliseren heeft Sympany een strikte functiescheiding aangebracht in de financiële processen. Zo is het invoeren van betalingen bij andere personen belegd dan het autoriseren van betalingen. Voorts is een dubbele accordering van inkomende facturen ingericht. Tevens is het sinds 2020 niet meer mogelijk voor debiteuren om de schulden in te lossen met cash betalingen. De implementatie van het nieuwe integriteitsbeleid en de vereisten met betrekking tot de Wet ter voorkoming van Witwassen en Financiering van Terrorisme (Wwft) heeft in 2021 geleid tot een verdere aanscherping van Sympany's financiële processen.

H.F. van Doorn, bestuurder  
Utrecht, .....

### **1.5 Verslag toezichthoudend orgaan**

De Raad van Toezicht heeft in 2021 vijfmaal regulier vergaderd.

De belangrijkste discussies hadden betrekking op:

- Theory of Change
- Ethische code
- Wet Bestuur & Toezicht Rechtspersonen
- Uitgebreide Producenten Verantwoordelijkheid

De genomen besluiten betreffen:

- Goedkeuring begroting 2021;
- Beloningsbeleid directeur;
- Instellen innovatiecommissie;
- Goedkeuring jaarrekening 2020;
- Aanstellen vicevoorzitter;
- Goedkeuring begroting 2022;

Voorts het de Raad van Toezicht samen met het Management Team, de innovatie manager en de bestuurder twee keer een strategische sessie gehad. Deze sessies hebben in januari 2022 geresulteerd in een vastgestelde strategie voor 2022 en 2023.

#### ***Wijze benoemen en zittingsduur leden Raad van Toezicht***

De Raad van Toezicht van Sympany bestaat uit zes personen. Een benoeming tot lid geschiedt in beginsel voor een periode van vier jaar. Een lid kan maximaal twee keer worden herbenoemd. De Raad van Toezicht is zodanig samengesteld dat het op een adequate manier de klankbordfunctie ten behoeve van de bestuurder kan vervullen. Binnen de Raad van Toezicht is sprake van onder meer:

- Een duidelijke affiniteit met de doelstellingen van Sympany;
- Een brede maatschappelijke binding en functionele netwerken;
- Een ruime spreiding van maatschappelijke achtergronden en deskundigheden, zoals internationale samenwerking, (tweedehands)kledingbranche, openbaar bestuur, PR en Communicatie, financieel-economisch, juridisch, politiek-, sociaal- en bedrijfskundig;
- Een onafhankelijke en kritische houding tegenover mede leden Raad van Toezicht.

(NEVEN-)FUNCTIES LEDEN RAAD VAN TOEZICHT SYMPANY - 2021

Naam		Dagelijkse functie - 2021	Neven functies - 2021
De heer C.H.J.F. de Bruin	Voorzitter Remuneratie- en innovatiecommissie	Wijcon NV - DGA	DPDB Groep - DGA Coen de Bruin Ltd, Izmir Turkije - DGA Recon BV- adviseur
Mevrouw A.A.F. Talitsch	RvT Auditcommissie	Anouk Talitsch Advocatuur en Mediation - advocaat en mediator	IZER - lid RvC Haagse Muziekcentrale - voorzitter KNVB - voorzitter commissie van Beroep Tucht-rechtspraak amateurvoetbal Distr.West Stichting Heliomare - lid RvT Huisartenpost West-Brabant - lid RvC
De heer F.H. Plomp	RvT Auditcommissie	PGGM Investments - senior	
De heer A.A.J.M. Franken	RvT Remuneratie-commissie	Eigen advies-/consultancy-praktijk	Het Octrooigilde - lid RvA
De heer A.J. van Santbrink	RvT Innovatiecommissie	Stichting De Noordzee - directeur	Change That Matters - Executive en Life coach
Mevrouw A.M. Koopmans	RvT Innovatiecommissie	SheSuit Nederland BV - oprichter / Managing Director	Stichting The Bridge 2 Hope - voorzitter

10-2-2022

C.H.J.F. de Bruin, voorzitter Raad van Toezicht  
Vastgesteld en goedgekeurd te Utrecht op .....

\_\_\_\_\_  
De heer C.H.J.F. de Bruin  
Remuneratiecommissie &  
Innovatiecommissie  
Voorzitter

\_\_\_\_\_  
Mevrouw A.A.F. Talitsch  
Auditcommissie  
Lid

\_\_\_\_\_  
De heer F.H. Plomp  
Auditcommissie  
Lid

\_\_\_\_\_  
De heer A.A.J.M. Franken  
Remuneratiecommissie  
Lid

\_\_\_\_\_  
De heer A.J. van Santbrink  
Innovatiecommissie  
Lid

\_\_\_\_\_  
Mevrouw A.M. Koopmans  
Innovatiecommissie  
Lid

\_\_\_\_\_  
Mevrouw H.F. van Doorn  
Directeur/bestuurder

Stichting Sympany  
Utrecht

**GECONSOLIDEERDE BALANS PER 31 DECEMBER 2021**  
(na resultaatbestemming)

	31 december 2021		31 december 2020	
	€	€	€	€
<b>ACTIVA</b>				
<b>Vaste activa</b>				
<b>Materiële vaste activa</b> (1)				
Bedrijfsgebouwen en -terreinen	8.745		26.409	
Machines en installaties	281.008		186.415	
Andere vaste bedrijfsmiddelen	15.460		20.187	
		305.213		233.011
<b>Financiële vaste activa</b> (2)				
Andere deelnemingen	-		-	
Participaties	100.000		100.000	
		100.000		100.000
<b>Vlottende activa</b>				
<b>Vorraden</b> (3)				
Gereed product en handelsgoederen		205.164		566.952
<b>Vorderingen</b> (4)				
Handelsdebiteuren	1.436.789		1.955.710	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	66.497		58.065	
Overige vorderingen	177.768		114.477	
Overlopende activa	190.056		212.610	
		1.871.110		2.340.862
<b>Liquide middelen</b> (5)		4.657.339		2.205.425
		<u>7.138.826</u>		<u>5.446.250</u>

		31 december 2021		31 december 2020	
		€	€	€	€
<b>PASSIVA</b>					
<b>Stichtingsvermogen</b>	(6)		5.944.922		3.926.934
Aandeel van derden in het groepsvermogen			-21.216		11.136
<b>Groepsvermogen</b>			<u>5.923.706</u>		<u>3.938.070</u>
<b>Kortlopende schulden</b>					
	(7)				
Schulden aan leveranciers en handelskredieten		399.839		659.994	
Belastingen en premies sociale verzekeringen		54.523		29.975	
Overige schulden		86.985		176.850	
Overlopende passiva		<u>673.773</u>		<u>641.361</u>	
			1.215.120		1.508.180
			<u><u>7.138.826</u></u>		<u><u>5.446.250</u></u>

Stichting Sympany  
Utrecht

**GECONSOLIDEERDE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2021**

		2021		2020	
		€	€	€	€
<b>Baten</b>	(8)	9.779.951		9.201.158	
Inkoopwaarde baten	(9)	3.018.710		3.778.599	
<b>Bruto-omzetresultaat</b>			6.761.241		5.422.559
Overige bedrijfsopbrengsten	(10)		465.279		491.831
<b>Brutomarge</b>			7.226.520		5.914.390
Lonen en salarissen	(11)	2.508.604		2.527.076	
Sociale lasten	(12)	348.769		387.394	
Pensioenlasten	(13)	260.573		261.612	
Overige personeelskosten	(14)	190.348		219.072	
Afschrijvingen materiële vaste activa	(15)	148.280		221.113	
Huisvestingskosten	(16)	397.638		502.840	
Exploitatiekosten	(17)	538.309		550.934	
Autokosten	(18)	98.674		245.239	
Verkoopkosten	(19)	63.752		104.852	
Algemene kosten	(20)	406.373		335.717	
Donaties	(21)	284.703		983.011	
<b>Som der bedrijfslasten</b>			5.246.023		6.338.860
<b>Saldo van baten en lasten</b>			1.980.497		-424.470
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	(22)	24.120		3.390	
Rentelasten en soortgelijke kosten	(23)	-18.981		-9.841	
<b>Financiële baten en lasten</b>			5.139		-6.451
<b>Groepsresultaat</b>			1.985.636		-430.921
Aandeel van derden in het groepsresultaat	(24)		32.352		23.608
<b>Groepssaldo van baten en lasten</b>			2.017.988		-407.313

Stichting Sympany  
Utrecht

### GECONSOLIDEERD KASSTROOMOVERZICHT OVER 2021

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

	2021		2020	
	€	€	€	€
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>				
Bedrijfsresultaat		1.980.497		-424.470
Aanpassing voor: Afschrijvingen		148.280		221.113
		<u>2.128.777</u>		<u>-203.357</u>
Aanpassing voor: Veranderingen in het werkkapitaal:				
Mutatie vorderingen	469.752		131.531	
Mutatie voorraden	361.788		-191.115	
Mutatie kortlopende schulden (exclusief schulden aan kredietinstellingen)	<u>-293.060</u>		<u>-390.698</u>	
		538.480		-450.282
Kasstroom uit bedrijfsoperaties		<u>2.667.257</u>		<u>-653.639</u>
Rentebaten		5.139		-6.451
Kasstroom uit operationele activiteiten		<u>2.672.396</u>		<u>-660.090</u>
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>				
Investeringen in materiële vaste activa	-220.482		-17.066	
Toename overige effecten	<u>-</u>		<u>-49.994</u>	
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		<u>-220.482</u>		<u>-67.060</u>
<b>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>				
Mutatie geldmiddelen		<u>2.451.914</u>		<u>-727.150</u>

Stichting Sympany  
Utrecht

### Samenstelling geldmiddelen

	Liquide middelen
	€
Geldmiddelen per 1 januari 2020	2.932.575
Mutatie 2020	-727.150
Geldmiddelen per 31 december 2020	<u>2.205.425</u>
	Liquide middelen
	€
Geldmiddelen per 1 januari 2021	2.205.425
Mutatie 2021	2.451.914
Geldmiddelen per 31 december 2021	<u>4.657.339</u>



Stichting Sympany  
Utrecht

## **TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING**

### **ALGEMEEN**

#### **Activiteiten**

De activiteiten van Stichting Sympany (KvK-nummer 61374016), statutair gevestigd te Utrecht, richt zich op het (doen) verkrijgen van gelden, ten behoeve van Stichting Sympany+, zodat Stichting Sympany+ de opbrengsten uit kan keren aan algemeen nut beogende instellingen en aan projecten die door overdracht van kennis en het aanleren van vaardigheden mensen zelfredzaam maken. Bij elk project wordt zorgvuldig omgegaan met het milieu en bij de projecten bestaan jaren later nog een blijvend effect. Op die manier levert Stichting Sympany een bijdrage aan een duurzame samenleving.

#### **Groepsverhoudingen**

##### **Groepshoofd**

De stichting staat aan het hoofd van een groep rechtspersonen.

In de geconsolideerde jaarrekening worden opgenomen de financiële gegevens van de stichting en haar groepsmaatschappijen, evenals van andere rechtspersonen en vennootschappen waarop een overheersende zeggenschap kan worden uitgeoefend of waarover de centrale leiding wordt gevoerd. Hierbij worden mede in aanmerking genomen de financiële instrumenten die potentiële stemrechten bevatten en direct kunnen worden uitgeoefend.

De financiële gegevens van de groepsmaatschappijen en de andere in de consolidatie betrokken rechtspersonen en vennootschappen worden volledig in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen onder eliminatie van de onderlinge verhoudingen en transacties.

De posten in de geconsolideerde jaarrekening worden volgens uniforme grondslagen van waardering en resultaatbepaling vastgesteld, zijnde de grondslagen van de stichting.

#### **Overzicht kapitaalbelangen**

Een overzicht van de gegevens vereist op grond van de artikelen 2:379 en 2:414 BW is onderstaand opgenomen:

#### ***In consolidatie betrokken groepsmaatschappijen***

Naam, statutaire zetel	Aandeel in het (geplaatst) kapitaal	Verwerkingswijze in consolidatie
	%	
Stichting Sympany+ Utrecht	-	Horizontaal (integraal)
Sympact Solutions B.V. Utrecht	70	Integraal

#### ***Horizontale consolidatie***

De zustermaatschappij(en) wordt door de stichting beschouwd als beleidsafhankelijke zustermaatschappij en uit dien hoofde gerekend tot de groep. Derhalve zijn de financiële gegevens van Stichting Sympany+ middels 'horizontale' consolidatie integraal opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening. Opgemerkt zij dat de stichting geen kapitaalbelang in deze stichting heeft, hetgeen een verschil betekent tussen het eigen vermogen en resultaat volgens de geconsolideerde jaarrekening en het eigen vermogen en resultaat volgens de enkelvoudige jaarrekening. Voor een nadere toelichting wordt verwezen naar de toelichting op het enkelvoudige eigen vermogen op pagina 44 van dit rapport.

**TOELICHTING OP DE GRONDSLAGEN VOOR DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING****GRONDSLAGEN VOOR DE OPSTELLING VAN DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING**

De stichting heeft zowel de enkelvoudige jaarrekening als de geconsolideerde jaarrekening opgesteld volgens de bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving, in het bijzonder RJ 630 voor Commerciële stichtingen en verenigingen en RJ 650 Fondswervende instellingen.

De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten. Tenzij bij de desbetreffende grondslag voor de specifieke balanspost anders wordt vermeld, worden de activa en passiva gewaardeerd volgens het kostprijsmodel.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

**Continuïteit**

De gehanteerde grondslagen voor waardering en resultaatbepaling zijn gebaseerd op continuïteitsveronderstelling van de stichting.

***Impact Corona***

De wereldwijde uitbraak van het coronavirus en de getroffen overheidsmaatregelen hebben een aanzienlijke impact op de economie in zowel binnen- als buitenland. De gevolgen voor onze onderneming zijn tot op heden echter gering geweest. Met enkele aanpassingen hebben wij onze bedrijfsactiviteiten zoals voorheen kunnen uitvoeren. De invloed op onze dagelijkse bedrijfsuitoefening, resultaten en financiële positie is zeer beperkt geweest.

Ook voor de komende periode verwachten we dat de impact van Corona op de resultaten van de onderneming zeer beperkt zal zijn.

**Oordelen en schattingen**

Bij de toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van Stichting Sympany zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien voor het geven van het in het artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

**GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA****Materiële vaste activa*****Materiële vaste activa in eigen gebruik***

De materiële vaste activa in eigen gebruik worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen de kostprijs minus eventuele investeringssubsidies. De kostprijs bestaat uit de verkrijgingsprijs of vervaardigingsprijs en overige kosten om het actief op zijn plaats en in de staat voor het beoogde gebruik te brengen.

Na de eerste verwerking worden de materiële vaste activa in eigen gebruik gewaardeerd tegen de kostprijs (verkrijgingsprijs of vervaardigingsprijs), minus eventuele investeringssubsidies, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en cumulatieve bijzondere waardeverminderingverliezen.

Stichting Sypany  
Utrecht

De afschrijvingen worden gebaseerd op de verwachte gebruiksduur rekening houdend met de restwaarde. Hierbij wordt de lineaire afschrijvingsmethode gehanteerd. De afschrijvingen worden berekend op basis van een vast percentage van de kostprijs minus eventuele investeringssubsidies en rekening houdend met de restwaarde.

Afschrijvingen vangen aan op het moment dat activa beschikbaar zijn voor het beoogde gebruik. Op terreinen wordt niet afgeschreven. Indien de verwachting omtrent de afschrijvingsmethode, gebruiksduur en/of restwaarde in de loop van de tijd wijzigingen ondergaat, worden zij als een schattingswijziging verantwoord.

Kosten van periodiek groot onderhoud worden volgens de componentenbenadering geactiveerd, indien aan de activeringscriteria is voldaan. Hierbij worden de totale uitgaven toegewezen aan de samenstellende delen.

### **Financiële vaste activa**

#### ***Deelnemingen waarin invloed van betekenis***

##### *Vermogensmutatiemethode*

Deelnemingen waarin invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid wordt uitgeoefend, worden vanaf het moment van verwerving gewaardeerd volgens de vermogensmutatiemethode. Het verschil tussen de kostprijs van de deelneming en de eerste waardering op basis van de vermogensmutatiemethode wordt verwerkt als goodwill. De kostprijs bestaat uit de verkrijgingsprijs vermeerderd met eventuele kosten die direct toerekenbaar zijn aan het verkrijgen van de deelneming.

##### Netto-vermogenswaarde

Deze deelnemingen worden volgens deze methode in de balans opgenomen tegen het aandeel van de vennootschap in de netto-vermogenswaarde vermeerderd met haar aandeel in de resultaten van de deelnemingen vanaf het moment van verwerving. Deze netto-vermogenswaarde wordt bepaald volgens de grondslagen van de deelnemende rechtspersoon zoals vermeld in deze jaarrekening.

In de winst-en-verliesrekening wordt het aandeel van de vennootschap in het resultaat van de deelnemingen opgenomen. Indien en voor zover de vennootschap niet zonder beperking uitkering van de positieve resultaten aan haar kan bewerkstelligen, worden deze resultaten in een wettelijke reserve deelnemingen opgenomen. Haar aandeel in de rechtstreekse vermogensvermeerderingen en -verminderingen van de deelnemingen wordt ook in de wettelijke reserve opgenomen met uitzondering van herwaarderingen van actiefposten van deelnemingen; die worden in de herwaarderingsreserve verwerkt.

Indien de waarde van de deelneming volgens de vermogensmutatiemethode nihil is geworden, wordt deze methode niet langer toegepast en blijft de deelneming bij ongewijzigde omstandigheden op nihil gewaardeerd. Hierbij worden andere langlopende belangen in de deelneming die feitelijk worden aangemerkt als een onderdeel van de netto-investering, mede in aanmerking genomen.

Een vervolgens verkregen aandeel in de winst van de deelneming wordt pas weer verwerkt indien en voorzover het cumulatief niet verwerkte aandeel in het verlies is ingelopen.

Indien en voorzover de vennootschap geheel of ten dele instaat voor de schulden van de deelneming respectievelijk de feitelijke verplichting heeft de deelneming tot betaling van haar schulden in staat te stellen, wordt een voorziening opgenomen.

### ***Effecten***

Participaties worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. De onder de effecten opgenomen investeringen in eigen-vermogensinstrumenten, die geen onderdeel zijn van de handelsportefeuille en die niet beursgenoteerd zijn, worden gewaardeerd tegen kostprijs. Indien sprake is van een bijzondere waardevermindering vindt waardering plaats tegen deze lagere waarde; afwaardering vindt plaats ten laste van de winst-en-verliesrekening. Indien van een dergelijk individueel effect de reële waarde onder de kostprijs komt, wordt de waardevermindering direct verwerkt ten laste van de winst-en-verliesrekening.

Stichting Sympany  
Utrecht

### **Verstrekte leningen en overige vorderingen**

#### *Overige*

De vorderingen op en leningen aan deelnemingen alsmede de overige vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs onder aftrek van noodzakelijk geachte voorzieningen.

Daar waar geen sprake is van (dis)agio en transactiekosten, en dus de effectieve rente nihil bedraagt, is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde.

### **Voorraden**

Voorraden worden gewaardeerd tegen kostprijs, danwel de lagere opbrengstwaarde.

De kostprijs bestaat uit de verkrijgingsprijs of vervaardigingsprijs, en overige kosten om de voorraden op hun huidige plaats en in hun huidige staat te brengen.

De opbrengstwaarde is de geschatte verkoopprijs onder aftrek van direct toerekenbare verkoopkosten. Bij de bepaling van de opbrengstwaarde wordt rekening gehouden met de incurantheid van de voorraden.

### **Vorderingen en overlopende activa**

Vlottende vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs onder aftrek van noodzakelijk geachte voorzieningen. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

Daar waar geen sprake is van (dis)agio en transactiekosten, en dus de effectieve rente nihil bedraagt, is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde.

### **Liquide middelen**

De liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

### **Stichtingsvermogen**

Reserves en fondsen:

Reserves betreffen gelden ter vrije besteding van de Stichting. Doelreserves kunnen worden aangehouden voor aanwending aan een specifiek doel.

Fondsen betreffen gelden van derden die besteed moeten worden in het kader voor de doelstelling waarvoor deze ter beschikking zijn gesteld. Dit betreft het niet bestede deel van de toegekende donaties en andere fondsen en gelden die vastliggen in vaste activan.

Binnen de stichting zijn een continuïteitsreserve en een bestemmingsreserve aanwezig. De continuïteitsreserve wordt gevormd voor dekking van risico's op korte termijn om zeker te stellen dat in de toekomst aan verplichtingen voldaan kan blijven worden. De continuïteitsreserve vormt beklemd vermogen en mag niet vrij uitgekeerd worden. De algemene bestemmingsreserve is het niet beklemd deel dat bestemd is voor toekomstige projectverplichtingen van de stichting.

### **Schulden**

Opgenomen rentedragende en niet-rentedragende leningen en schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs.

Daar waar geen sprake is van (dis)agio en transactiekosten, is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde.

Stichting Sympany  
Utrecht

### **Financiële instrumenten**

Onder financiële instrumenten worden zowel primaire financiële instrumenten, zoals vorderingen en schulden, als financiële derivaten verstaan. Voor de grondslagen van primaire financiële instrumenten wordt verwezen naar de behandeling per balanspost. De vennootschap maakt geen gebruik van derivaten.

## **GRONDSLAGEN VOOR DE BEPALING VAN HET RESULTAAT**

### **Resultaatbepaling**

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de netto-omzet en de kosten en andere lasten van het verslagjaar met inachtneming van de hiervoor vermelde waarderinggrondslagen.

Winsten zijn verantwoord in het jaar waarin de goederen zijn geleverd. Verliezen welke hun oorsprong vinden in het boekjaar zijn in aanmerking genomen zodra deze voorzienbaar zijn.

### **Baten**

De netto-omzet betreft de opbrengst van de in het verslagjaar aan derden geleverde goederen na aftrek van kortingen en de over de omzet geheven belastingen.

### **Tegemoetkoming loonkosten NOW-regeling**

In het boekjaar ontvangt de onderneming op voorschot- en eindafrekeningsbasis een tegemoetkoming in de loonkosten uit hoofde van de Tijdelijke Noodmaatregel Overbrugging voor Werkgelegenheid (NOW-regeling). De subsidiebate wordt als afzonderlijke post onder de Overige opbrengsten verwerkt, indien en voor zover er redelijke zekerheid is dat de rechtspersoon aan de gestelde voorwaarden zal voldoen en de tegemoetkoming daadwerkelijk zal verkrijgen.

Als het per balansdatum (of zoveel eerder) waarschijnlijk is dat een ontvangen voorschot uit hoofde van de NOW-regeling geheel of ten dele terugbetaald moet worden, neemt de rechtspersoon een verplichting op ter hoogte van het terug te betalen bedrag.

### **Personeelskosten**

Stichting Sympany heeft een pensioenregeling op basis van de middelloonregeling bij SPNG (Pensioenfonds voor de Nederlandse Groothandel). De dekkingsgraad bedraagt per 31 december 2021 104,1. De pensioenpremies worden afgedragen aan de pensioenmaatschappij. Op grond van de uitvoeringsovereenkomst en RJ271 is het de stichting toegestaan de pensioenregeling te verwerken overeenkomstig de verplichting aan de pensioen-uitvoerderbenadering. Uit dien hoofde worden over een jaar verschuldigde pensioenpremies als pensioenlasten in de staat van baten en laste verwerkt. Vooruitbetaalde premies worden opgenomen als overlopende activa indien dit tot een terugstorting leidt of tot een vermindering van toekomstige betalingen. Nog niet betaalde premies worden als verplichting op de balans opgenomen.

### **Afschrijvingen**

De afschrijvingen van materiële vaste activa worden gebaseerd op de verwachte gebruiksduur rekening houdend met de restwaarde. Hierbij wordt de lineaire afschrijvingsmethode gehanteerd. De afschrijvingen worden berekend op basis van een vast percentage van de kostprijs minus eventuele investeringssubsidies en rekening houdend met de restwaarde.

### **Boekresultaten**

Boekwinsten bij desinvestering van materiële vaste activa zijn begrepen onder de 'Overige bedrijfsopbrengsten'. Boekverliezen worden verantwoord onder de 'Overige waardeveranderingen van vaste activa'.

### **Financieel resultaat**

Renteopbrengsten worden tijdsevenredig in de winst-en-verliesrekening verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende actiefpost, voor zover hun bedrag bepaalbaar is en hun ontvangst waarschijnlijk.

Stichting Sympany  
Utrecht

Periodieke rentelasten en soortgelijke kosten komen ten laste van het jaar waarover zij verschuldigd zijn, rekening houdend met de effectieve rentevoet van desbetreffende passiefpost.

**Aandeel in het resultaat van niet-geconsolideerde ondernemingen**

Resultaten van niet-geconsolideerde deelnemingen zijn verantwoord overeenkomstig de nettovermogens-waarde. Voor zover niet op nettovermogenswaarde wordt gewaardeerd betreft het resultaat de in het boekjaar ontvangen dividenden.

**GRONDSLAGEN VOOR DE OPSTELLING VAN HET GECONSOLIDEERD  
KASSTROOMOVERZICHT**

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen.

Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest en winstbelasting zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten.

**TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS PER 31 DECEMBER 2021**
**ACTIVA**
**VASTE ACTIVA**

	31-12-2021	31-12-2020
<b>1. Materiële vaste activa</b>	€	€
Bedrijfsgebouwen en -terreinen	8.745	26.409
Machines en installaties	281.008	186.415
Andere vaste bedrijfsmiddelen	15.460	20.187
	<u>305.213</u>	<u>233.011</u>

	Bedrijfs- gebouwen en - terreinen	Machines en installaties	Andere vaste bedrijfs- middelen	Totaal
	€	€	€	€
<b>Stand per 1 januari</b>				
Aanschaffingswaarde	125.787	2.464.994	303.137	2.893.918
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-99.378	-2.278.580	-282.950	-2.660.908
	<u>26.409</u>	<u>186.414</u>	<u>20.187</u>	<u>233.010</u>
<b>Mutaties</b>				
Investeringen	-	217.893	2.590	220.483
Afschrijvingen	-17.664	-123.299	-7.317	-148.280
	<u>-17.664</u>	<u>94.594</u>	<u>-4.727</u>	<u>72.203</u>
<b>Stand per 31 december</b>				
Aanschaffingswaarde	125.787	2.682.887	305.727	3.114.401
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-117.042	-2.401.879	-290.267	-2.809.188
	<u>8.745</u>	<u>281.008</u>	<u>15.460</u>	<u>305.213</u>

**Afschrijvingspercentages**

	%
Bedrijfsgebouwen en -terreinen	10/20
Machines en installaties	20
Andere vaste bedrijfsmiddelen	20

De afschrijvingen van de materiële vaste activa zijn onder de post 'Afschrijvingen materiële vaste activa' in de geconsolideerdewinst-en-verliesrekening verantwoord.

Stichting Sympany  
Utrecht

## 2. Financiële vaste activa

	31-12-2021	31-12-2020
	€	€
<b>Andere deelnemingen</b>		
MVOBouw B.V. te Tilburg (33,33%)	-	-

	2021	2020
	€	€
<b>MVOBouw B.V.</b>		
Stand per 1 januari	6.000	6.000
Afwaardering	-6.000	-6.000
Stand per 31 december	-	-

Aangezien er bij de deelneming per 31 december 2021 sprake is van een negatief eigen vermogen, is de deelneming afgewaardeerd naar nihil.

	31-12-2021	31-12-2020
	€	€
<b>Vorderingen op participanten en maatschappijen waarin wordt deelgenomen</b>		
Vordering Khaloom B.V.	-	-
Vordering MVOBouw B.V.	-	-

### **Vordering Khaloom B.V.**

De lening, oorspronkelijk groot € 122.000, is in 2018 en 2019 verstrekt, de looptijd bedraagt 10 jaar. Over de lening wordt 5% rente berekend. Als zekerheid tot nakoming van de vordering is verstrekt: pledge aandelen van Khaloom B.V. Aangezien bij Khaloom B.V. sprake is van een negatief eigen vermogen per 31 december 2020 is in 2018 en 2019 de vordering afgewaardeerd naar € nihil.

### **Vordering MVOBouw B.V.**

Aangezien er bij MVOBouw B.V. per 31 december 2021 sprake is van een negatief eigen vermogen, is de vordering, nominaal groot € 198.631, in het verleden afgewaardeerd naar nihil. Over de lening wordt 3% rente berekend.

### **Participaties**

Saxcell B.V. te Losser (10,83%)	100.000	100.000
---------------------------------	---------	---------

## VLOTTENDE ACTIVA

### 3. Voorraden

#### **Gereed product en handelsgoederen**

Gereed product	205.164	566.952
----------------	---------	---------

Een voorziening voor incurantheid wordt niet noodzakelijk geacht.



Stichting Sympany  
Utrecht

#### 4. Vorderingen

	31-12-2021	31-12-2020
<b>Handelsdebiteuren</b>	€	€
Debiteuren	1.510.598	2.025.879
Voorziening dubieuze debiteuren	-73.809	-70.169
	<u>1.436.789</u>	<u>1.955.710</u>
<b>Belastingen en premies sociale verzekeringen</b>		
Omzetbelasting	<u>66.497</u>	<u>58.065</u>
<b>Overige vorderingen</b>		
Rekening-courant Uppact B.V.	30	-
Waarborgsommen	34.250	40.208
Te ontvangen NOW subsidie	137.438	68.219
Nog te ontvangen kapitaalstortingen minderheidsaandeelhouders	6.050	6.050
	<u>177.768</u>	<u>114.477</u>
De waarborgsommen hebben een looptijd van langer dan één jaar.		
<b>Overlopende activa</b>		
Nog te ontvangen subsidies Wtl	20.000	77.102
Vooruitbetaalde kosten	170.056	135.508
	<u>190.056</u>	<u>212.610</u>
<b>5. Liquide middelen</b>		
ABN AMRO Bank N.V.	99.244	87
ING Bank N.V.	1.766.558	666.571
ING Bank N.V., spaarrekening	731.018	798.372
Triodos Bank	2.059.057	739.331
Kas	1.462	1.074
Gelden onderweg	-	-10
	<u>4.657.339</u>	<u>2.205.425</u>

De liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde. De per 31 december 2021 aanwezige liquide middelen staan de onderneming ter vrije beschikking.

Stichting Sympany  
Utrecht

## PASSIVA

### 6. GROEPSVERMOGEN

#### Aandeel van rechtspersoon in het groepsvermogen

Voor een toelichting op het aandeel van de rechtspersoon in het groepsvermogen verwijzen wij u naar de toelichting op het eigen vermogen van de enkelvoudige balans op pagina 44 van dit rapport.

### 7. KORTLOPENDE SCHULDEN

	31-12-2021	31-12-2020
<b>Schulden aan leveranciers en handelskredieten</b>	€	€
Crediteuren	399.839	659.994
<b>Belastingen en premies sociale verzekeringen</b>		
Loonheffing	4.167	2.947
Pensioenen	50.356	27.028
	<u>54.523</u>	<u>29.975</u>
<b>Overige schulden</b>		
Te storten agio Saxcell B.V.	-	50.006
Terug te betalen NOW-regeling	86.985	126.844
	<u>86.985</u>	<u>176.850</u>
<b>Overlopende passiva</b>		
Vakantiegeld	96.377	106.932
Vakantiedagen	93.292	86.899
Accountantskosten	80.000	61.000
Nog te ontvangen facturen gemeenten	281.197	322.828
Nog te ontvangen facturen	101.163	36.304
Nog te besteden subsidies	13.342	21.417
Overige overlopende passiva	8.402	5.981
	<u>673.773</u>	<u>641.361</u>

Stichting Sympany  
Utrecht

## **NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN**

### **Voorwaardelijke verplichtingen**

#### ***Bankgaranties***

Er zijn per 31 december 2021 geen bankgaranties verstrekt (31 december 2020: € 17.000) ten behoeve van de huur van onroerende zaken en ten gunste van afnemers.

#### ***Huur- en (operational) leaseverplichtingen***

Op de balansdatum zijn de volgende huur- en (operational) leaseverplichtingen:

Korter dan één jaar:

- Huur gebouwen: € 247.750
- Huur vervoermiddelen: € 28.402
- Huur productiemiddelen: € 42.333

Tussen één en vijf jaar:

- Huur gebouwen: € nihil
- Huur vervoermiddelen: € 86.823
- Huur productiemiddelen: € 100.893

Langer dan vijf jaar:

- Huur gebouwen: € nihil
- Huur vervoermiddelen: € nihil
- Huur productiemiddelen: € 21.764.

Stichting Sympany  
Utrecht

**TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2021**

	2021	2020
	€	€
<b>8. Baten</b>		
Netto omzet kleding	9.354.575	8.947.437
Overige overheidsbijdragen en -subsidies	395.577	120.852
Baten van bedrijven	30.405	126.416
Baten van particulieren	195	495
Baten van andere organisaties zonder winststreven	-	5.635
Financiële baten	-801	323
	<u>9.779.951</u>	<u>9.201.158</u>
<b>9. Inkoopwaarde baten</b>		
Vrachtkosten extern	1.852.077	2.175.059
Kosten afvalverwerking	326.909	427.044
Inzamelingskosten gemeenten	454.811	1.205.063
Uitbesteed werk	22.973	162.548
Voorraadmutaties	361.940	-191.115
	<u>3.018.710</u>	<u>3.778.599</u>
<b>10. Overige bedrijfsopbrengsten</b>		
NOW-regeling	<u>465.279</u>	<u>491.831</u>
<b>11. Lonen en salarissen</b>		
Brutolonen	1.992.369	1.986.513
Ingehuurd personeel	446.342	557.877
Bonussen	38.487	39.267
Vakantiegeld	153.466	160.950
	<u>2.630.664</u>	<u>2.744.607</u>
Ontvangen ziekengelduitkeringen	-23.671	-27.345
Ontvangen subsidies	-98.389	-190.186
	<u>2.508.604</u>	<u>2.527.076</u>
<b>12. Sociale lasten</b>		
Premies sociale verzekeringen	<u>348.769</u>	<u>387.394</u>
<b>13. Pensioenlasten</b>		
Pensioenlasten	<u>260.573</u>	<u>261.612</u>

Stichting Sympany  
Utrecht

	2021	2020
	€	€
<b>14. Overige personeelskosten</b>		
Reis- en verblijfkosten	2.566	1.057
Reiskostenvergoedingen	54.058	65.208
Onkostenvergoedingen	4.883	4.314
Ziekengeldverzekering	31.863	57.675
Kantinekosten	12.928	14.276
Opleidingskosten	39.320	11.347
Kosten Arbodienst	11.105	10.252
Vergoeding vrijwilligers en stagiairs	4.730	8.000
Kosten werving en selectie	38	190
Kosten bestuur/raad van toezicht	11.967	14.623
Overige personeelskosten	16.890	32.130
	<u>190.348</u>	<u>219.072</u>
<b>15. Afschrijvingen materiële vaste activa</b>		
Bedrijfsgebouwen en -terreinen	17.664	22.325
Machines en installaties	123.299	191.639
Andere vaste bedrijfsmiddelen	7.317	7.149
	<u>148.280</u>	<u>221.113</u>
<b>Overige bedrijfskosten</b>		
<b>16. Huisvestingskosten</b>		
Huur onroerende zaak	282.945	355.369
Gas, water en elektra	40.483	85.116
Onderhoud gebouwen	12.500	4.955
Gemeentelijke belastingen	4.907	7.425
Schoonmaakkosten	28.855	27.039
Overige huisvestingskosten	27.948	22.936
	<u>397.638</u>	<u>502.840</u>
<b>17. Exploitatiekosten</b>		
Onderhoud kledingcontainers	89.922	79.630
Verzekering	553	864
Kosten verpakkingsmateriaal	102.864	125.109
Opbrengst oud ijzer containers	-964	-508
Kosten sorteren en verpakken	322.617	343.539
Innovatiekosten duurzame recycling	23.317	2.300
	<u>538.309</u>	<u>550.934</u>
<b>18. Autokosten</b>		
Brandstoffen	15.659	67.356
Onderhoud en reparatie	11.062	40.557
Leasekosten	35.816	94.083
Verzekering	4.042	9.622
Houderschapsbelasting	2.233	3.236
Huur auto's	238	151
Overige autokosten	29.624	30.234
	<u>98.674</u>	<u>245.239</u>

Stichting Sympany  
Utrecht

	2021	2020
	€	€
<b>19. Verkoopkosten</b>		
Reclame- en advertentiekosten	10.248	2.230
Representatiekosten	4.449	1.330
Juridische kosten collecteren	6.765	17.868
Beurskosten	3.594	4.530
Dotatie voorziening dubieuze debiteuren	8.215	14.881
Speciale promotie acties	6.334	24.659
Digitale media	24.147	39.354
	<u>63.752</u>	<u>104.852</u>
<b>20. Algemene kosten</b>		
Accountantskosten	96.500	89.147
Advieskosten	86.888	52.459
Juridische kosten	975	4.545
Verzekeringen	48.408	54.646
Abonnementen en contributies	43.701	33.484
Automatiseringskosten	70.714	71.743
Bedrijfsbenodigdheden	44.741	21.512
Portokosten	6.022	4.382
Overige algemene kosten	8.424	3.799
	<u>406.373</u>	<u>335.717</u>
<b>21. Donaties</b>		
Donaties t.b.v. structurele hulp	284.703	983.011
	<u>284.703</u>	<u>983.011</u>
<b>Financiële baten en lasten</b>		
<b>22. Rentebaten en soortgelijke opbrengsten</b>		
Rentebaten	24.120	3.390
	<u>24.120</u>	<u>3.390</u>
<b>23. Rentelasten en soortgelijke kosten</b>		
Bankkosten	18.652	9.561
Rente en kosten belastingen	329	280
	<u>18.981</u>	<u>9.841</u>
<b>24. Aandeel van derden in het groepsresultaat</b>		
Aandeel derden Sympact Solutions B.V.	32.352	23.608
	<u>32.352</u>	<u>23.608</u>

Stichting Sympany  
Utrecht

**ENKELVOUDIGE BALANS PER 31 DECEMBER 2021**  
(na resultaatbestemming)

	31 december 2021		31 december 2020	
	€	€	€	€
<b>ACTIVA</b>				
<b>Vaste activa</b>				
<b>Materiële vaste activa</b>				
Bedrijfsgebouwen en -terreinen	8.745		26.409	
Machines en installaties	281.008		186.415	
Andere vaste bedrijfsmiddelen	15.460		20.187	
		305.213		233.011
<b>Financiële vaste activa</b> (25)				
Deelnemingen in groepsmaatschappijen	-		25.985	
Vorderingen op groepsmaatschappijen	-		-	
Vorderingen op participanten en maatschappijen waarin wordt deelgenomen	-		-	
Participaties	100.000		100.000	
		100.000		125.985
<b>Vlottende activa</b>				
<b>Voorraden</b> (26)				
Gereed product en handelsgoederen		205.164		566.952
<b>Vorderingen</b> (27)				
Handelsdebiteuren	1.436.788		1.955.710	
Vorderingen op groepsmaatschappijen	199.039		68.633	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	60.300		48.717	
Overige vorderingen	171.688		108.427	
Overlopende activa	129.466		192.818	
		1.997.281		2.374.305
<b>Liquide middelen</b> (28)		3.733.882		1.844.870
		<u>6.341.540</u>		<u>5.145.123</u>

		31 december 2021		31 december 2020	
		€	€	€	€
<b>PASSIVA</b>					
<b>Stichtingsvermogen</b>	(29)				
Bestemmingsreserve		2.178.954		743.488	
Continuïteitsreserve		<u>3.004.315</u>		<u>2.952.426</u>	
			5.183.269		3.695.914
<b>Kortlopende schulden</b>	(30)				
Schulden aan leveranciers en handelskredieten		390.081		650.433	
Belastingen en premies sociale verzekeringen		46.939		25.538	
Overige schulden		86.985		176.850	
Overlopende passiva		<u>634.266</u>		<u>596.388</u>	
			1.158.271		1.449.209
			<u><u>6.341.540</u></u>		<u><u>5.145.123</u></u>



Stichting Sympany  
Utrecht

**ENKELVOUDIGE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2021**

		2021		2020	
		€	€	€	€
<b>Baten</b>	(31)	9.496.359		9.158.026	
Inkoopwaarde baten	(32)	3.018.710		3.778.599	
<b>Bruto-omzetresultaat</b>			6.477.649		5.379.427
Overige bedrijfsopbrengsten	(33)		465.279		491.831
<b>Netto-omzetresultaat</b>			6.942.928		5.871.258
Lonen en salarissen	(34)	2.284.793		2.368.078	
Sociale lasten	(35)	332.407		369.839	
Pensioenlasten	(36)	245.710		247.599	
Overige personeelskosten	(37)	228.545		216.675	
Afschrijvingen materiële vaste activa	(38)	148.280		221.113	
Huisvestingskosten	(39)	392.798		498.000	
Exploitatiekosten	(40)	538.309		550.934	
Autokosten	(41)	98.634		245.239	
Verkoopkosten	(42)	57.013		102.436	
Algemene kosten	(43)	391.414		322.553	
Donaties	(44)	668.606		-	
<b>Som der bedrijfslasten</b>			5.386.509		5.142.466
<b>Bedrijfsresultaat</b>			1.556.419		728.792
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	(45)	24.120		3.390	
Waardeveranderingen van vorderingen die tot de vaste activa behoren en van effecten	(46)	-50.000		-	
Rentelasten en soortgelijke kosten	(47)	-17.199		-8.491	
<b>Financiële baten en lasten</b>			-43.079		-5.101
			1.513.340		723.691
Aandeel in resultaat deelnemingen	(48)		-25.985		-55.085
<b>Saldo van baten en lasten</b>			1.487.355		668.606

Stichting Sympany  
Utrecht

### **GRONDSLAGEN VOOR DE OPSTELLING VAN DE ENKELVOUDIGE JAARREKENING**

De stichting heeft zowel de enkelvoudige jaarrekening als de geconsolideerde jaarrekening opgesteld volgens de bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving, in het bijzonder RJ 630 voor Commerciële stichtingen en verenigingen en RJ 650 Fondswervende instellingen.

Voor de algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening, de grondslagen voor de waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat, alsmede de toelichting op de onderscheidende activa en passiva en de resultaten wordt verwezen naar de toelichting op de geconsolideerde jaarrekening, voor zover hierna niets anders wordt vermeld.

Stichting Sympany  
Utrecht

**TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE BALANS PER 31 DECEMBER 2021**

**ACTIVA**

	Bedrijfs- gebouwen en - terreinen	Machines en installaties	Andere vaste bedrijfs- middelen	Totaal
	€	€	€	€
<b>Stand per 1 januari</b>				
Aanschaffingswaarde	125.787	2.464.994	303.137	2.893.918
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-99.378	-2.278.580	-282.950	-2.660.908
	<u>26.409</u>	<u>186.414</u>	<u>20.187</u>	<u>233.010</u>
<b>Mutaties</b>				
Investeringen	-	217.893	2.590	220.483
Afschrijvingen	-17.664	-123.299	-7.317	-148.280
	<u>-17.664</u>	<u>94.594</u>	<u>-4.727</u>	<u>72.203</u>
<b>Stand per 31 december</b>				
Aanschaffingswaarde	125.787	2.682.887	305.727	3.114.401
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-117.042	-2.401.879	-290.267	-2.809.188
	<u>8.745</u>	<u>281.008</u>	<u>15.460</u>	<u>305.213</u>

**Afschrijvingspercentages**

	%
Bedrijfsgebouwen en -terreinen	10/20
Machines en installaties	20
Andere vaste bedrijfsmiddelen	20

De afschrijvingen van de materiële vaste activa zijn onder de post 'Afschrijvingen materiële vaste activa' in de geconsolideerdewinst-en-verliesrekening verantwoord.

Stichting Sympany  
Utrecht

## 25. Financiële vaste activa

	31-12-2021	31-12-2020
	€	€
<b>Deelnemingen in groepsmaatschappijen</b>		
Sympact Solutions B.V. te Utrecht (70,00%)	-	25.985

	2021	2020
	€	€
<b>Sympact Solutions B.V.</b>		
Stand per 1 januari	25.985	-
Aandeel in het resultaat	-25.985	-55.085
Oprichting 7 mei 2020	-	81.070
Stand per 31 december	-	25.985

Aangezien er bij de deelneming per 31 december 2021 sprake is van een negatief eigen vermogen, is de deelneming tot nihil gewaardeerd. Het niet verwerkte resultaat leidt samen met de afgewaardeerde vordering ad € 50.000 tot een verschil in het enkelvoudige stichtingsvermogen en die van de geconsolideerde balans. Dit verschil bedraagt per balansdatum € 497.

	31-12-2021	31-12-2020
	€	€
<b>Vorderingen op groepsmaatschappijen</b>		
Sympact Solutions B.V.	-	-

De lening, oorspronkelijk groot € 50.000, is in 2021 verstrekt, de looptijd bedraagt 3 jaar. Over de lening wordt 3% rente berekend. Er zijn geen zekerheden verstrekt. Aangezien bij Sympact Solutions B.V. sprake is van een negatief eigen vermogen per 31 december 2021 is in 2021 de vordering afgewaardeerd naar € nihil.

	2021	2020
	€	€
<b>Sympact Solutions B.V.</b>		
Stand per 1 januari	-	-
Verstrekking in boekjaar	50.000	-
Voorziening	-50.000	-
Stand per 31 december	-	-

	31-12-2021	31-12-2020
	€	€
<b>Andere deelnemingen</b>		
MVOBouw B.V. te Tilburg (33,33%)	-	-

	2021	2020
	€	€
<b>MVOBouw B.V.</b>		
Stand per 1 januari	6.000	6.000
Afwaardering	-6.000	-6.000
Stand per 31 december	-	-

Aangezien er bij de deelneming per 31 december 2021 sprake is van een negatief eigen vermogen, is de deelneming afgewaardeerd naar nihil.

Stichting Sympany  
Utrecht

<b>Vorderingen op participanten en maatschappijen waarin wordt deelgenomen</b>	31-12-2021	31-12-2020
	€	€
Vordering Khaloom B.V.	-	-
Vordering MVOBouw B.V.	-	-
	<u>-</u>	<u>-</u>
	<u>-</u>	<u>-</u>

**Vordering Khaloom B.V.**

De lening, oorspronkelijk groot € 122.000, is in 2018 en 2019 verstrekt, de looptijd bedraagt 10 jaar. Over de lening wordt 5% rente berekend. Als zekerheid tot nakoming van de vordering is verstrekt: pledge aandelen van Khaloom B.V. Aangezien bij Khaloom B.V. sprake is van een negatief eigen vermogen per 31 december 2020 is in 2018 en 2019 de vordering afgewaardeerd naar € nihil.

**Vordering MVOBouw B.V.**

Aangezien er bij MVOBouw B.V. per 31 december 2021 sprake is van een negatief eigen vermogen, is de vordering, nominaal groot € 198.631, in het verleden afgewaardeerd naar nihil. Over de lening wordt 3% rente berekend.

**Participaties**

Saxcell B.V. te Losser (10,83%)	<u>100.000</u>	<u>100.000</u>
---------------------------------	----------------	----------------

**VLOTTENDE ACTIVA**

**26. Voorraden**

**Gereed product en handelsgoederen**

Gereed product	<u>205.164</u>	<u>566.952</u>
----------------	----------------	----------------

Een voorziening voor incurantheid wordt niet noodzakelijk geacht.

**27. Vorderingen**

**Handelsdebiteuren**

Debiteuren	1.510.597	2.025.879
Voorziening dubieuze debiteuren	-73.809	-70.169
	<u>1.436.788</u>	<u>1.955.710</u>

**Vorderingen op groepsmaatschappijen**

Stichting Sympany+	<u>199.039</u>	<u>68.633</u>
--------------------	----------------	---------------

Over de vorderingen wordt geen rente berekend. Omtrent aflossing zijn (nog) geen afspraken gemaakt. Er zijn geen zekerheden verstrekt. Dit betreffen reguliere doorbelastingen van kosten.

**Belastingen en premies sociale verzekeringen**

Omzetbelasting	<u>60.300</u>	<u>48.717</u>
----------------	---------------	---------------

Stichting Sympany  
Utrecht

	31-12-2021	31-12-2020
<b>Overige vorderingen</b>	€	€
Waarborgsommen	34.250	40.208
Te ontvangen NOW subsidie	137.438	68.219
	<u>171.688</u>	<u>108.427</u>

De waarborgsommen hebben een looptijd van langer dan één jaar.

#### Overlopende activa

Nog te ontvangen subsidies Wtl	20.000	77.102
Vooruitbetaalde kosten	109.466	115.716
	<u>129.466</u>	<u>192.818</u>

#### 28. Liquide middelen

ABN AMRO Bank N.V.	99.244	87
ING Bank N.V.	981.581	517.733
ING Bank N.V., spaarrekening	653.885	656.225
Triodos Bank	1.997.710	669.761
Kas	1.462	1.074
Gelden onderweg	-	-10
	<u>3.733.882</u>	<u>1.844.870</u>

De liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde. De per 31 december 2021 aanwezige liquide middelen staan de onderneming ter vrije beschikking.

#### PASSIVA

#### 29. STICHTINGSVERMOGEN

Bestemmingsreserve	2.178.954	743.488
Continuïteitsreserve	3.004.315	2.952.426
	<u>5.183.269</u>	<u>3.695.914</u>

#### Bestemmingsreserve

Algemene bestemmingsreserve	2.155.961	668.606
Bestemmingsreserve activa	22.993	74.882
	<u>2.178.954</u>	<u>743.488</u>

	2021	2020
<b>Algemene bestemmingsreserve</b>	€	€
Stand per 1 januari	668.606	-
Resultaat boekjaar	1.487.355	668.606
Stand per 31 december	<u>2.155.961</u>	<u>668.606</u>

Stichting Sympany  
Utrecht

De bestemming van deze reserve betreft gelden bestemd voor toekomstige projecten. De dotatie betreft het saldo van baten en lasten van het huidige boekjaar conform de staat van baten en lasten (na aftrek van de donatie Stichting Sympany + zijnde het saldo van baten en lasten van het voorgaande boekjaar). Het eindsaldo van de reserve betreft het saldo van baten en lasten van het huidige boekjaar exclusief de dotatie aan Stichting Sympany+ van het saldo van baten en lasten van het voorgaande boekjaar.

	2021	2020
	€	€
<b>Bestemmingsreserve activa</b>		
Stand per 1 januari	74.882	163.416
Overige mutaties	-51.889	-88.534
Stand per 31 december	<u>22.993</u>	<u>74.882</u>

De bestemmingsreserve activa houdt verband met de investering in de sorteercentrale Harderwijk en valt vrij met de jaarlijkse afschrijvingen.

#### Continuïteitsreserve

Stand per 1 januari	2.952.426	2.863.892
Overige mutaties	51.889	88.534
Stand per 31 december	<u>3.004.315</u>	<u>2.952.426</u>

De continuïteitsreserve wordt gevormd voor dekking van risico's op korte termijn en om zeker te stellen dat ook in de toekomst aan verplichtingen kan worden voldaan. Op basis van de lopende verplichtingen van de bedrijfslasten is het minimumniveau van de continuïteitsreserve bepaald. De dotatie ziet toe op de vrijval uit de Bestemmingsreserve activa.

Het verschil tussen het enkelvoudige vermogen (€ 5.183.269) en geconsolideerde vermogen (€ 5.944.922) bedraagt € 761.653, dit betreft het stichtingsvermogen van Stichting Sympany+, deze is middels horizontale consolidatie opgenomen in de consolidatie ad € 761.156. Daarnaast is sprake van een verschil tussen het enkelvoudig en geconsolideerd stichtingsvermogen van Stichting Sympany. Dit wordt veroorzaakt door de afwaardering van de lening u/g aan Sympact Solutions B.V. ad € 50.000 en het niet volledig verwerkte negatief resultaat ad € 49.503. Cumulatief leidt dit tot een verschil van € 497.

Het verschil tussen het enkelvoudige resultaat na belastingen (€ 1.487.355) en geconsolideerde resultaat na belastingen (€ 1.967.988) bedraagt € -480.633, dit betreft het resultaat van Stichting Sympany+ ad € 480.633, deze is middels horizontale consolidatie opgenomen in de consolidatie. Daarnaast is sprake van een verschil tussen het enkelvoudig en geconsolideerd resultaat van Stichting Sympany. Dit wordt veroorzaakt door de afwaardering van de lening u/g aan Sympact Solutions B.V. ad € 50.000 en het niet volledig verwerkte negatief resultaat ad € 49.503. Cumulatief leidt dit tot een verschil van € 497.

### 30. KORTLOPENDE SCHULDEN

	31-12-2021	31-12-2020
	€	€
<b>Schulden aan leveranciers en handelskredieten</b>		
Crediteuren	<u>390.081</u>	<u>650.433</u>
<b>Belastingen en premies sociale verzekeringen</b>		
Pensioenen	<u>46.939</u>	<u>25.538</u>

Stichting Sympany  
Utrecht

	31-12-2021	31-12-2020
<b>Overige schulden</b>	€	€
Te storten agio Saxcell B.V.	-	50.006
Terug te betalen NOW-regeling	86.985	126.844
	<u>86.985</u>	<u>176.850</u>
 <b>Overlopende passiva</b>		
Vakantiegeld	91.155	102.058
Vakantiedagen	89.671	83.104
Accountantskosten	78.000	61.000
Nog te ontvangen facturen gemeenten	281.197	322.828
Nog te ontvangen facturen	72.499	-
Nog te besteden subsidies	13.342	21.417
Overige overlopende passiva	8.402	5.981
	<u>634.266</u>	<u>596.388</u>

#### NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

##### Voorwaardelijke verplichtingen

###### *Bankgaranties*

Er zijn per 31 december 2021 geen bankgaranties verstrekt (31 december 2020: € 17.000) ten behoeve van de huur van onroerende zaken en ten gunste van afnemers.

###### *Huur- en (operationele) leaseverplichtingen*

Op de balansdatum zijn de volgende huur- en (operational) leaseverplichtingen:

Korter dan één jaar:

- Huur gebouwen: € 247.750
- Huur vervoermiddelen: € 28.402
- Huur productiemiddelen: € 42.333

Tussen één en vijf jaar:

- Huur gebouwen: € nihil
- Huur vervoermiddelen: € 86.823
- Huur productiemiddelen: € 100.893

Langer dan vijf jaar:

- Huur gebouwen: € nihil
- Huur vervoermiddelen: € nihil
- Huur productiemiddelen: € 21.764.



Stichting Sympany  
Utrecht

**TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2021**

	2021	2020
	€	€
<b>31. Baten</b>		
Netto omzet kleding	9.353.057	8.947.437
Overige overheidsbijdragen en -subsidies	11.144	120.852
Baten van bedrijven	17.345	-
Overige baten	114.813	84.102
Baten van andere organisaties zonder winststreven	-	5.635
	<u>9.496.359</u>	<u>9.158.026</u>
<b>32. Inkoopwaarde baten</b>		
Vrachtkosten extern	1.852.077	2.175.059
Kosten afvalverwerking	326.909	427.044
Inzamelingskosten gemeenten	454.811	1.205.063
Uitbesteed werk	22.973	162.548
Voorraadmutaties	361.940	-191.115
	<u>3.018.710</u>	<u>3.778.599</u>
<b>33. Overige bedrijfsopbrengsten</b>		
NOW-regeling	465.279	491.831
<b>34. Lonen en salarissen</b>		
Brutolonen	1.906.329	1.908.606
Ingehuurd personeel	315.971	483.923
Bonussen	38.487	39.267
Vakantiegeld	146.066	153.813
	<u>2.406.853</u>	<u>2.585.609</u>
Ontvangen ziekengelduitkeringen	-23.671	-27.345
Ontvangen subsidies	-98.389	-190.186
	<u>2.284.793</u>	<u>2.368.078</u>
<b>35. Sociale lasten</b>		
Premies sociale verzekeringen	332.407	369.839
<b>36. Pensioenlasten</b>		
Pensioenlasten	245.710	247.599

Stichting Sympany  
Utrecht

	2021	2020
	€	€
<b>37. Overige personeelskosten</b>		
Reis- en verblijfkosten	2.566	1.247
Reiskostenvergoedingen	51.966	62.722
Onkostenvergoedingen	4.189	4.213
Ziekengeldverzekering	31.863	57.675
Kantinekosten	12.928	14.276
Opleidingskosten	34.067	11.347
Kosten Arbodienst	11.105	10.252
Vergoeding vrijwilligers en stagiairs	4.730	8.000
Kosten werving en selectie	38	190
Kosten bestuur/raad van toezicht	11.967	14.623
Overige personeelskosten	63.126	32.130
	<u>228.545</u>	<u>216.675</u>
<b>38. Afschrijvingen materiële vaste activa</b>		
Bedrijfsgebouwen en -terreinen	17.664	22.325
Machines en installaties	123.299	191.639
Andere vaste bedrijfsmiddelen	7.317	7.149
	<u>148.280</u>	<u>221.113</u>
<b>Overige bedrijfskosten</b>		
<b>39. Huisvestingskosten</b>		
Huur onroerende zaak	282.945	355.369
Gas, water en elektra	40.483	85.116
Onderhoud gebouwen	12.500	4.955
Gemeentelijke belastingen	4.907	7.425
Schoonmaakkosten	28.855	27.039
Overige huisvestingskosten	23.108	18.096
	<u>392.798</u>	<u>498.000</u>
<b>40. Exploitatiekosten</b>		
Onderhoud kledingcontainers	89.922	79.630
Verzekering	553	864
Kosten verpakkingsmateriaal	102.864	125.109
Opbrengst oud ijzer containers	-964	-508
Kosten sorteren en verpakken	322.617	343.539
Innovatiekosten duurzame recycling	23.317	2.300
	<u>538.309</u>	<u>550.934</u>
<b>41. Autokosten</b>		
Brandstoffen	15.659	67.356
Onderhoud en reparatie	11.062	40.557
Leasekosten	35.816	94.083
Verzekering	4.042	9.622
Houderschapsbelasting	2.233	3.236
Huur auto's	238	151
Overige autokosten	29.584	30.234
	<u>98.634</u>	<u>245.239</u>

Stichting Sympact  
Utrecht

	2021	2020
	€	€
<b>42. Verkoopkosten</b>		
Reclame- en advertentiekosten	3.509	1.374
Representatiekosten	4.449	1.330
Juridische kosten collecteren	6.765	17.868
Beurskosten	3.594	4.530
Dotatie voorziening dubieuze debiteuren	8.215	14.881
Speciale promotie acties	6.334	23.099
Digitale media	24.147	39.354
	<u>57.013</u>	<u>102.436</u>
<b>43. Algemene kosten</b>		
Accountantskosten	94.500	89.147
Advieskosten	86.888	52.459
Juridische kosten	975	1.171
Verzekeringen	48.408	54.646
Abonnementen en contributies	38.646	28.609
Automatiseringskosten	62.975	67.182
Bedrijfsbenodigdheden	44.617	21.158
Portokosten	5.981	4.382
Overige algemene kosten	8.424	3.799
	<u>391.414</u>	<u>322.553</u>
<b>44. Donaties</b>		
Donaties t.b.v. structurele hulp	668.606	-
<b>Financiële baten en lasten</b>		
<b>45. Rentebaten en soortgelijke opbrengsten</b>		
Rentebaten	24.120	3.390
<b>46. Waardeveranderingen van vorderingen die tot de vaste activa behoren en van effecten</b>		
<u>Waardeverandering vorderingen op groepsmaatschappijen</u>		
Sympact Solutions B.V.	-50.000	-
<b>47. Rentelasten en soortgelijke kosten</b>		
Bankkosten	16.969	8.211
Rente en kosten belastingen	230	280
	<u>17.199</u>	<u>8.491</u>
<b>48. Aandeel in resultaat deelnemingen</b>		
Aandeel resultaat Sympact Solutions B.V.	-25.985	-55.085

## **OVERIGE TOELICHTING**

### **Belangrijke gebeurtenissen na balansdatum**

Na balansdatum is Rusland Oekraïne binnengevallen en is er oorlog in Oekraïne. Dit betekent vooral veel leed voor de mensen daar. Afhankelijk van hoe lang de oorlog zal gaan duren zal het ook consequenties gaan hebben op de internationale handel in tweedehands textiel. Oekraïne en Rusland zijn belangrijke landen voor de afzet van tweedehands textiel. Dit textiel zal nu zijn weg vinden naar andere landen. Mogelijk komt hierdoor de prijs van tweedehands textiel onder druk (hoger aanbod dan de vraag). Op dit moment is het nog niet mogelijk alle consequenties te overzien. Echter de inschatting nu is dat de continuïteit van Sympany niet in gevaar komt door deze oorlog.

### *Impact Corona*

De stichting heeft ook in het boekjaar 2022 te kampen met de gevolgen van het coronavirus. Dit heeft voor de rechtspersoon geresulteerd in een zeer beperkte omzetsdaling en ook voor de komende periode is de verwachting dat de impact van corona op de resultaten van de onderneming zeer beperkt is.

### **Bezoldiging van (voormalige) bestuurders en toezichthouders**

#### *Bestuurders*

De bezoldigingen met inbegrip van de pensioenlasten en andere uitkeringen aan huidige en voormalige bestuurders die in het boekjaar ten laste van de stichting en haar groepsmaatschappijen zijn gekomen, bedragen € 130.233 (2020: € 124.607).

#### *Toezichthouders*

De bezoldigingen met inbegrip van de pensioenlasten en andere uitkeringen aan huidige en voormalige leden van de Raad van Toezicht die in het boekjaar ten laste van de stichting en haar groepsmaatschappijen zijn gekomen, bedragen € 9.750 (2020: € 9.750).

	2021	2020
	€	€
<b>Lonen, salarissen en sociale lasten bestuurders</b>		
Lonen en salarissen	101.977	98.171
Sociale lasten	10.446	8.625
Pensioenlasten	17.810	17.811
	<u>130.233</u>	<u>124.607</u>

Bovengenoemde opstelling ziet toe op de totale bezoldigingen van de bestuurders van zowel Stichting Sympany als Stichting Sympany+.

Hiervan komt een bedrag van € 1.226 (2020: € 1.169) voor rekening van Stichting Sympany+.

### **Personeelsleden**

Bij de groep waren in 2021 gemiddeld 57 personeelsleden werkzaam (2020: 67) waarvan 55 personeelsleden werkzaam waren bij de stichting (2020: 65)

Stichting Sympany  
Utrecht

### **Ondertekening van de jaarrekening**

#### *Vaststelling jaarrekening*

De geconsolideerde en enkelvoudige jaarrekening is aldus opgemaakt en vastgesteld door het bestuur c.q. Raad van Toezicht.

Utrecht, 25 maart 2022

Mevrouw H.F. van Doorn  
Directeur / Bestuurder

De heer C.H.J.F. de Bruin  
Remuneratiecommissie / Voorzitter

De heer F.H. Plomp  
Audit commissie / Lid

De heer Dr. ir. A.A.J.M. Franken MBA  
Remuneratiecommissie / Lid

De heer A.J. van Santbrink  
Lid

Mevrouw mr. A.A.F. Talitsch  
Lid

Mevrouw drs. A.M. Koopmans  
Lid

Stichting Sympany  
Utrecht

## OVERIGE GEGEVENS

### CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: de Raad van Toezicht en bestuur van Stichting Sympany statutair gevestigd te Utrecht

#### **A Verklaring over de in het jaarrapport opgenomen jaarrekening 2021**

##### **Ons oordeel**

Wij hebben de jaarrekening 2021 van Stichting Sympany te Utrecht gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarrapport opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Sympany per 31 december 2021 en van het resultaat over 2021 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW, RJ 630 "Commerciële stichtingen en verenigingen" en RJ 650 "Fondsenwervende organisaties".

De jaarrekening bestaat uit:

1. de geconsolideerde en enkelvoudige balans per 31 december 2021;
2. de geconsolideerde en enkelvoudige staat van baten en lasten over 2021
3. het geconsolideerde kasstroomoverzicht over 2021;
4. en de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

##### **De basis voor ons oordeel**

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Sympany zoals vereist in de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta), de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

#### **B Verklaring over de in het jaarrapport opgenomen andere informatie**

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarrapport andere informatie, die bestaat uit:

- het bestuursverslag;
- de overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW, RJ 630 "Commerciële stichtingen en verenigingen" en RJ 650 "Fondsenwervende organisaties" is vereist.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Stichting Sympany  
Utrecht

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur van de stichting is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW, RJ 630 "Commerciële stichtingen en verenigingen" en in overeenstemming met RJ 650 "Fondsenwervende organisaties".

## **C Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening**

### **Verantwoordelijkheden van het bestuur en de Raad van Toezicht voor de jaarrekening**

Het bestuur van de stichting is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW, RJ 630 "Commerciële stichtingen en verenigingen" en RJ 650 "Fondsenwervende organisaties". In dit kader is het bestuur van de stichting verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur van de stichting noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur van de stichting afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur van de stichting de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur van de stichting het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur van de stichting moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De Raad van Toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de stichting.

### **Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening**

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

Stichting Sympany  
Utrecht

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Gegeven onze eindverantwoordelijkheid voor het oordeel zijn wij verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de uitvoering van de groepscontrole. In dit kader hebben wij de aard en omvang bepaald van de uit te voeren werkzaamheden voor de groepsonderdelen. Bepalend hierbij zijn de omvang en/of het risicoprofiel van de groepsonderdelen of de activiteiten. Op grond hiervan hebben wij de groepsonderdelen geselecteerd waarbij een controle of beoordeling van de volledige financiële informatie of specifieke posten noodzakelijk was.

Wij communiceren met de Raad van Toezicht onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Breda, 25 maart 2022

Moore DRV

w.g. drs. P.G.A.R. Hausen RA



Stichting Sympany  
Utrecht

### **Statutaire regeling winstbestemming**

Artikel 3.1 - De stichting heeft ten doel:

- a. het (doen) verkrijgen van gelden, ten behoeve van Stichting Sympany, inhoudende dat de stichting de gelden geheel of nagenoeg geheel uitkeert aan Stichting Sympany+, zodat Sympany de opbrengsten uit kan keren aan algemeen nut beogende instellingen en aan projecten met een algemeen sociaal of anderszins algemeen maatschappelijk belang.